

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
Кафедра аналитической экономики и эконометрики**

**ВЕРЕНИЧ АННА АНАТОЛЬЕВНА**

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

**Дипломная работа**

Научный руководитель:  
кандидат физико-математических наук,  
доцент Е.И. Васенкова

Допущена к защите

Г.

Зав. кафедрой аналитической экономики и эконометрики  
к.э.н., доцент

\_\_\_\_\_ Е.Г. Господарик

Минск, 2019

# **РЕФЕРАТ**

Работа содержит: 86 с., 23 табл., 5 рис., 52 источника, 5 приложений.

**Ключевые слова:** СТРАТЕГИЯ, КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ, ВНЕШНЯЯ СРЕДА, ВНУТРЕННЯЯ СРЕДА, АНАЛИЗ, РЕЙТИНГ.

**Объект исследования – КУПП «Маньковичи».**

**Предмет исследования – оценка деятельности КУПП «Маньковичи».**

**Методы исследования:** в работе использовались методы экономического и финансового анализа, анализа конкурентоспособности (динамический и рейтинговый), стратегического анализа (модель пяти конкурентных сил Портера).

**В процессе работы были получены следующие результаты:** был проведен экономический и финансовый анализ, анализ внутренней и внешней среды, оценена конкурентоспособность исследуемой компании, выработана оптимальная стратегия с учетом полученных в ходе анализа результатов.

**Исследование имеет практическое значение,** поскольку позволяет разработать оптимальную стратегию долгосрочного развития на основании стратегического анализа деятельности компании и впоследствии применить ее в деятельности компании.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## ABSTRACT

W  
o  
r      Keywords: STRATEGY, COMPETITIVENESS, EXTERNAL  
ENVIRONMENT, INTERNAL ENVIRONMENT, ANALYSIS, RATING.

c      The **research object** is the CUPC "Mankovichi".  
o      The **object of the research** is assessment of activity of CUPC  
"Mankovichi".

t      I

a

i

h      **In the course of work the following results were received:** the economic  
and financial analysis, the analysis of the internal and external environment was  
carried out, the competitiveness of the studied company is estimated, optimum  
strategy taking into account the results received during the analysis is developed.

w      The **research has practical value** as allows to develop optimum strategy of  
long-term development on the basis of the strategic analysis of activity of the  
company and the methods of competitive analysis of the company, competitiveness  
analysis (the dynamics of the rate), confirming that this is a **practical and analytical materials**  
presented in it correctly and objectively reflects the state of the process under  
investigation, and all theoretical, methodological positions and concepts borrowed  
from literary and other sources are accompanied by references to their authors.

l

u

s

t

r

a

t

i

o

n

t

a

b

l

e

s

s

o

## РЭФЕРАТ

Праца змяшчае: 86 с., 23 табл., 5 мал., 52 крыніцы, 5 прыкладання.

**Ключавыя слова:** СТРАТЭГІЯ, КАНКУРЭНТАЗДОЛЬНАСЦЬ, НАВАКОЛЬНАЕ АСЯРОДДЗЕ, УНУТРАНАЕ АСЯРОДДЗЕ, АНАЛІЗ, РЭЙТЫНГ

**Аб'ект даследавання –** КУПП «Манькавічы».

**Прадмет даследавання –** ацэнка дзейнасці КУПП «Манікавічы».

**Метады даследавання:** у працы выкарыстоўваліся метады эканамічнага і фінансавага аналізу, аналізу канкурэнтаздольнасці (дынамічны і рэйтынгавы), стратэгічнага аналізу (мадэль пяці канкурэнтных сіл Портара).

**Падчас працы былі атрыманы наступныя вынікі:** быў праведзены эканамічны і фінансавы аналіз, аналіз унутранага і навакольнага асяроддзя, ацэнена канкурэнтаздольнасць кампаніі, выпрацавана аптымальная стратэгія з улікам атрыманых падчас аналізу вынікаў.

**Даследаванне мае практичнае значэнне,** бо дазваляе распрацаваць аптымальную стратэгію доўгатэрміновага развіцця на грунце стратэгічнага аналізу дзейнасці кампаніі і пасля ўжыць яе ў дзейнасці прадпрыемства.

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзены ў ёй разлікова -аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага працэсу, а ўсе запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц тэарэтычныя, метадалагічныя палажэнні і канцепцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.