

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА»

Кафедра инновационного управления

**ИЛЬЯНКОВ**  
**Егор Александрович**

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ  
ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ИНОСТРАННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ  
«IBA IT PARK»**

Магистерская диссертация

специальность 1-26 81 16 Финансовый менеджмент

Научный руководитель  
Молокович Анатолий Денисович  
к.э.н., доцент

Допущена к защите  
«   »        2020г.  
Заведующий кафедрой  
инновационного управления  
             Е.А. Поддубская  
кандидат педагогических наук

Минск, 2020

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

**ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ, ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ, СТРАТЕГИЯ, ОТЧЕТНОСТЬ, КРЕДИТНАЯ НАГРУЗКА, КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ, БАНКОВСКИЕ КРЕДИТЫ, КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ, ПРИБЫЛЬ, ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТЬ, ПРОЦЕНТНЫЕ СТАВКИ, ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ**

**Цель работы:** выработать эффективную стратегию, связанную с улучшением финансового состояния исследуемого предприятия.

**Актуальность работы:** с каждым годом количество компаний в той или иной нише увеличивается, что порождает жесткую конкуренцию и компании вынуждены непрерывно исследовать и уделять внимание уровню своего финансового состояния. Финансовая нестабильность может привести к частичной или полной утрате платежеспособности предприятия. Анализ финансового состояния и создание стратегии по его улучшению – один из самых актуальных вопросов у современных предприятий.

**Объект исследования:** финансово-экономические отношения, которые возникают в результате разработки и реализации стратегии антикризисного управления организациями и проявляющиеся через особенности их финансового оздоровления.

**Предмет исследования:** теоретические и методологические подходы к проведению финансового оздоровления организации и практические действия для разработки и воплощении стратегии финансового оздоровления иностранного предприятия «IBA IT Park».

**Результаты и их новизна:** изучены и рассмотрены основные концепции актуальности финансового анализа и финансового оздоровления организации. Проведен анализ финансового состояния иностранного предприятия «IBA IT Park» на основании отчётности 2016-2018 гг. Благодаря его результатам, дана оценка результативности финансово-хозяйственной деятельности предприятия и раскрыты недостатки. На основании полученных результатов предложены конкретные мероприятия, на основе которых разработана стратегия, которая позволит не допустить прекращения осуществления финансовой деятельности предприятия.

Диссертация включает в себя: 93 страницы, в том числе 10 рисунков, 26 таблиц, 36 библиографических источников, 4 приложения.

# **АГУЛЬНАЯ ХАРАКТАРЫСТЫКА РАБОТЫ**

**ФІНАНСАВЫ СТАН, ФІНАНСАВЫ АНАЛІЗ, СТРАТЭГІЯ, СПРАВАЗДАЧНАСЦЬ, КРЭДЫТНАЯ НАГРУЗКА, КУРСАВЫЯ РОЗНІЦЫ, БАНКАЎСКІЯ КРЭДЫТЫ, КРЭДЫТНЫ ПАРТФЕЛЬ, ПРЫБЫТАК, ПЛАЦЕЖАЗДОЛЬНАСЦЬ, ПРАЦЭНТНЫЯ СТАЎКІ, ФІНАНСАВАЯ ДЗЕЙНАСЦЬ, ФІНАНСАВАЕ АЗДАРАЎЛЕННЕ**

**Мэта працы:** выпрацаваць эфектыўную стратэгію, звязаную з паляпшэннем фінансавага стану доследнага прадпрыемства.

**Актуальнасць працы:** з кожным годам колькасць кампаній у той ці іншай нішы павялічваецца, што спараджае жорсткую канкурэнцыю і кампаніі вымушаныя бесперапынна даследаваць і надаваць увагу ўзроўню свайго фінансавага стану. Фінансавая нестабільнасць можа прывесці да частковай або поўнай страты плацежаздольнасці прадпрыемства. Аналіз фінансавага стану і стварэнне стратэгіі па яго паляпшэнні-адно з самых актуальных пытанняў у сучасных прадпрыемстваў.

**Аб'ект даследавання:** фінансава-эканамічныя адносіны, якія ўзнікаюць у выніку распрацоўкі і рэалізацыі стратэгіі антыкрызіснага кіравання арганізацыямі і праяўляюцца праз асаблівасці іх фінансавага аздараўлення.

**Прадмет даследавання:** Тэарэтычныя і метадалагічныя падыходы да правядзення фінансавага аздараўлення арганізацыі і практычныя дзеянні для распрацоўкі і ўвасабленне стратэгіі фінансавага аздараўлення замежнага прадпрыемства «IBA IT Park».

**Вынікі і іх навізна:** вывучаны і разгледжаны асноўныя канцепцыі актуальнасці фінансавага аналізу і фінансавага аздараўлення арганізацыі. Праведзены аналіз фінансавага стану замежнага прадпрыемства "IBA IT Park" на падставе справаздачнасці 2016-2018 гг. дзякуючы яго выніках, дадзена ацэнка выніковасці фінансава-гаспадарчай дзейнасці прадпрыемства і раскрытыя недахопы. На падставе атрыманых вынікаў пропанаваны канкрэтныя мерапрыемствы, на аснове якіх распрацавана стратэгія, якая дазволіць не дапусціць спынення ажыццяўлення фінансавай дзейнасці прадпрыемства.

Дысертацыя ўключае ў сябе: 93 старонкі, у тым ліку 10 малюнкаў, 26 табліц, 36 бібліографічных крыніц, 4 прыкладання.

## **GENERAL DESCRIPTION OF WORK**

FINANCIAL CONDITION, FINANCIAL ANALYSIS, STRATEGY, REPORTING, CREDIT LOAD, EXCHANGE RATE DIFFERENCES, BANK LOANS, LOAN PORTFOLIO, PROFIT, SOLVENCY, INTEREST RATES, FINANCIAL PERFORMANCE, FINANCIAL RECOVERY

**Objective:** to develop an effective strategy for improving the financial condition of the company under study.

**Relevance of the work:** every year the number of companies in a particular niche increases, which generates fierce competition and companies are forced to continuously research and pay attention to the level of their financial condition. Financial instability can lead to partial or complete loss of the company's solvency. Analyzing the financial condition and creating a strategy to improve it is one of the most pressing issues for modern enterprises.

**Object of research:** financial and economic relations that arise because of the development and implementation of the anti-crisis management strategy of organizations and manifested through the features of their financial recovery.

**Subject of research:** theoretical and methodological approaches to financial recovery organization and practical actions for the development and implementation of a strategy for financial recovery of a foreign company "IBA IT Park".

**Results and their novelty:** the main concepts of relevance of financial analysis and financial improvement of the organization are studied and considered. The analysis of the financial condition of the foreign company "IBA IT Park" based on the 2016-2018 reporting was carried out. Due to its results, the company's financial and economic performance was evaluated and its shortcomings were revealed. Based on the results obtained, specific measures are proposed, based on which a strategy is developed that will prevent the termination of the company's financial activities.

The dissertation includes 93 pages, including 10 figures, 26 tables, 36 bibliographic sources, 4 appendices.