

БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УДК 368.03(476)(043.3)

ВЕРИГО
АНАСТАСИЯ ВИКТОРОВНА

**ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ
СТРАХОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

Автореферат диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством
(по отраслям и сферам деятельности)
(специализация – экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами)

Минск, 2019

Работа выполнена в Белорусском государственном университете

Научный руководитель **КОРОТКЕВИЧ Алексей Иванович,**
кандидат экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой банковской экономики
Белорусского государственного университета

Официальные оппоненты: **ПЕЛИХ Сергей Александрович,**
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры экономики организации
Академии управления при Президенте
Республики Беларусь

КАРПИЦКАЯ Марина Евгеньевна,
кандидат экономических наук, доцент,
декан факультета экономики и управления
учреждения образования
«Гродненский государственный
университет имени Янки Купалы»

Оппонирующая организация Учреждение образования
«Гомельский государственный
университет имени Франциска Скорины»

Защита состоится 19 ноября 2019 г. в 14.30 на заседании совета по защите диссертаций Д 02.01.15 при Белорусском государственном университете по адресу: 220030, Минск, ул. Ленинградская, 8 (корпус юридического факультета), ауд. 407. Телефон ученого секретаря: +375 17 209 55 58, e-mail: baynev@bsu.by.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Белорусского государственного университета.

Автореферат разослан « » октября 2019 г.

Ученый секретарь
совета по защите диссертаций,
д.э.н., профессор

В.Ф. Байнев

ВВЕДЕНИЕ

Политика управления деятельностью организации определяется целью ее функционирования. Цель функционирования должна быть согласована с общегосударственными задачами развития соответствующей отрасли. Вопросы развития рынка страховых услуг за счет повышения емкости, конкурентоспособности, надежности национального страхового рынка, а также повышения эффективности деятельности страховых организаций отражены в таких основополагающих документах как Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы, Республиканская программа развития страховой деятельности на 2016–2020 годы. Реализация данных задач невозможна без изменения подходов к управлению деятельностью страховых организаций. Эффективное управление деятельностью страховых организаций должно быть построено на комплексном подходе, учитывающем, с одной стороны, отраслевую специфику управления деятельностью, с другой – тактические и стратегические цели управления, этапы жизненного цикла развития страховой организации, уровень ее капитализации.

Вопросы эффективного управления деятельностью предприятий постоянно находятся в центре внимания отечественных и зарубежных ученых, среди которых В. В. Ковалев, И. А. Бланк, Ю. Ф. Бригхэм, И. Т. Балабанов, Ю. М. Березкин, А. А. Брасс и др. Значимый вклад в изучение проблем оценки и эффективного управления деятельностью страховых организаций внесли зарубежные ученые В. В. Шахов, Т. А. Федорова, А. П. Архипов, Л. А. Орланюк-Малицкая, Г. В. Чернова, С. А. Бороненкова, Р. Т. Юлдашев, Н. Б. Грищенко и др. В Республике Беларусь данные вопросы нашли отражение в работах известных ученых: Т. А. Вerezубовой, М. Е. Карпицкой, М. А. Зайцевой, Л. Н. Литвиновой, М. М. Пилипейко, О. А. Русак, Г. М. Корженевской, Ю. В. Крупенко и др.

Высоко оценивая вклад ученых в решение многих теоретических и практических вопросов предмета исследования, все же необходимо отметить, что до настоящего времени вопросы реализации эффективного управления деятельностью страховых организаций с учетом этапов жизненного цикла развития организации, целевой модели ее деятельности, уровня капитализации изучены не в полной мере.

Нерешенные проблемы в отношении информационного и методического обеспечения, комплексного представления процесса управления деятельностью страховых организаций обусловили необходимость развития теоретико-методологических основ, выработки практических рекомендаций по эффективному управлению деятельностью страховых организаций с учетом этапов жизненного цикла развития организации, целевой модели ее деятельности, ресурсного потенциала, конъюнктуры страхового рынка.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Связь работы с крупными научными программами (проектами), темами. Тема диссертации соответствует приоритетным направлениям научных исследований Республики Беларусь на 2016–2020 годы. Отдельные положения диссертации апробированы в рамках научно-исследовательских тем Полоцкого государственного университета: «Финансово-хозяйственная деятельность субъектов экономики: особенности разных институциональных единиц, теоретические и практические аспекты» (№ ГР 20062110, 2006, 2009–2010 гг.), «Финансовое управление инвестиционными процессами в условиях неопределенности и риска» (№ ГР 20151571, 2015–2019 гг.), «Национальная, региональная и отраслевая конкурентоспособность как детерминанты социально-экономического развития: инвестиционно-инновационный аспект» (№ ГР 20160282, 2016–2018 гг.). Тема диссертации соответствует приоритетным направлениям развития страхового рынка Республики Беларусь, обозначенным в Программе социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы, Республиканской программе развития страховой деятельности на 2016–2020 годы.

Цель и задачи исследования. Целью диссертационной работы являются развитие теоретико-методологических основ и выработка практических рекомендаций по эффективному управлению деятельностью страховых организаций.

Для достижения цели в работе были поставлены и решены следующие задачи:

- развить теоретические основы эффективного управления деятельностью страховых организаций в виде: а) усовершенствования информационного обеспечения процесса управления деятельностью страховых организаций; б) разработки системы критериальных показателей оценки эффективности управления на разных стадиях жизненного цикла развития страховой организации;
- разработать методику оценки уровня эффективности управления на разных стадиях жизненного цикла развития страховой организации;
- разработать методику выявления ранговых различий и обоснования критериев группировки страховых организаций;
- разработать методику анализа показателей эффективности деятельности страховых организаций в зависимости от их размера;
- разработать экономический механизм реализации эффективного управления деятельностью страховых организаций.

Объектом исследования выступает экономическая деятельность страховых организаций Республики Беларусь, осуществляющих страхование иное, чем страхование жизни. *Предмет исследования* – управление деятельностью страховых организаций и эффективность его реализации. Выбор объекта и

предмета исследования обусловлен актуальностью и практической значимостью в современных условиях вопросов повышения эффективности управления деятельностью страховых организаций.

Научная новизна заключается в *развитии теоретических основ эффективного управления деятельностью страховых организаций* (усовершенствовано информационное обеспечение процесса управления деятельностью страховых организаций; разработана система критериальных показателей оценки эффективности управления на разных стадиях жизненного цикла развития страховой организации), *совершенствовании методических подходов к управлению деятельностью страховых организаций* (разработаны: методика оценки уровня эффективности управления на разных стадиях жизненного цикла развития страховой организации; методика выявления ранговых различий и обоснования критериев группировки страховых организаций; методика анализа показателей эффективности деятельности страховых организаций в зависимости от их размера), *разработке экономического механизма реализации эффективного управления деятельностью страховых организаций*, что обеспечит повышение эффективности управления деятельностью страховых организаций и будет способствовать дальнейшему решению приоритетных задач развития страхового рынка Республики Беларусь.

Положения, выносимые на защиту:

1. Развитие теоретических основ эффективного управления деятельностью страховых организаций, включающее:

– усовершенствование информационного обеспечения процесса управления деятельностью страховых организаций в виде уточнения: признаков классификации видов доходов, расходов, прибыли (убытка) для целей управленческого учета; формы бухгалтерской отчетности страховых организаций «Отчет о прибылях и убытках» как основного источника информационного обеспечения эффективного управления деятельностью организации. Предложенное информационное обеспечение в наибольшей степени по сравнению с существующим учитывает специфику страховой деятельности и соответствует принципам «экономической обоснованности», «структурной связи» построения экономических показателей. Использование усовершенствованного информационного обеспечения позволяет повысить: а) качество и информативность формируемых показателей; б) доступность информационного обеспечения для всех заинтересованных участников страхового рынка. Это позволило научно обосновать систему критериальных показателей оценки эффективности управления на разных стадиях жизненного цикла развития страховой организации;

– разработку системы критериальных показателей оценки эффективности управления на разных стадиях жизненного цикла развития страховой организации. Новизна предложенной системы критериальных показателей состоит в комплексном подходе к оценке эффективности управления деятельностью

страховых организаций с учетом содержания этапов жизненного цикла развития организации, целевой модели ее деятельности, уровня капитализации.

Развитие теоретических основ предмета исследования позволило разработать методическое обеспечение и экономический механизм реализации эффективного управления деятельностью страховых организаций.

2. Методика оценки уровня эффективности управления на разных стадиях жизненного цикла развития страховой организации. Основные положения методики базируются на оценке отклонений фактических рангов движения показателей от эталонных (разработанных критериальных показателей). Новизна предложенной методики состоит в оценке уровня (высокий, средний, низкий) эффективности управления деятельностью страховой организации на основе разработанной системы критериальных показателей с использованием экономически обоснованных количественных и качественных характеристик каждого уровня эффективности. Разработанная методика позволяет: а) провести комплексную оценку уровня эффективности управления деятельностью страховой организации; б) повысить качество оперативного контроля; в) систематизировать и ранжировать причины отклонений по степени важности и тяжести последствий; г) провести оценку соответствия фактического ранга движения показателей главной цели эффективного управления деятельностью страховой организации; д) обосновать управленческие решения по устранению отклонений и (или) корректировке главной цели эффективного управления деятельностью страховой организации.

3. Методика выявления ранговых различий и обоснования критериев группировки страховых организаций, суть которой заключается в следующем: а) идентификации корреляционных взаимосвязей факторов, определяющих результативные показатели эффективности деятельности страховых организаций, предварительном делении организаций на группы; б) ранжировании и выявлении статистически значимых различий между группами страховых организаций по показателям оценки их финансово-хозяйственной деятельности; в) обосновании критериев группировки страховых организаций. Новизна методики состоит в том, что впервые выявлены ранговые различия значений показателей финансово-хозяйственной деятельности страховых организаций в зависимости от их размера, предложены экономически обоснованные критерии группировки организаций в зависимости от уровня их капитализации и структуры капитала для национального страхового рынка. Практическое использование методики позволяет обосновать на макро- и микроуровнях управления направления, методы и инструменты повышения эффективности управления деятельностью страховой организации с учетом уровня ее капитализации и структуры капитала.

4. Методика анализа показателей эффективности деятельности страховых организаций в зависимости от их размера, которая базируется на: а) уточненных формулах расчета показателей «Норматив, характеризующий эффективность

финансово-хозяйственной деятельности», «Норматив, характеризующий эффективность страховой деятельности»; б) построенных на основе последнего норматива многофакторных моделях анализа показателей эффективности страховой деятельности, встроенных в алгоритм принятия управленческих решений по повышению эффективности страховой деятельности, который включает этапы последовательного определения влияния факторов первого, второго и низшего порядков на значения показателей эффективности в зависимости от размера страховой организации. Методика позволяет: обеспечить дифференцированный подход к выработке управленческих решений по повышению эффективности деятельности страховой организации в зависимости от ее размера посредством определения наиболее значимых факторов воздействия для конкретной страховой организации; исследовать, оценить и охарактеризовать влияние наиболее значимых факторов воздействия на значения результативных показателей; выявить резервы повышения эффективности управления страховой деятельностью.

5. Экономический механизм реализации эффективного управления деятельностью страховых организаций, включающий: а) собственно экономический механизм управления деятельностью страховых организаций, представленный совокупностью элементов: экономические методы; экономические рычаги; методическое обеспечение; управленческий инструментарий; б) алгоритм применения экономического механизма как инструмент реализации эффективного управления деятельностью страховых организаций. Новизна разработанного механизма состоит в комплексном представлении вопросов его функционирования, разработке соответствующего методического обеспечения и управленческого инструментария. Применение механизма позволит: а) обеспечить реализацию комплексного подхода к эффективному управлению деятельностью, ориентированного на рост капитализации страховой организации с учетом стадий жизненного цикла ее развития, целевой модели деятельности; б) выявить резервы повышения эффективности управления деятельностью посредством определения наиболее значимых факторов воздействия для конкретной страховой организации; в) обеспечить устойчивое (в среднем) генерирование прибыли в соответствии с выбранной политикой управления; г) максимизировать размер общей прибыли с учетом уровня развития видов страхования, ресурсного потенциала, стратегии развития организации, конъюнктуры страхового рынка.

Личный вклад соискателя. Диссертационная работа является самостоятельным и законченным научно-практическим исследованием. В совместно опубликованных работах по теме диссертации соискателю принадлежат теоретические и практические результаты, которые вошли в положения, выносимые на защиту. Все положения, выносимые на защиту, имеют научную новизну, практическую и экономическую значимость, разработаны соискателем лично.

Апробация диссертации и информация об использовании ее результатов. Основные результаты исследований, включенные в диссертацию, доложены и обсуждены на следующих международных научно-практических конференциях: «Инновационная экономика в условиях глобализации: современные тенденции и перспективы» (Минск, 2013), «Проблемы современной экономики: глобальный, национальный и региональный контекст» (Гродно, 2013), «Страховые интересы современного общества и их обеспечение» (Саратов, 2013), «Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития» (Минск, 2013), «Государственное регулирование экономики и повышение эффективности деятельности субъектов хозяйствования» (Минск, 2013, 2014), «Экономическая теория в XXI веке: поиск эффективных механизмов хозяйствования» (Полоцк, 2016), «Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты» (Новополоцк, 2018, 2019). Результаты исследования используются в деятельности ЗАСО «КЕНТАВР», учебном процессе Полоцкого государственного университета, отдельные положения диссертации приняты к возможному использованию Министерством финансов Республики Беларусь.

Опубликование результатов диссертации. По теме диссертации опубликовано 50 научных работ, в том числе 1 коллективная монография, 7 статей в научных рецензируемых журналах, сборниках трудов (1 в зарубежном сборнике научных трудов), 1 – в научно-практическом журнале, 1 – в сборнике научных трудов, 37 – в материалах конференций, 3 тезисов докладов научных конференций. Объем публикаций, соответствующих п. 18 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь, составляет 5,2 авторского листа.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, библиографического списка, включающего 178 наименований, приложений. Работа изложена на 506 страницах. Объем, занимаемый 5 рисунками, 65 таблицами, 23 приложениями, составляет 357 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ

В первой главе «Теоретико-методологические основы эффективного управления деятельностью страховых организаций» для идентификации понятий, определяющих отраслевые особенности управления страховой деятельностью был исследован категориальный аппарат понятий «страховая деятельность», «страховые операции», «перестрахование», на основе чего аргументированно доказано, что существующие подходы к определению видов доходов, расходов, прибыли (убытка) от страховой деятельности являются неточными и искажают ее содержание. Это обусловило необходимость усовершенствования информационного обеспечения процесса управления деятельностью

страховых организаций, осуществляющих страхование иное, чем страхование жизни в виде уточнения: признаков классификации видов доходов, расходов, прибыли (убытка) для целей управленческого учета; формы бухгалтерской отчетности страховых организаций «Отчет о прибылях и убытках» как основного источника информационного обеспечения эффективного управления деятельностью.

Предложенное информационное обеспечение в наибольшей степени по сравнению с существующим учитывает специфику страховой деятельности и соответствует принципам «экономической обоснованности», «структурной связи» построения экономических показателей. Его использование позволяет повысить: а) качество и информативность формируемых показателей; б) доступность информационного обеспечения для всех заинтересованных участников страхового рынка.

Усовершенствованное информационное обеспечение позволило научно обосновать систему критериальных показателей оценки эффективности управления на разных стадиях жизненного цикла развития страховой организации. Критерии оценки эффективности управления должны быть согласованы с главной целью управления, постановка которой неразрывно связана со стадиями жизненного цикла развития страховой организации, целевой моделью ее деятельности (Таблица 1).

Таблица 1. – Содержание главной цели эффективного управления деятельностью страховой организации на разных стадиях жизненного цикла ее развития

Стадия жизненного цикла	Целевая модель деятельности	Главная цель эффективного управления	Задачи эффективного управления деятельностью организации
А	1	2	3
1. Стадия внедрения на рынок	Обеспечение конкурентных преимуществ новых и (или) действующих видов страхования	Управление прибылью от страховой деятельности	Оптимизация затрат (оценка состава, структуры, выявление резервов оптимизации, рекомендации по снижению и др.). Оптимизация направлений инвестирования средств страховых резервов
2. Стадия роста–1	Максимизация объема продаж страховых услуг	Управление расходами по страховой деятельности и их минимизация	Корректировка тарифной политики, определение допустимого уровня снижения страхового тарифа. Минимизация расходов на ведение дела. Соблюдение допустимого уровня покрытия убытка от страховой деятельности (при его наличии) прибылью от инвестиционной деятельности. Увеличение темпов роста количества заключенных договоров страхования и объема принятой страховой ответственности. Увеличение темпов роста формируемых страховых резервов. Оптимизация направлений инвестирования средств страховых резервов

Окончание Таблицы 1.

А	1	2	3
3. Стадия роста–2	Максимизация темпов роста выручки	Управление продажами с целью максимизации сумм страховых взносов (премий)	Оптимизация тарифной политики страховщика. Снижение уровня убыточности страховых сумм, коэффициента убыточности, коэффициента затрат. Увеличение темпов роста сумм страховых взносов по видам страхования. Минимизация убытка от страховой деятельности (при его наличии) и достижение точки безубыточности по страховой деятельности. Снижение стоимости капитала. Оптимизация направлений инвестирования средств страховых резервов
4. Стадия зрелости	Максимизация рыночной стоимости организации	Максимизация прибыли и рентабельности по всем видам деятельности организации	Оптимизация структуры финансовых результатов. Повышение качества формируемых видов прибыли. Оптимизация направлений инвестирования средств страховых резервов. Переход к инвестиционной и страховой деятельности как основным устойчивым (в среднем) источникам генерирования прибыли. Стремление к максимизации благосостояния собственников страховой организации в текущем и перспективном периодах. Постоянный рост рыночной стоимости организации

В разработанной системе критериальных показателей был сделан акцент на трех стадиях жизненного цикла развития организации: внедрение, рост, зрелость. Для разработки критерия эффективности управления (КЭУ) деятельностью страховых организаций был использован обоснованный в рамках теории хозяйственных систем подход, в соответствии с которым критерий эффективности – это эталонный ряд движения (изменения темпов роста) показателей. Применительно к предмету исследования такими показателями являются: 1) темп роста чистой прибыли (ТРЧП); 2) темп роста прибыли (убытка) от страховой деятельности (ТПП(У)СД); 3) темп роста прибыли от инвестиционной деятельности (ТППИД); 4) темп роста прибыли (убытка) от страховых операций (ТПП(У)СО); 5) темп роста страховых взносов (страховых премий) с учетом перестрахования, нетто (ТРВз); 6) темп роста оплаченных убытков (страховых выплат) с учетом перестрахования, нетто (ТРВ); 7) темп роста расходов на ведение дела (ТРПВД); 8) темп роста доходов по инвестиционной деятельности (ТРДИД); 9) темп роста страховых резервов, нетто (ТРСПР).

Каждой стадии развития организации соответствует определенный критерий (эталонный ранг движения показателей), которые в совокупности формируют общую систему критериальных показателей (Таблица 2).

Таблица 2. – Система критериальных показателей оценки эффективности управления на разных стадиях жизненного цикла развития страховой организации

Критерий	Стадия жизненного цикла	Эталонный динамический ряд	Условие применения критерия
КЭУ ₁	Стадия внедрения на рынок	1. ТРПСД > ТРЧП > ТРПИД 2. ТРПСД ≥ ТРПСО > ТРВз > ТРВ > ТРРВД 3. ТРПИД ≥ ТРДИД ≥ ТРСР	Основным источником генерирования прибыли (без курсовых разниц*) является страховая деятельность
КЭУ ₂	Стадия роста	1. ТРПИД > ТРЧП > ТРУСД 2. ТРРВД < ТРВз < ТРВ < ТРУСД ≤ ТРУСО 3. ТРПИД ≥ ТРДИД ≥ ТРСР	Основным источником генерирования прибыли (без курсовых разниц*) является инвестиционная деятельность. По страховой деятельности формируется убыток
КЭУ ₃		1. ТРПИД > ТРЧП > ТРПСД 2. ТРВ > ТРВз > ТРРВД > ТРПСД ≥ ТРПСО 3. ТРПИД ≥ ТРДИД ≥ ТРСР	Основным устойчивым (в среднем) источником генерирования прибыли (без курсовых разниц*) является инвестиционная деятельность. Прибыль от страховой деятельности не имеет устойчивой тенденции роста
КЭУ ₄	Стадия зрелости	1. ТРЧП > ТРПИД > ТРПСД 2. ТРПСД ≥ ТРПСО > ТРВз > ТРВ > ТРРВД 3. ТРПИД ≥ ТРДИД ≥ ТРСР	Основными устойчивыми (в среднем) источниками генерирования прибыли (без курсовых разниц*) являются инвестиционная и страховая деятельность (прибыль от инвестиционной деятельности преобладает в структуре общей прибыли страховщика)

Примечание – * Без учета финансовых результатов по курсовым разницам от переоценки активов и обязательств.

Последовательность закрепления показателей эталонного ряда определяется степенью влияния отражаемых ими процессов на возрастание значений критериальных показателей. На этапе внедрения на рынок приоритетное значение имеет развитие прямого страхования и сострахования, в дальнейшем на первое место выходят вопросы эффективного управления структурой капитала страховой организации с целью обеспечения синергетического эффекта развития страховой и инвестиционной деятельности.

Разработанные критерии эффективности управления деятельностью страховых организаций многокомпонентные, они с достаточной полнотой отражают и в полной мере характеризуют особенности эффективного управления на разных стадиях жизненного цикла развития страховой организации в зависимости от развития видов страхования, уровня капитализации, главной цели эффективного управления деятельностью. Новизна предложенной системы критериальных показателей состоит в комплексном подходе к оценке эффективности управления деятельностью страховых организаций с учетом стадий жизненного цикла развития страховой организации, уровня ее капитализации и целевой модели деятельности. Развитие теоретических основ предмета исследования позволило разработать методическое обеспечение и экономический механизм реализации эффективного управления деятельностью страховых организаций.

Во второй главе «Оценка и методическое обеспечение эффективного управления деятельностью страховых организаций» представлены 3 разработанные методики, способствующие повышению эффективности управления деятельностью страховых организаций, осуществляющих страхование иное, чем страхование жизни.

1. Методика оценки уровня эффективности управления на разных стадиях жизненного цикла развития страховой организации. Любая деятельность организации – это сложный многоуровневый процесс. Как следствие, на практике возможны отклонения от нормативного ранга движения показателей. Одни и те же отклонения в зависимости от этапа развития страховой организации могут оказывать разное влияние на реализацию эффективного управления ее деятельностью. В каждом конкретном случае необходим комплексный количественный и качественный анализ причин и тяжести отклонений. Для решения данной задачи разработана первая методика (Таблица 3).

Таблица 3. – Методика оценки уровня эффективности управления на разных стадиях жизненного цикла развития страховой организации

Уровень эффективности управления	Критерий эффективности	Обязательные характеристики		Дополнительные характеристики
		Вид отклонения от эталонного ряда		Тенденция темпов роста
		Допустимые	Недопустимые *	
А	1	2	3	4
Высокий	КЭУ ₁ КЭУ ₂ КЭУ ₃	Связанные с переходом на следующую стадию развития организации	–	Положительная тенденция всех видов прибыли
Средний	КЭУ ₁	1. ТРЧП > ТРПСД 2. ТРПИД > ТРПСД 3. ТРВ > ТРВ ₃ 4. ТРСР > ТРПИД(ДИД)	–	Положительная тенденция прибыли от страховой и (или) инвестиционной деятельности
Низкий		+	Отрицательная тенденция всех или некоторых видов прибыли	
Средний	КЭУ ₂	1. ТРЧП > ТРПИД 2. ТРВ > ТРУСД(УСО) 3. ТРВ ₃ > ТРР _{ряда} 4. ТРСР > ТРПИД(ДИД) 5. ТРУСД(УСО) < ТРР _{ряда}	–	Положительная тенденция прибыли от инвестиционной деятельности
Низкий		+	Отрицательная тенденция инвестиционной прибыли при положительной тенденции убытков от страховой деятельности и (или) страховых операций	
Средний	КЭУ ₃	1. ТРЧП > ТРПИД 2. ТРВ ₃ > ТРВ 3. ТРПСД(СО) > ТРР _{ряда} 4. ТРСР > ТРПИД(ДИД)	–	Положительная тенденция прибыли от страховой и (или) инвестиционной деятельности
Низкий		+	Отрицательная тенденция всех или некоторых видов прибыли	
Средний	КЭУ ₄	1. ТРВ > ТРВ ₃ 2. ТРСР > ТРПИД(ДИД)	–	Положительная тенденция прибыли от страховой и (или) инвестиционной деятельности
Низкий		+	Отрицательная тенденция всех или некоторых видов прибыли	

Примечание – * Отсутствуют «–», присутствуют «+» недопустимые отклонения.

Методика включает обязательные и дополнительные характеристики. Обязательные характеристики в соответствии с их экономическим содержанием классифицированы по степени допустимости отклонений от эталонного ранга движения показателей (допустимые, недопустимые). Для проведения такой градации диссертант руководствовался потенциальной тяжестью последствий отклонений фактического ранга движения показателей от эталонного, что проявляется в виде ухудшения финансовой устойчивости и платежеспособности страховой организации.

Новизна предложенной методики состоит в оценке уровня (высокий, средний, низкий) эффективности управления деятельностью страховой организации на основе разработанной системы критериальных показателей с использованием экономически обоснованных количественных и качественных характеристик каждого уровня эффективности. Разработанная методика позволяет: а) провести комплексную оценку уровня эффективности управления деятельностью организации; б) повысить качество оперативного контроля; в) систематизировать и ранжировать причины отклонений по степени важности и тяжести последствий; г) провести оценку соответствия фактического ранга движения показателей главной цели эффективного управления деятельностью организации; д) обосновать управленческие решения по устранению отклонений и (или) корректировке главной цели эффективного управления деятельностью организации.

2. Методика выявления ранговых различий и обоснования критериев группировки страховых организаций, включающая три этапа:

Первый этап методики – идентификация корреляционных взаимосвязей факторов, определяющих результативные показатели эффективности деятельности страховых организаций, предварительное деление организаций на группы. Для идентификации факторов, определяющих результативные показатели эффективности деятельности страховых организаций, была исследована их корреляционная взаимосвязь с другими экономическими показателями. Для анализа были использованы данные пятнадцати страховых организаций. По результатам проведенного анализа при помощи методов сравнения и сопоставления были выявлены различия по силе корреляционной связи между показателями у исследуемых страховых организаций, которые разделили страховые организации на две группы.

Второй этап методики – ранжирование и выявление статистически значимых различий между группами страховых организаций по показателям оценки их финансово-хозяйственной деятельности с использованием следующих методик: U-критерия Манна-Уитни, критерия Колмогорова-Смирнова. В результате исследования были выявлены статистически значимые различия между группами страховых организаций по значениям следующих показателей: а) абсолютные показатели, отражающие уровень капитализации, объем бизнеса,

эффективность деятельности страховых организаций; б) относительные показатели, характеризующие эффективность деятельности страховых организаций; в) показатели оценки финансовой устойчивости страховых организаций.

Третий этап методики – обоснование критериев группировки страховых организаций. На основании выявленных статистически значимых различий значений показателей финансово-хозяйственной деятельности между группами страховых организаций при помощи методов сравнения и сопоставления было установлено, что внутри выделенных групп находятся в одинаковых пределах следующие показатели (показатели страхового рынка рассчитаны по видам страхования иным, чем страхование жизни): а) удельный вес активов страховой организации в активах страхового рынка; б) удельный вес собственного капитала страховой организации в собственном капитале страхового рынка; в) удельный вес страховых резервов страховой организации в капитале страховой организации; г) удельный вес страховых резервов страховой организации в страховых резервах страхового рынка. В итоге определены значения критериев группировки страховых организаций. По экономическому содержанию данные показатели характеризуют уровень капитализации и структуру капитала страховой организации. Первая группа получила условное название крупные, вторая – некрупные.

Новизна методики состоит в том, что впервые выявлены ранговые различия значений показателей финансово-хозяйственной деятельности страховых организаций в зависимости от их размера, предложены экономически обоснованные критерии группировки организаций в зависимости от уровня их капитализации и структуры капитала для национального страхового рынка. Практическое использование методики позволяет обосновать на макро- и микроуровнях управления направления, методы и инструменты повышения эффективности управления деятельностью страховой организации с учетом уровня ее капитализации и структуры капитала.

3. Методика анализа показателей эффективности деятельности страховых организаций в зависимости от их размера, базируется на:

- уточненных формулах расчета показателей «Норматив, характеризующий эффективность финансово-хозяйственной деятельности», «Норматив, характеризующий эффективность страховой деятельности». В результате исследования аргументированно доказана целесообразность корректировки формул расчета указанных нормативов, а именно исключение из состава показателей «расходы по страховой деятельности» и «расходы» статьи «страховые премии по рискам, переданным в перестрахование, брутто»;

- построенных, на основе норматива, характеризующего эффективность страховой деятельности, многофакторных моделях анализа показателей эффективности страховой деятельности. Модели представлены в разрезе трех компонент: 1) показателя эффективности страховой деятельности; 2) показателей эф-

фективности страховых операций, операций активного перестрахования; 3) показателей эффективности операций пассивного перестрахования.

Разработанные модели встроены в алгоритм принятия управленческих решений по повышению эффективности страховой деятельности, который включает этапы последовательного определения влияния факторов первого, второго и низшего порядков на значения показателей эффективности в зависимости от размера страховой организации (Рисунок 1).

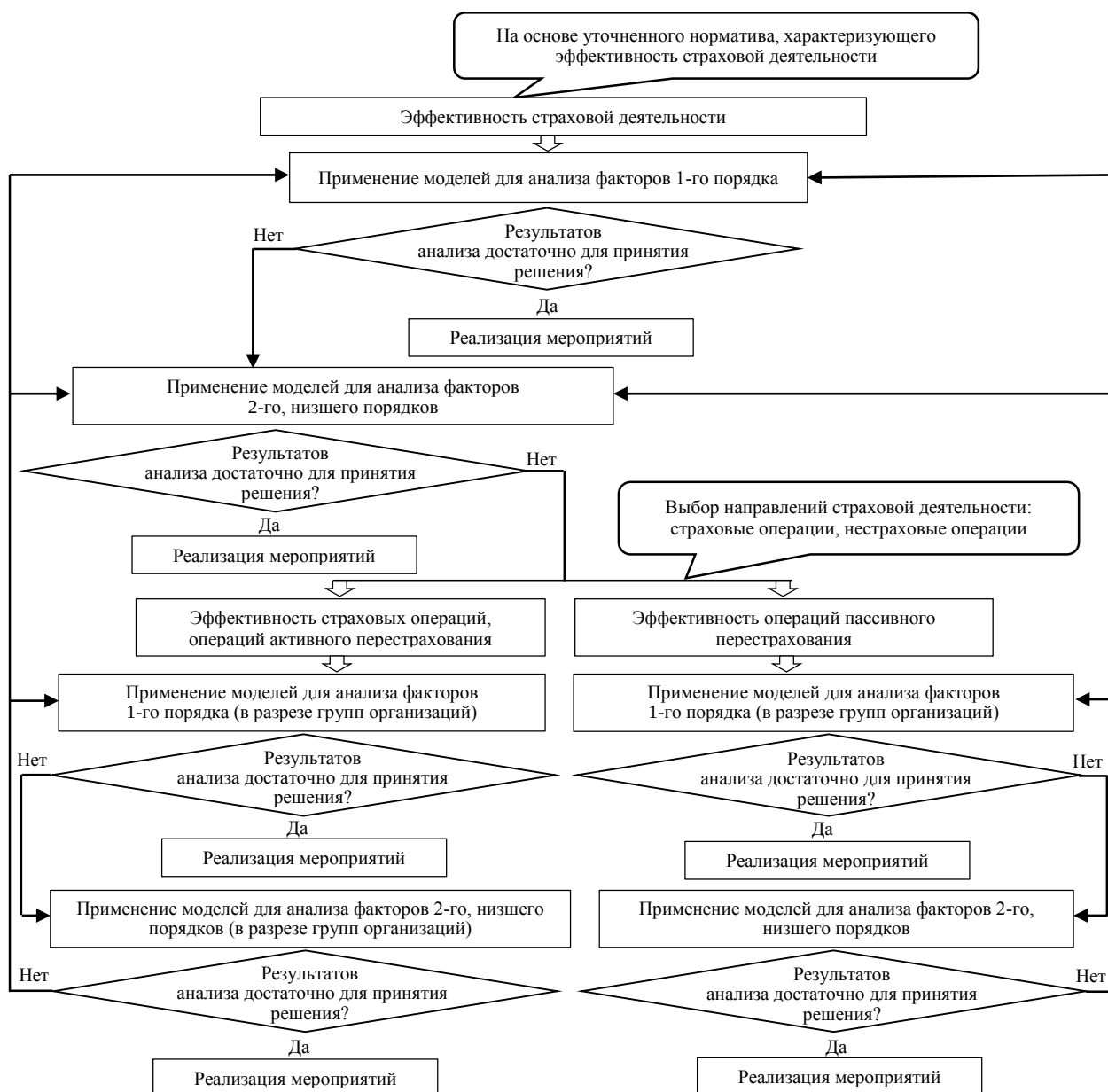


Рисунок 1. – Алгоритм принятия управленческих решений по повышению эффективности деятельности страховых организаций на основе разработанных многофакторных моделей анализа показателей эффективности страховой деятельности

Методика позволяет: обеспечить дифференцированный подход к выработке управленческих решений по повышению эффективности деятельности стра-

хой организации в зависимости от ее размера посредством определения наиболее значимых факторов воздействия для конкретной страховой организации; исследовать, оценить и охарактеризовать влияние наиболее значимых факторов воздействия на значения результативных показателей; выявить резервы повышения эффективности управления страховой деятельностью.

В третьей главе «**Экономический механизм реализации эффективного управления деятельностью страховых организаций**» представлен собственно экономический механизм управления деятельностью страховых организаций и алгоритм его применения как практический инструмент принятия управленческих решений по реализации эффективного управления деятельностью страховых организаций, осуществляющих страхование иное, чем страхование жизни. Элементы разработанного механизма представлены на рисунке 2.

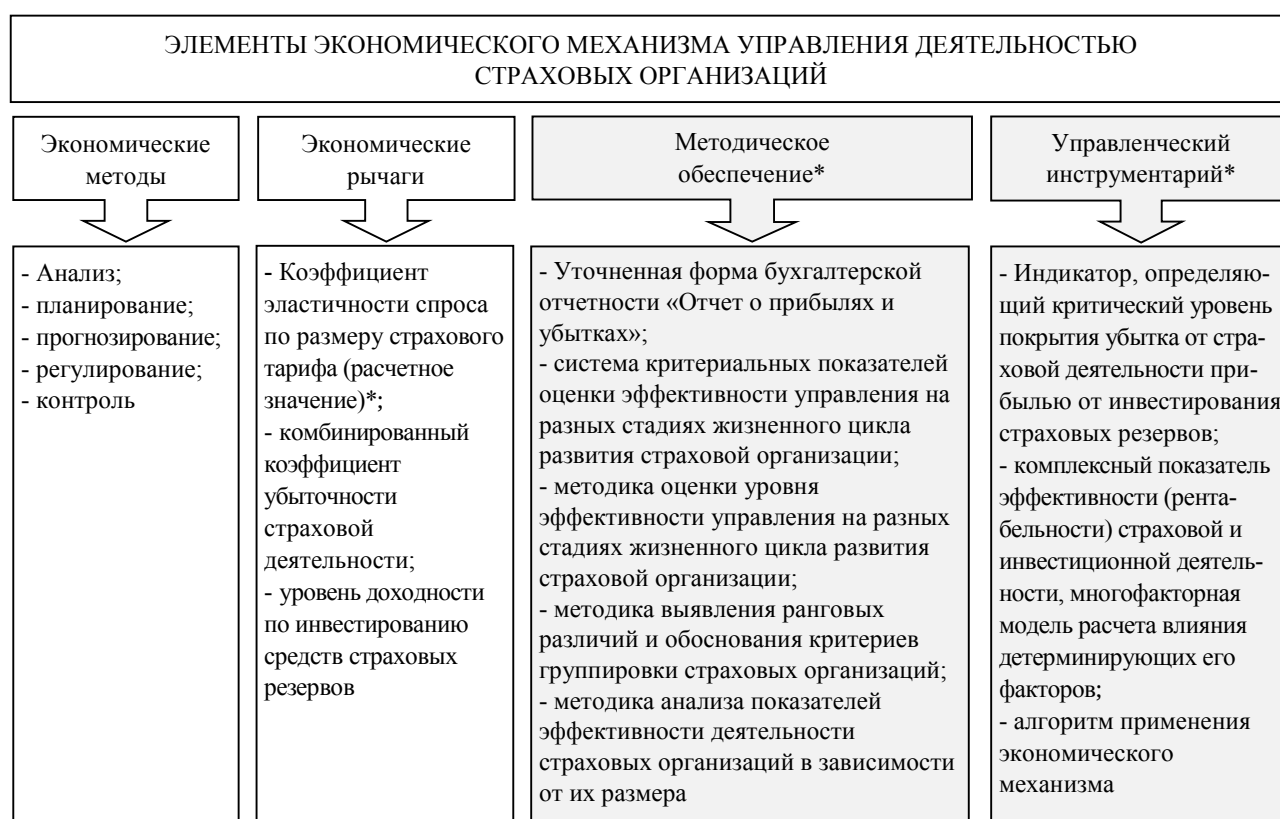


Рисунок 2. – Структура экономического механизма управления деятельностью страховых организаций

Примечание – * Разработка автора.

Для оценки эффективности страховой деятельности с учетом инвестиционной деятельности диссертантом предложено использовать комплексный показатель эффективности (рентабельности) страховой и инвестиционной деятельности $R_{сид}$, который отражает эффективность основных видов деятельности по способности генерировать прибыль с учетом покрытия инвестиционной

прибылью убытка от страховой деятельности (при наличии такового) либо совокупный положительный результат от данных видов деятельности (1):

$$R_{\text{сид}} = \frac{П(У)_{\text{сд}} + П_{\text{ид}}}{C_{\text{сд}} + C_{\text{ид}}} = \frac{П_{\text{сид}}}{C_{\text{сид}}}, \quad (1)$$

где $П(У)_{\text{сд}}$ – прибыль (убыток) от страховой деятельности; $П_{\text{ид}}$ – прибыль от инвестиционной деятельности; $C_{\text{сд}}$ – расходы по страховой деятельности; $C_{\text{ид}}$ – расходы по инвестиционной деятельности; $П_{\text{сид}}$ – прибыль от страховой и инвестиционной деятельности; $C_{\text{сид}}$ – расходы по страховой и инвестиционной деятельности.

Для оценки степени влияния факторов, определяющих формирование комплексного показателя эффективности страховой и инвестиционной деятельности, была разработана многофакторная модель формирования данного показателя. Применение показателя и его многофакторной модели позволит: 1) обеспечить комплексный подход к эффективному управлению деятельностью страховой организации; 2) повысить эффективность управления деятельностью страховой организации; 3) определить необходимый уровень влияющих на него факториальных признаков для обеспечения оптимального структурного соотношения результатов страховой и инвестиционной деятельности.

Научно-обоснованный экономический механизм управления деятельностью страховых организаций позволил разработать алгоритм его применения, определяющий последовательность управленческих действий и принимаемых решений, с целью реализации эффективного управления деятельностью страховых организаций согласно разработанным критериям эффективности (Рисунок 3).

Алгоритм применения экономического механизма включает три этапа: обоснование цели развития видов страхования; разработку оптимальной концепции управления деятельностью страховой организации; практическую реализацию планируемых мероприятий.

Новизна разработанного экономического механизма реализации эффективного управления деятельностью страховых организаций состоит в комплексном представлении вопросов его функционирования, разработке соответствующего методического обеспечения и управленческого инструментария. Применение механизма позволит: а) обеспечить реализацию комплексного подхода к эффективному управлению деятельностью страховой организации, ориентированного на рост ее капитализации с учетом стадий жизненного цикла развития, целевой модели деятельности; б) выявить резервы повышения эффективности управления деятельностью страховой организации посредством определения наиболее значимых факторов воздействия, имеющих специфику для конкретной страховой организации; в) обеспечить устойчивое (в среднем) генерирование прибыли в соответствии с выбранной политикой управления; г) максимизировать размер общей прибыли с учетом уровня развития видов страхования, ресурсного потенциала, стратегии развития страховой организации, конъюнктуры страхового рынка.

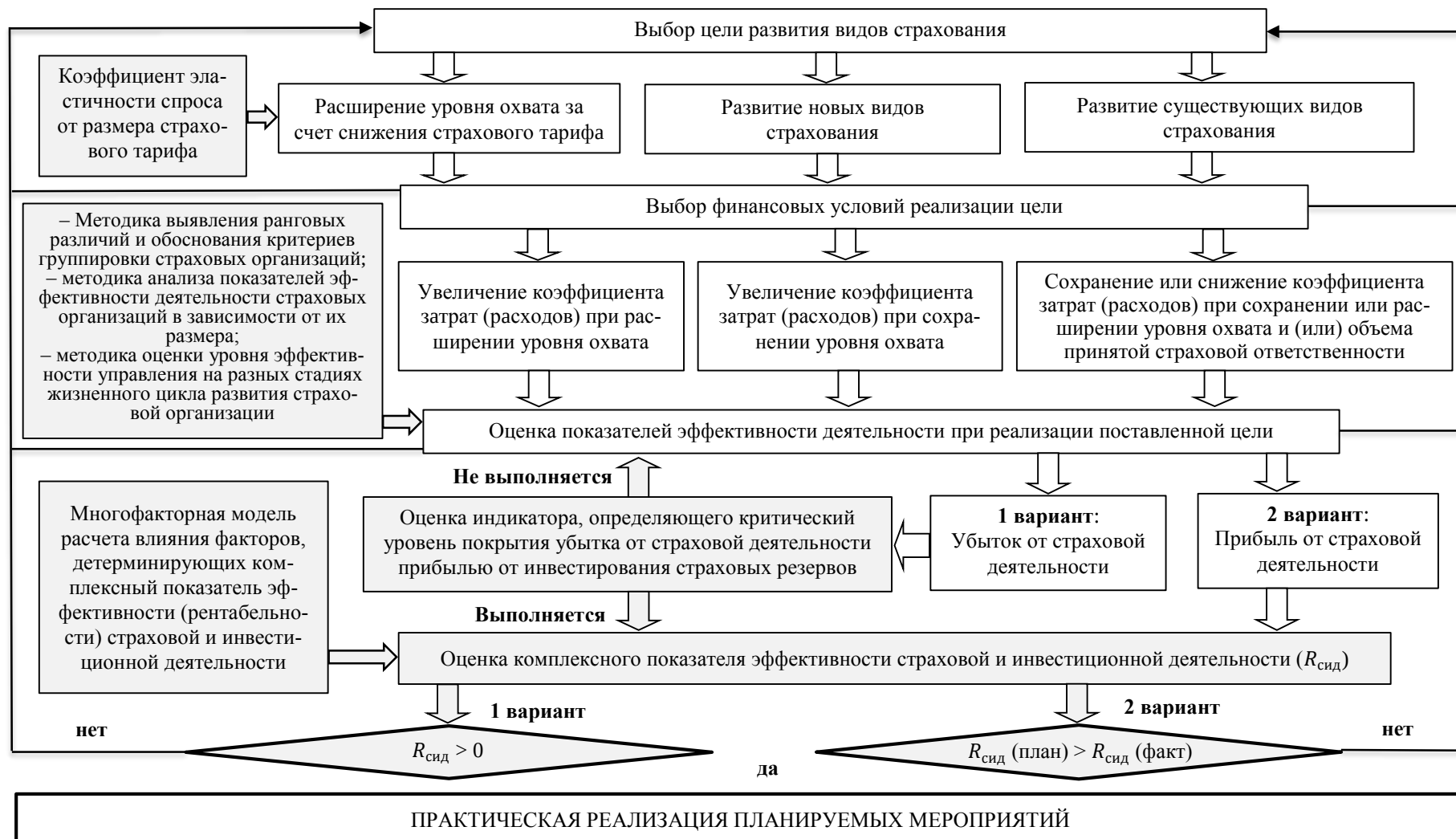


Рисунок 3. – Алгоритм применения экономического механизма управления деятельностью страховых организаций

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Основные научные результаты диссертации.

В ходе исследования были решены все поставленные задачи и достигнута его цель. К основным научным результатам относятся:

1. Развитие теоретических основ эффективного управления деятельностью страховых организаций, которое включает усовершенствованное информационное обеспечение процесса управления деятельностью страховых организаций и на его основе научно обоснованную систему критериальных показателей оценки эффективности управления на разных стадиях жизненного цикла развития страховой организации. Новизна предложенной системы критериальных показателей состоит в комплексном подходе к оценке эффективности управления деятельностью страховых организаций с учетом содержания этапов жизненного цикла развития организации, целевой модели ее деятельности, уровня капитализации. Развитие теоретических положений послужило основой для разработки методического обеспечения и экономического механизма реализации эффективного управления деятельностью страховых организаций [1–6; 8–11; 13; 18; 21–25; 28–31; 33, 34, 36, 37, 39–42; 44–46, 48].

2. Методика оценки уровня эффективности управления на разных стадиях жизненного цикла развития страховой организации. Основные положения методики базируются на количественной и качественной оценке разработанных критериальных показателей. Методика включает обязательные и дополнительные характеристики. Новизна предложенной методики состоит в оценке уровня эффективности управления деятельностью страховой организации с учетом этапов жизненного цикла ее развития, целевой модели деятельности, уровня капитализации. Разработанная методика позволяет: комплексно оценить уровень эффективности управления деятельностью страховой организации; повысить качество оперативного контроля; систематизировать и ранжировать причины отклонений; обосновать управленческие решения по устранению отклонений и (или) корректировке главной цели эффективного управления деятельностью страховой организации. Таким образом, разработанный инструментарий способствует решению задачи качественной и объективной оценки эффективности управления деятельностью страховой организации на разных стадиях жизненного цикла ее развития [2, 8, 16, 17, 20, 21, 26, 32, 33, 35, 38, 43, 46, 49, 50].

3. Методика выявления ранговых различий и обоснования критериев группировки страховых организаций, включающая три этапа: 1) идентификацию корреляционных взаимосвязей факторов, определяющих результативные показатели эффективности деятельности страховых организаций, предварительное деление организаций на группы; 2) ранжирование и выявление статистически значимых различий между группами страховых организаций по

показателям оценки их финансово-хозяйственной деятельности; 3) обоснование критериев группировки страховых организаций. Новизна методики состоит в том, что впервые предложены экономически обоснованные критерии отнесения страховой организации к группе (крупные, некрупные) в зависимости от уровня ее капитализации и структуры капитала для национального страхового рынка, в основе которых – выявленные корреляционные взаимосвязи и ранговые различия значений показателей финансово-хозяйственной деятельности страховых организаций. Методика позволяет обосновать на макро- и микроуровнях управления направления, методы и инструменты повышения эффективности управления деятельностью страховой организации [5–7].

4. Методика анализа показателей эффективности деятельности страховых организаций в зависимости от их размера. Первым этапом разработанной методики является уточнение формул расчета показателей: «Норматив, характеризующий эффективность страховой деятельности», «Норматив, характеризующий эффективность финансово-хозяйственной деятельности». Уточненные формулы в отличие от существующих наиболее полно учитывают экономическое содержание показателей, повышают качество отражения информации, объективность оценки эффективности управления деятельностью страховой организации. Второй этап разработанной методики – построение многофакторных моделей анализа показателей эффективности страховой деятельности на основе норматива, характеризующего эффективность страховой деятельности. Разработанные модели встроены в алгоритм принятия управленческих решений по повышению эффективности страховой деятельности, который включает этапы последовательного определения влияния факторов первого, второго и низшего порядков на значения показателей эффективности в зависимости от размера страховой организации. В отличие от существующих разработанная методика позволяет: обеспечить дифференцированный подход к выработке управленческих решений по повышению эффективности деятельности страховой организации в зависимости от ее размера; исследовать, оценить и охарактеризовать влияние наиболее значимых факторов воздействия на значения результативных показателей; выявить резервы повышения эффективности управления страховой деятельностью [2, 3, 6, 11, 12, 14, 15, 18, 19, 21, 27, 39, 45].

5. Экономический механизм реализации эффективного управления деятельностью страховых организаций, включающий: собственно экономический механизм управления деятельностью страховых организаций; алгоритм применения разработанного механизма как инструмент реализации эффективного управления деятельностью страховых организаций. Предложенный экономический механизм будет способствовать: развитию видов страхования; расширению уровня охвата страхового поля; увеличению емкости страхового рынка и капитализации страховой организации; усилению конкурентных позиций на

рынке. Практическое применение механизма позволит: выявить резервы повышения эффективности управления деятельностью страховой организации; обеспечить устойчивое (в среднем) генерирование прибыли, максимизировать ее размер с учетом уровня развития видов страхования, ресурсного потенциала, стратегии развития страховой организации, конъюнктуры страхового рынка. Таким образом, новизна разработанного механизма состоит в комплексном представлении вопросов его функционирования, разработке соответствующего методического обеспечения и управленческого инструментария [5–8, 47, 50].

Рекомендации по практическому использованию результатов.

Результаты исследования могут быть полезны образовательным и научно-исследовательским организациям для дальнейшего теоретического осмысления данной проблемы, также могут быть использованы органами государственного управления для повышения эффективности государственного регулирования функционирования страховых организаций в Республике Беларусь, страховыми организациями для повышения эффективности управления их деятельностью. Основные положения диссертации использованы в экономической практике ЗАСО «КЕНТАВР» (акт о практическом использовании результатов исследования в деятельности страховой организации ЗАСО «КЕНТАВР» б/н от 29.03.2019 г.), учебном процессе Полоцкого государственного университета (акт о внедрении в учебный процесс учреждения образования «Полоцкий государственный университет» б/н от 29.03.2019 г.), отдельные положения приняты к возможному использованию Министерством финансов Республики Беларусь (справка о возможном практическом использовании результатов диссертационного исследования № 13-2-33/322 от 31.08.2018).

СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Раздел в монографии

1. Вериго, А. В. Финансовый результат деятельности страховых организаций / А. В. Вериго // Особенности формирования финансового результата деятельности субъектов экономики / В. В. Богатырёва, А. В. Вериго, И. А. Позднякова, С. В. Измайлович. – Минск : Экоперспектива, 2005. – Гл. 2. – С. 30–62.

Статьи в рецензируемых научных изданиях, соответствующих требованиям ВАК Республики Беларусь

2. Вериго, А. В. Прибыль страховых организаций: трактовка и виды / А. В. Вериго // Науч. труды Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь. Экон. : сб. науч. тр. – Вып. 15 : в 2 ч. / Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь ; редкол.: А. Н. Морозевич [и др.]. – Минск, 2013. – Ч. 1. – С. 80–93.

3. Вериго, А. В. Экономическое содержание прибыли от операций перестрахования и выявление факторов, ее определяющих, в деятельности страховых организаций / А. В. Вериго // Науч. труды Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь. Экон. : сб. науч. тр. – Вып. 16 : в 2 ч. / Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь ; редкол.: А. Н. Морозевич [и др.]. – Минск, 2014. – Ч. 1. – С. 95–108.

4. Вериго, А. В. Доходы страховых организаций: теория и практика белорусского страхового рынка / А. В. Вериго // Економ. вісник ун-ту : зб. наук. пр. / Переяслав–Хмельницький держ. пед. ун-т імені Григорія Сковороди ; редкол.: Т. М. Боголиб [и др.]. – Переяслав–Хмельницький, 2017. – № 33/2. – С. 356–363.

5. Вериго, А. В. Финансовый механизм формирования прибыли страховой организации: элементы, алгоритм применения / А. В. Вериго // Вестн. Полоц. гос. ун-та. Сер. D. Экон. и юрид. науки. – 2018. – № 6. – С. 135–140.

6. Вериго, А. В. Методика анализа и прогнозирования показателей прибыльности (убыточности) в зависимости от уровня капитализации и структуры источников финансовых ресурсов страховой организации / А. В. Вериго // Вестн. Полоц. гос. ун-та. Сер. D. Экон. и юрид. науки. – 2018. – № 14. – С. 76–87.

7. Вериго, А. В. Методика классификации страховых организаций в зависимости от уровня капитализации и структуры источников финансовых ресурсов / А. В. Вериго, А. И. Короткевич // Банкаўскі веснік. – 2018. – № 12. – С. 48–56.

8. Вериго, А. В. Оценка эффективности управления формированием финансовых результатов страховых организаций / А. В. Вериго // Банкаўскі веснік. – 2019. – № 2. – С. 35–46.

Статья в научно-практическом журнале

9. Вериго, А. В. Расходы страховых организаций: теория и практика белорусского страхового рынка / А. В. Вериго // Экономика. Бизнес. Финансы. – 2017. – № 6. – С. 16–20.

Статья в сборнике научных трудов

10. Вериго, А. В. Исследование согласованности существующих подходов к классификации доходов и расходов страховых организаций / А. В. Вериго // Збірник наукових праць Хмельницького кооперативного торговельно-економічного інституту : зб. наук. пр. / Хмельницький кооперативний торговельно-економічний інст-т. Економічні науки ; редкол.: І. М. Комарницький [и др.]. – Кам'янець-Подільський, 2014. – № 7. – С. 126–134.

Материалы конференций

11. Вериго, А. В. Прибыль от снижения убыточности: понятие, составные элементы / А. В. Вериго // Актуальные проблемы социально-гуманитарных

наук : сб. науч. ст. Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 100-летию МГУ им. А. А. Кулешова, Могилев, 18–19 апр. 2013 г. / МГУ имени А. А. Кулешова ; ред.: В. В. Борисенко [и др.]. – Могилев, 2013. – С. 302–304.

12. Вериго, А. В. Алгоритм исчисления прибыли по страховой деятельности в соответствии с бухгалтерским подходом к ее трактовке / А. В. Вериго // Инновационная экономика в условиях глобализации : современные тенденции и перспективы : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 25–26 апр. 2013 г. / Междунар. ун-т «МИТСО» ; редкол.: Ю. Ю. Ковалев [и др.]. – Минск, 2013. – С. 42–44.

13. Вериго, А. В. Уточнение экономического содержания страховых операций с целью обоснования состава прибыли от данных операций / А. В. Вериго // Проблемы современной экономики: глобальный, национальный и региональный контекст : сб. науч. ст. II Междунар. науч.-практ. конф., Гродно, 23–24 мая, 2013 г. : в 2 ч. / ГрГУ им. Я. Купалы ; редкол.: В. С. Фатеев [и др.]. – Гродно, 2013. – Ч. 2. – С. 354–359.

14. Вериго, А. В. Построение многофакторных моделей для анализа и прогнозирования рентабельности и прибыли от страховых операций по страхованию иному, чем страхование жизни / А. В. Вериго // Страховые интересы современного общества и их обеспечение : материалы XIV Междунар. науч.-практ. конф., Саратов, 5–7 июня 2013 г. : в 2 т. / Саратов. гос. ун-т ; редкол.: Л. Ю. Коссович [и др.]. – Саратов, 2013. – Т. 2. – С. 257–263.

15. Вериго, А. В. Идентификация факторов, оказывающих влияние на формирование уровня убыточности страховой суммы / А. В. Вериго // Финансовые центры в мировой системе = The Financial Centres: Travelling Around the World : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Москва, 6 сен. – 4 окт. 2013 г. / РЭУ им. Г. В. Плеханова ; редкол.: М. И. Ермилова [и др.]. – М., 2013. – С. 68–72.

16. Вериго, А. В. Теоретические аспекты определения размера страхового тарифа по видам страхования иным, чем страхование жизни / А. В. Вериго // Устойчивое развитие экономики: состояние, проблемы, перспективы : сб. тр. VII Междунар. науч.-практ. конф., Пинск, 18 окт. 2013 г. / Нац. банк Респ. Беларусь [и др.] ; редкол.: К. К. Шебеко [и др.]. – Пинск, 2013. – Ч. 1. – С. 26–28.

17. Вериго, А. В. Роль инвестиционных операций в формировании прибыли страховых организаций и развитии экономики Республики Беларусь / А. В. Вериго // Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития : материалы XIV Междунар. науч. конф., Минск, 24–25 окт. 2013 г. : в 3 т. / НИЭИ М-ва эконом. Респ. Беларусь ; редкол.: А. В. Червяков [и др.]. – Минск, 2013. – Т. 3. – С. 13–14.

18. Вериго, А. В. Экономическое обоснование состава прибыли от страховой деятельности / А. В. Вериго // Инновационное развитие экономики: пред-

принимательство, образование, наука : сб. науч. ст. Междунар. науч.-практ. интернет-конф., Минск, окт. 2013 г. / ГИУСТ БГУ ; редкол.: Т. В. Борздова [и др.]. – Минск, 2013. – С. 33–35.

19. Вериго, А. В. Исследование показателей, оказывающих влияние на формирование убыточности страховой суммы / А. В. Вериго // Математическое моделирование в экономике, страховании и управлении рисками : материалы Междунар. молодеж. науч.-практ. конф., Саратов, 5–8 нояб. 2013 г. / Саратов. гос. ун-т ; редкол.: В. А. Балаш [и др.]. – Саратов, 2013. – С. 227–231.

20. Вериго, А. В. Проблемы обоснования размера расходов на ведение дела при формировании страхового тарифа / А. В. Вериго // Трансформація національних моделей економічного розвитку в умовах глобалізації : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., Київ, 20–22 лист. 2013 р. / Київ. нац. торг.-екон. у-т ; редкол.: А. А. Мазаракі [и др.]. – Киев, 2013. – С. 147–148.

21. Вериго, А. В. Оптимизация операций пассивного перестрахования / А. В. Вериго // Информационные технологии в экономике, бизнесе и управлении : материалы Междунар. заоч. науч.-практ. конф., Тамбов, 20 февр. 2014 г. / Тамб. гос. ун-т им. Г. Р. Державина ; редкол.: М. В. Старцев [и др.]. – Тамбов, 2014. – С. 77–82.

22. Вериго, А. В. Формирование прибыли страховых организаций от финансовой деятельности / А. В. Вериго // Инновационная экономика в условиях глобализации: современные тенденции и перспективы [Электронный ресурс] : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 10–11 апр. 2014 г. / Междунар. ун-т «МИТСО». – 1 электрон. опт. диск ; редкол.: Ю. Ю. Ковалев [и др.]. – Минск, 2014. – С. 36–37.

23. Вериго, А. В. Прибыль страховых организаций от инвестиционной деятельности, факторы ее определяющие / А. В. Вериго // Проблеми управління сучасного розвитку економіки та шляхи їх вирішення : зб. наук. пр. Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Харьков, 25 квітня 2014 г. / ХІБМ ; редкол.: М. І. Бондаренко [и др.]. – Харків, 2014. – С. 224–230.

24. Вериго, А. В. Теоретическое исследование различных подходов к классификации доходов страховых организаций / А. В. Вериго // Социальная роль системы страхования в условиях рыночной экономики России : материалы XV Междунар. науч.-практ. конф., Казань, 2–5 июня 2014 г. / Казанский федеральный университет ; редкол.: И. Р. Гафуров [и др.]. – Казань, 2014. – С. 566–570.

25. Вериго, А. В. Изменения сумм страховых резервов – доходы (расходы) страховой организации / А. В. Вериго // Экономическая теория в XXI веке: поиск эффективных механизмов хозяйствования : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Новополоцк, 23–24 окт. 2014 г. : в 2 ч. / Полоц. гос. ун-т ; редкол.: И. В. Зенькова [и др.]. – Новополоцк, 2014. – Ч. 1. – С. 232–234.

26. Вериго, А. В. Обоснование механизма зависимости прибыли страховой организации от видов риска / А. В. Вериго // Экономическая безопасность: государство, регион, предприятие : сб. ст. Междунар. науч.-практ. конф., Барнаул, 8–9 апр. 2015 г. / Алт. гос. техн. ун-т им. И. И. Ползунова ; редкол.: Э. И. Казитова [и др.]. – Барнаул, 2015. – С. 124–128.

27. Вериго, А. В. Анализ прибыли от страховой деятельности: теория и практика / А. В. Вериго // Экономический взгляд на проблемы современного общества : сб. науч. тр. Междунар. науч.-практ. конф., посвященной 50-летию экономического факультета Вятской ГСХА, Киров, 29 мая 2015 г. / Вятская ГСХА ; редкол.: В. Г. Мохнаткин [и др.]. – Киров, 2015. – С. 50–52.

28. Вериго, А. В. Реализация концепции стоимости капитала в деятельности страховых организаций / А. В. Вериго // Стратегия развития страховой деятельности в РФ: первые итоги, проблемы, перспективы : материалы XVI Междунар. науч.-практ. конф., Ярославль, 2–5 июня 2015 г. / ЯрГУ, Росгосстрах ; редкол.: А. И. Русаков [и др.]. – Ярославль, 2015. – С. 256–259.

29. Вериго, А. В. Оптимизация структуры капитала страховой организации: теория и практика / А. В. Вериго // Земля, труд и капитал: Трансформация факторов производства в новой экономике. Вызовы и решения : материалы Междунар. науч.-практ. конф., посвященной 150-летию К. К. Незабытовского, Витебск, 27 июня 2015 г. / Витеб. гос. технолог. ун-т ; редкол.: Г. А. Яшева [и др.]. – Витебск, 2015. – С. 106–109.

30. Вериго, А. В. Теоретические аспекты формирования выручки страховых организаций / А. В. Вериго // Российская экономика: взгляд в будущее : материалы II Междунар. науч.-практ. заоч. конф., Тамбов, 18 февр. 2016 г. / Тамб. гос. ун-т им. Г.Р. Державина ; редкол.: Я. Ю. Радюкова [и др.]. – Тамбов, 2016. – С. 325–329.

31. Вериго, А. В. Теоретические аспекты взаимосвязи оценки прогнозируемых денежных потоков и цены страховой услуги / А. В. Вериго // Інноваційні напрямки розвитку страхового ринку України : матеріалі III Міжнар. наук.-практ. конф., Київ, 19–20 квітня 2016 р. / Київський нац. економ. ун-т ; редкол.: О. О. Гаманкова [и др.]. – Київ, 2016. – С. 49–51.

32. Вериго, А. В. Финансовые риски и прибыль страховой организации / А. В. Вериго // Будущее российского страхования: оценки, проблемы, точки роста : сб. тр. XVII Междунар. науч.-практ. конф., Ростов-на-Дону, 2–3 июня 2016 г. / Южный федеральный университет ; редкол.: М. А. Боровская [и др.]. – Ростов-на-Дону, 2016. – С. 626–631.

33. Вериго, А. В. Выручка от страховых операций и факторы ее определяющие / А. В. Вериго // Современное состояние и перспективы развития рынка страхования : материалы Междунар. науч.-практ. конф., приуроченной ко Дню страховщика, Воронеж – Кызыл-Кия, 5 окт. 2016 г. / Воронежский эконом.-

прав. ин-т ; редкол.: А. Э. Ахмедов [и др.]. – Воронеж – Кызыл-Кия, 2016. – С. 188–195.

34. Вериго, А. В. Концепция денежного потока и прибыль страховщика / А. В. Вериго // Методология устойчивого экономического развития в условиях новой индустриализации: сб. тр. Междунар. науч.-практ. конф., Симферополь, 6–7 окт. 2016 г. / Крым. фед. ун-т имени В. И. Вернадского ; редкол.: Н. А. Симченко [и др.]. – Симферополь, 2016. – С. 253–257.

35. Вериго, А. В. Содержание и направления финансового консалтинга в страховании / А. В. Вериго // Экономическая теория в XXI веке: поиск эффективных механизмов хозяйствования : материалы II Междунар. науч.-практ. конф., Полоцк, 20–21 окт. 2016 г. : в 2 ч. / Полоц. гос. ун-т ; редкол.: И. В. Зенькова [и др.]. – Новополоцк, 2016. – Ч. 2. – С. 109–114.

36. Вериго, А. В. Прибыль страховщика и внешние факторы / А. В. Вериго // Стратегическое развитие социально-экономических систем в регионе: инновационный подход : материалы II Междунар. науч.-практ. конф., Владимир, 7 нояб. 2016 г. / Владимирский гос. ун-т имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых ; редкол.: Р. В. Скуба [и др.]. – Владимир, 2016. – С. 61–63.

37. Вериго, А. В. Страховой тариф как основа финансового обеспечения деятельности страховой организации / А. В. Вериго // Проблемы и перспективы развития хозяйственно-потребительских и кооперационных систем : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Ижевск, 20 дек. 2016 г. / Рос. ун-т кооперации ; редкол.: К. В. Павлов [и др.]. – Ижевск, 2017. – С. 102–105.

38. Вериго, А. В. Инновационная прибыль страховой организации: теория и практика / А. В. Вериго // Управление социально-экономическими системами : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Вологда, 02–03 февр. 2017 г. : в 2 т. / Вологод. гос. ун-т ; редкол.: Е. С. Губанова [и др.]. – Вологда, 2017. – Т. 2. – С. 32–35.

39. Вериго, А. В. Теоретическое исследование факторов, оказывающих влияние на величину прибыли от страховой деятельности / А. В. Вериго // Российская экономика: взгляд в будущее: материалы III Междунар. науч.-практ. конф., Тамбов, 17 фев. 2017 г. : в 2 ч. / Тамб. гос. ун-т им. Г. Р. Державина ; редкол.: Я. Ю. Радюкова [и др.]. – Тамбов, 2017. – Ч. 2. – С. 142–147.

40. Вериго, А. В. Расходы от страховой деятельности по страхованию иному, чем страхование жизни: экономическая сущность, классификация / А. В. Вериго // Управление социально-экономическими системами и правовые исследования: теория, методология и практика : материалы Междунар. науч.-практ. конф., преподавателей, аспирантов и студентов, Брянск, 16 марта 2017 г. : в 2 т. / Брянск. гос. ун-т имени академ. И. Г. Петровского ; редкол.: Н. В. Фомин [и др.]. – Брянск, 2017. – Т. 1. – С. 52–55.

41. Вериго, А. В. Совершенствование учетно-аналитического обеспечения страховых выплат по видам страхования иным, чем страхование жизни / А. В. Вериго // Інституційні трансформації сучасної економіки: виклики, проблеми, перспективи : зб. наук. пр. Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Харків, 20 апр. 2017 г. / ХІБМ ; редкол.: М. І. Бондаренко [и др.]. – Харків, 2017. – С. 107–108.

42. Вериго, А. В. Страховой взнос в структуре доходов страховщика: теория и практика белорусского страхового рынка / А. В. Вериго // Страхование в системе финансовых услуг в России: место, проблемы, трансформация : сб. тр. XVIII Междунар. науч.-практ. конф., Кострома, 7–9 июня 2017 г. : в 2 т. / Росгосстрах ; Костром. гос. ун-т ; редкол.: Е. В. Злобин [и др.]. – Кострома, 2017. – Т. 2. – С. 120–123.

43. Вериго, А. В. Анализ страховых взносов как основа оценки эффективности страховой деятельности / А. В. Вериго // Инновационное развитие экономики: предпринимательство, образование, наука : сб. науч. ст. III Междунар. науч.-практ. конф., Минск, окт. 2017 г. / ГИУСТ БГУ ; редкол.: Т. В. Борздова [и др.]. – Минск, 2017. – С. 23–25.

44. Вериго, А. В. Расходы от страховой деятельности по страхованию иному, чем страхование жизни: теория и практика белорусского страхового рынка / А. В. Вериго // Страхование в эпоху цифровой экономики: проблемы и перспективы : сб. тр. XIX Междунар. науч.-практ. конф., Йошкар-Ола, 5–7 июня 2018 г. : в 2 т. / Росгосстрах ; Марийский гос. ун-т ; редкол.: Е. В. Злобин [и др.]. – Йошкар-Ола, 2018. – Т. 1. – С. 202–207.

45. Вериго, А. В. Доходы и расходы от операций активного перестрахования: теория и практика / А. В. Вериго // Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты [Электронный ресурс] : электронный сб. ст. II Междунар. науч.-практ. конф., посвященной 50-летию Полоц. гос. ун-та, Новополоцк, 7–8 июня 2018 г. / Полоц. гос. ун-т. – 1 электрон. опт. диск ; редкол.: И. В. Зенькова [и др.]. – Новополоцк, 2018. – С. 767–770.

46. Вериго, А. В. Проблемы оценки эффективности управления формированием финансовых результатов страховых организаций / А. В. Вериго // Беларусь–2030 : государство, бизнес, наука, образование : материалы V Междунар. науч. конф., посвящ. 20-летию образования экономического факультета БГУ, Минск, 14 дек. 2018 г. / Белорус. гос. ун-т. – Минск, 2018. – С. 56–58.

47. Вериго, А. В. Разработка оптимальной концепции управления формированием финансовых результатов страховых организаций / А. В. Вериго // Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты [Электронный ресурс] : электронный сб. ст. III Междунар. науч.-практ. online-конф., Новополоцк, 18–19 апр. 2019 г. / Полоц. гос. ун-т. – 1 электрон. опт. диск ; редкол.: И. В. Зенькова [и др.]. – Новополоцк, 2019. – С. 749–752.

Тезисы докладов конференций

48. Вериго, А. В. Влияние страховых резервов на формирование финансового результата страховой организации / А. В. Вериго // Социально-экономические и финансовые механизмы обеспечения инновационного развития экономики : тез. докл. IV Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 2–3 окт. 2014 г. / ГИУСТ БГУ ; редкол.: М. Л. Зеленкевич [и др.]. – Минск, 2014. – С. 145.

49. Вериго, А. В. Выполнение нормативов безопасного функционирования в контексте формирования прибыли от страховой деятельности / А. В. Вериго // Сучасні економічні системи: стан та перспективи : тези доп. VI Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Хмельницький, 14–15 травня 2015 р. / ХКТЕІ. – Хмельницький, 2015. – С. 162–163.

50. Вериго, А. В. Теоретические аспекты эффективного управления формированием финансовых результатов страховых организаций / А. В. Вериго, А. И. Короткевич // Розвиток фінансових відносин суб'єктів господарювання в умовах динамічного зовнішнього середовища: тези Інтернет-конференції, Житомир, 15 лист. 2018 р. / Житомир. держ. технолог. ун-т ; редкол.: В. В. Евдокимов [и др.]. – Житомир, 2018. – С. 182–183.

РЭЗІЮМЭ

Вярыга Анастасія Віктараўна

Эфектыўнае кіраванне дзейнасцю страхавых арганізацый

Ключавыя словы: дзейнасць страхавых арганізацый, эфектыўнасць кіравання, крытэрыі эфектыўнасці кіравання, эканамічны механізм кіравання.

Мэта працы: развіццё тэарэтыка-метадалагічных асноў і выпрацоўка практычных рэкамендацый па эфектыўным кіраванні дзейнасцю страхавых арганізацый.

Метады даследавання: аналіз, сінтэз, індукцыя, дэдукцыя, лагічнае абгульненне, аналогія, параўнанне, метады і прыёмы эканамічнага аналізу, статыстыкі, актуарнай матэматыкі, выкарыстанне праграмага забеспячэння Microsoft Excel, Statistica10.

Атрыманыя вынікі і іх навізна: удасканалена інфармацыйнае забеспячэнне працэсу кіравання дзейнасцю страхавой арганізацыі; распрацавана сістэма крытэрыяльных паказчыкаў ацэнкі эфектыўнасці кіравання на розных стадыях жыццёвага цыклу развіцця страхавой арганізацыі; распрацавана метадыка ацэнкі ўзроўню эфектыўнасці кіравання на розных стадыях жыццёвага цыклу развіцця страхавой арганізацыі; распрацавана метадыка выяўлення рангавых адрозненняў і абгрунтавання крытэрыяў групоўкі страхавых арганізацый; распрацавана метадыка аналізу паказчыкаў эфектыўнасці дзейнасці страхавых арганізацый у залежнасці ад іх памеру; распрацаваны эканамічны механізм рэалізацыі эфектыўнага кіравання дзейнасцю страхавых арганізацый.

Рэкамендацыі па выкарыстанні: вынікі даследавання могуць быць карысныя адукацыйным і навукова-даследчым арганізацыям для далейшага тэарэтычнага асэнсавання дадзенай праблемы, а таксама выкарыстання органамі дзяржаўнага кіравання для павышэння эфектыўнасці дзяржаўнага рэгулявання дзейнасці страхавых арганізацый у Рэспубліцы Беларусь, страхавымі арганізацыямі для павышэння эфектыўнасці кіравання дзейнасцю.

Галіна прымянення: у дзейнасці органаў дзяржаўнага кіравання, дзейнасці страхавых арганізацый, адукацыйным працэсе.

РЕЗЮМЕ

Вериго Анастасия Викторовна

Эффективное управление деятельностью страховых организаций

Ключевые слова: деятельность страховых организаций, эффективность управления, критерии эффективности управления, экономический механизм управления.

Цель работы: развитие теоретико-методологических основ и выработка практических рекомендаций по эффективному управлению деятельностью страховых организаций.

Методы исследования: анализ, синтез, индукция, дедукция, логическое обобщение, аналогия, сравнение, методы и приемы экономического анализа, статистики, актуарной математики, использование программного обеспечения Microsoft Excel, Statistica10.

Полученные результаты и их новизна: усовершенствовано информационное обеспечение процесса управления деятельностью страховой организации; разработана система критериальных показателей оценки эффективности управления на разных стадиях жизненного цикла развития страховой организации; разработана методика оценки уровня эффективности управления на разных стадиях жизненного цикла развития страховой организации; разработана методика выявления ранговых различий и обоснования критериев группировки страховых организаций; разработана методика анализа показателей эффективности деятельности страховых организаций в зависимости от их размера; разработан экономический механизм реализации эффективного управления деятельностью страховых организаций.

Рекомендации по использованию: результаты исследования могут быть полезны образовательным и научно-исследовательским организациям для дальнейшего теоретического осмысления данной проблемы, а также используются органами государственного управления для повышения эффективности государственного регулирования деятельности страховых организаций в Республике Беларусь, страховыми организациями для повышения эффективности управления деятельностью.

Область применения: в деятельности органов государственного управления, деятельности страховых организаций, образовательном процессе.

SUMMARY

Verigo Anastasia

Effective management of the insurance companies' activities

Keywords: activities of insurance companies, management efficiency, criteria of management efficiency, economic management mechanism.

Objective: development of theoretical and methodological foundations and practical recommendations for effective management of the insurance companies' activities.

Methods: analysis, synthesis, induction, deduction, logical generalization, analogy, comparison, methods and techniques of economic analysis, statistics, actuarial mathematics, the use of Microsoft Excel, Statistica10 software.

The results and their novelty: During the study have been developed information support of the insurance organization's management process; a system of criteria indicators for assessing the effectiveness of management at different stages of the life cycle of an insurance organization's development; a methodology for assessing the level of management efficiency at different stages of the life cycle of an insurance organization; a technique for identifying rank differences and justifying the criteria for grouping of insurance organizations; a methodology for analyzing the performance indicators of insurance organizations depending on their size; an economic mechanism for the implementation of effective management of insurance companies.

Recommendations for use: The results of the study may be useful for educational and research organizations for further theoretical understanding of this problem, and also be used by public authorities to increase the efficiency for state regulation of insurance companies in the Republic of Belarus and insurance companies to increase management efficiency.

Application area: activities of public authorities, activities of insurance organizations, the educational process.