

В сборник, включенный в АЛК Республики Беларусь в перечень научных изданий для опубликования результатов диссертационных исследований, вошли статьи по политическим, философским и экономическим наукам.

Адресован аспирантам, научным работникам, преподавателям высшей школы.

*E. Г. Абраменко*  
Гомельский государственный университет имени Франциска  
Скорины, Гомель

*E. Abramenco*

Francisk Skorina Gomel State University, Gomel

УДК 323.3:316.346.2

## ПОЛИТИЧЕСКИЕ НАУКИ

### ГЕНДЕРНАЯ ПОЛИТИКА: ДОСТИЖЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

#### GENDER POLICY: ACHIEVEMENTS AND DEVELOPMENT PROSPECTS

*Статья посвящена вопросу гендерной политики. Определено понятие государственной гендерной политики, рассмотрены ее типы, просчитаны показатели достигнутого прогресса и установлены перспективные направления в области достижения гендерного равенства.*

*Ключевые слова:* государственная гендерная политика; типы государственной гендерной политики; гендерная асимметрия; гендерный разрыв; Республика Беларусь; Национальный план действий по обеспечению гендерного равенства.

*The article is devoted to the consideration of the issue of gender policy, defines the concept of state gender policy, examines its types, analyzes the progress achieved and identified promising areas in achieving gender equality.*

*Keywords:* State gender policy; types of state gender policy; gender asymmetry; gender gap; Republic of Belarus; National Action Plan for Gender Equality.

Редакционно-издательской комиссией  
ГУО «Республиканский институт высшей школы»  
(протокол № 6 от 26 декабря 2018 г.)

Редакция коллегия:  
пред. редколл., д-р фил.-мат. наук проф. В. А. Гайсюнов;  
д-р филос. наук проф. В. Ф. Берник; д-р ист. наук доц. Г. Я. Галеченко;  
д-р ист. наук проф. В. С. Кошевес; д-р филос. наук проф. В. В. Позиников;  
д-р филос. наук проф. чл.-кор. НАН Беларуси Ю. А. Водолязнов;  
д-р пед. наук проф. В. Ф. Болодюк; д-р пед. наук проф. В. А. Янчук;  
д-р психол. наук проф. И. А. Фурманов; д-р экон. наук проф. В. А. Воробьев;  
д-р экон. наук проф. А. В. Даневичко; д-р экон. наук проф. В. А. Воробьев;  
д-р полит. наук проф. В. А. Мельник; д-р ист. наук проф. О. Г. Слука;  
д-р полит. наук, проф. каф. политологии Л. Е. Земляков

М. Б. Шамкин  
Белорусский государственный университет, Минск

M. Shamkin

Belarusian State University, Minsk

УДК 323(476)

## «ДИПЛОМАТИЯ ГОРОДОВ» В ПРОЦЕССЕ КОНСТРУИРОВАНИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО ИМИДЖА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

### «CITY DIPLOMACY» IN CONSTRUCTION THE INTERNATIONAL IMAGE OF THE REPUBLIC OF BELARUS

В статье рассматривается концепция «дипломатия городов» с точки зрения осуществления городами посреднических функций в международных отношениях новых соглашений, у становления сопротивления, институционального строительства и углубления региональной интеграции. Основная цель исследования – изучение потенциала дипломатии белорусских городов как перспективного инструмента внешней политики Беларусь, а именно их нового образа государства на международной арене.

**Ключевые слова:** дипломатия; международный имидж; устойчивое развитие; со-трудничество; интеграция; Европейский союз; посредничество.

The article discusses the concept of «city diplomacy» from the point of view of mediation function of cities in international relations, their capabilities to conclude new agreements, establish cooperation, as well as institution-building and deepening regional integration. The main goal of the research is to study the potential of the Belarusian cities as a promising instrument in the foreign policy of Belarus, their specific capabilities in constructing a positive image of the state in the international arena.

**Keywords:** diplomacy; international image; sustainable development; cooperation; integration; European Union; mediator.

Процессы трансформации международных отношений последних десятилетий оказывают заметное влияние на изменение функций дипломатии, среди их осуществления, а главное – самих участников дипломатической деятельности. В современном арсенале внешней политики государства стали достаточно широко применяться такие инструменты, как «публичная», «неофициальная», «секторальная» и другие виды дипломатии.

С этой точки зрения актуальность концепции «дипломатия городов» может быть отображена в одном из ключевых утверждений известного нидерландского ученого Яна Мелиссена о том, что «современная дипломатия как такова есть не только аналог сугубо между государствами, но и механизм представительства, коммуникации и переговоров посредством которых государства и другие акторы международных отношений могут упорядочивать свои дела» [1, с. xvii].

Обращаясь к трактовке понятия «дипломатия городов», можно отметить ее широкий спектр в работах разных исследователей. Согласно определению польской ученои Беллы Сурман, «дипломатия городов – это процесс представительства и коммуникации, посредством которого города устанавливают и укрепляют свои взаимоотношения, пролагают свои собственные интересы, пытаются влиять на поведение других международных субъектов (государств, международных организаций, других городов и неправительственных субъектов), искаль возможности для решения проблем международного характера» [2, с. 451].

В рамках данной статьи «дипломатия городов» рассматривается автором как осуществление неправительственными акторами (непосредственно городами) своеобразных посреднических функций в международных отношениях, которые направлены на заключение новых соглашений, установление сотрудничества, институционального строительства и углубление интеграции на уровне разного рода (правительственных и неправительственных) участников. При этом основной целью нашего исследования является изучение потенциала дипломатии белорусских городов как перспективного инструмента внешней политики Беларусь, а именно их конкретных возможностей в конструировании позитивного образа государства на международной арене.

Актуальность обращения внимания на дипломатическую активность субнациональных акторов сегодня обусловлена рядом факторов. Одним из них выступает дилемма соотношения традиционных и новаторских подходов в понимании роли государственного суверенитета. Сегодня суверенитет государства является тем фактором, который часто затрудняет конструктивное сотрудничество, тогда как субнациональные субъекты (города), не являясь суверенными единицами, не действуют в категориях национальных интересов и способны создавать такие сети сотрудничества, которые не соперничают между собой. Мэры городов также гораздо менее идеологичны, чем лидеры государства, и больше готовы идти на компромисс, потому как их главная задача – хорошее управление и практическое решение бытовых проблем. Их pragmatический взгляд на реальность обычно дает им значительный мандат социального доверия, они, как правило, работают более эффективно и им доверяют больше, чем государственным органам [3].

В этом смысле pragmatism, гражданское доверие, участие, независимость от категорий государственных границ и суверенитета, стремление к созданию контактических сетей, креативность, инновация и сотрудничество – видимое преимущество современных городов не только с точки зрения сугубо дипломатической активности, но и результативности формирования позитивного образа, привлечения к себе интереса других участников международных отношений.

Другой вопрос состоит в определении спектра функций, которые могут выполнять субнациональные единицы на международном уровне. В этом

плане наиболее призванными сегодня считаются такие функции, как экономическая, культурная, туристическая, функция развития, функция формирования социальных и гражданских сетей, а также функция безо опасности [4]. С нашей точки зрения, наиболее актуальными являются четыре функциональных направления в рамках развития белорусской «дигитоматии городов» и перспективными в контексте повышения привлекательности Беларуси на европейской и международной арене.

Первое направление – *расширение информационно-коммуникативного потока и, как следствие, туристического потенциала белорусских городов*.

Здесь основную проблему представляет создание и продвижение успешного не только городского и регионального, но и общегосударственного бренда Республики Беларусь. Одним из первых белорусских городов, который занимался вопросом создания бренда, стал Минск. В 2012 г. информационно-туристский центр «Минск» подписал договор о создании бренда города с британской компанией INSTID [5]. В основу логотипа была положена концепция «умного города» (Минск – город науки, образования, современной промышленности), поэтому на логотипе присутствуют слова «Think Minsk». Проект компании INSTID был критично оценен общественностью города и до настоящего времени не используется [6, с. 70]. В качестве альтернативы белорусские специалисты в области маркетинга и рекламы, учитывая специфику истории и развития Минска, предложили свои варианты логотипов для города (например, «Минск – город-герой»).

Другими известными вариантами столичного бренда можно назвать 1) «Nice to Minsk you» – строится на идее гостеприимства минчан; 2) «In Minsk» – строится на принципах, примененных при разработке брендов Амстердама и Копенгагена; 3) «Minsk. The heart of Europe» – строится на географических особенностях Минска, легко внедряется как в городскую среду, так и в производство сувенирной продукции [7, с. 188].

Международная активность белорусских городов могла бы успешно развиваться и в рамках европейских проектов, например, программы ЕС «Культурная столица Европы». Данный проект призван способствовать развитию не только и не столько высокой европейской культуры, сколько поддерживать культурное многообразие и новые творческие возможности [8, с. 11]. Сегодня проект «Культурная столица Европы» является составной частью более широкой программы «Креативная Европа» на 2014–2020 гг., направленной на продвижение европейского культурного разнообразия и культурного наследия, а также на усиление компетентности культурного и креативного секторов европейской экономики. По этому поводу европейский комиссар по вопросам образования, культуры, молодежи и спорта Тибор Навракис отметил, что проект «Культурная столица Европы» правильный в первую очередь, «способствовать расширению возможностей европейцев в приобщении к культурному богатству и разнообразию континента, а также усиливать взаимопонимание и межкультурный диалог европейцев» [8, с. 1].

С другой стороны, некоторые туристические территории Беларуси уже активно продвигают свои бренды, разработанные по проекту ЕС «Поддержка устойчивого развития туризма в Беларуси». В проекте принимают участие пять регионов: Полоцк, Каменецкая и Пружанская лесостепиции с Беловежской пущей, Мядельский район с озером Нарочь, Мстиславль, Августовский канал. Проект направлен на поддержку местных и областных органов в разработке и реализации стратегии развития отрасли путем внедрения передовых европейских практик и опыта в менеджменте туризма, на расширение спектра и повышение качества туризма [9].

Результатом такого вовлечения стало некоторое улучшение туристических позиций Беларуси. Согласно данным Национального статистического комитета Республики Беларусь (Белстат), за 2017 год Республику организовано посетили 282,7 тыс. туристов, из которых граждан России – около 191,5 тыс. В тройку лидеров также вошли западные соседи белорусов – литовцы (26,2 тыс.) и поляки (22,7 тыс.). На четвертом и пятом местах расположились соответственно жители Латвии (6,5 тыс.) и Украины (4,3 тыс.). В топ-10 также попали представители Китая, Германии, Эстонии, Великобритании и Израиля. Всего в 2017 г. Беларусь посетили туристы из 105 стран мира [10].

Вторым перспективным направлением видится *сфера устойчивого развития и налаживание международных экономических связей*. Установление городами разных европейских стран полезно с точки зрения обмена опытом городского самоуправления, улучшения работы коммунального хозяйства и, как результат, – жизни населения на той или иной территории. Доступ к финансированию и опыту необходим для реализации инфраструктурных проектов и институциональных реформ.

Сегодня города активно занимаются привлечением инвестиций. Довольно успешно в этом плане можно назвать уровень контактов и сотрудничества между немецкими и белорусскими городами. В частности, показательным примером служит финансово-инфраструктурный проект немецкого города Фридрихсасе, представители бизнеса которого инвестировали средства в строительство системы нового водозабора в Полоцке [11]. Взаимодействие на местном уровне уже в течение длительного времени является одной из наиболее успешных форм двустороннего сотрудничества Беларуси и Германии. Здесь побратимское и партнерское движение отражает стремление местных властей и народов двух государств укрепить взаимодоверие через долгосрочное секторальное сотрудничество. Среди актуальных и перспективных направлений можно выделить: 1) опыт работы предпринимательско-коммунального хозяйства; 2) благоустройство города, ландшафтный дизайн, ремонт и содержание дорог; 3) внедрение альтернативной энергетики; 4) создание технопарков как инновационной площадки для поддержки малого и среднего бизнеса. Сегодня можно отметить наличие

порядка 20 пар породненных городов, которые сотрудничают в этом направлении [12, с. 18].

Еще одним примером городской активности могут служить коллективные проекты устойчивого развития. Так, в рамках проекта «Обучающиеся города и креативная экономика» реализуется обучение инициативных групп, разработка креативных стартапов, налаживание диалога с местными властями для дальнейшего сотрудничества. Данный проект реализуется при поддержке Германии, ЕС и ЮНЕСКО (начиная с 2017 г.) в двух pilotных городах – Витебске и Гомеле. Программа направлена на содействие реализации областных стратегий устойчивого развития на 2016–2025 гг. посредством развития межсекторного сотрудничества, а также продвижения идей креативной экономики и концепции «обучающийся город» среди представителей местной власти, учреждений образования, бизнеса и гражданского общества [13].

Смежным можно считать и *евроинтеграционное направление белорусской «дипломатии городов»*. Полезным видится активизация участия белорусских городов в различных социально-экономических проектах и программах ЕС. Примером могут служить проект «Соглашение мэров Восток – Этап II», а также «Меры за экономический рост». Последние предлагают грантовую поддержку местным органам власти, которые наиболее активно участвуют в принятии мер по повышению энергоэффективности и созданию рабочих мест, что усиливает роль местных органов власти в экономическом развитии. В Беларусь к инициативе присоединились уже 48 городских и районных администраций, которые планируют развиваться на принципах устойчивой энергетики и смягчать свое воздействие на климат [14].

Проекты представляют собой специально разработанные дорожные карты, чтобы помочь городам снизить их зависимость от ископаемого топлива, повысить безопасность энергоснабжения и позволить им более активно содействовать смягчению последствий изменения климата. Проект также объединяет местные органы власти в регионе и поощряет создание сетей и обмен передовым опытом.

Четвертым перспективным направлением является функция города как *дипломатической площадки переговорного процесса и посредничества между Республикой Беларусь и странами Европы*. В этом плане необходимо выделить особую посредническую роль Беларусь в разрешении российско-украинского конфликта, где ее столица – Минск выступает в качестве переговорной дипломатической площадки для заседаний Трехсторонней контактной группы ОБСЕ по Украине.

Активность политики Минска быть провайдером «добрых услуг» или даже посредником в кризисном урегулировании листуется самим положением страны в системе международных отношений. В таких структурных условиях главная задача государства – сохранить суверенитет и не стать

объектом противостояния других государств. Одним из способов достижения этой цели является поиск пейтральной или посреднической ниши, что, в конечном счете, должно минимизировать риски неопределенности и неопределенности маневра и тем самым укрепить суверенитет [15].

Не меньшее значение имеет сугубо информационно-имиджевая составляющая миротворческой или посреднической роли Минска на межрегиональной арене. Достижение соглашения о прекращении огня в Донбассе, а также ряд принципиальных договоренностей по урегулированию конфликта на востоке Украины, которые позже получили название «Минские соглашения», основательно вошли в лексикон европейских политологов, журналистов-международников и политиков [15]. Так, белорусские политологи О. Е. Побережная и Л. В. Слуцкая отмечают, что «организация и участие в переговорах в Минске по конфликту в Украине, где Беларусь выступила в роли инициатора переговоров и обеспечила их дипломатическое и организационное сопровождение, сделали страну не только более узнаваемой, но и способствовало повышению авторитета, в первую очередь на европейском континенте» [16, с. 44].

Отстояв статус нейтральной переговорной площадки по украинскому кризису, Беларусь продолжила генерировать новые миротворческие инициативы. Наиболее амбициозной из них является озвученная белорусским президентом А. Лукашенко инициатива по запуску «минского процесса» для урегулирования отношений между Востоком и Западом по аналогии с Хельсинкским процессом 1975 г. Идея состояла в рассмотрении возможности проводить встречи ключевых международных экспертов в белорусской столице для обмена мнениями по поводу урегулирования отношений между Востоком и Западом. Развивая эту идею, глава белорусского МИД В.ладимир Макей заявил о необходимости встречи лидеров России, США, ЕС, Китая для откровенного обмена мнениями о причинах кризиса в международных отношениях, чтобы положить начало осмыслению новых правил формирующейся многополярности при безусловном уважении интересов друг друга [18]. Такой подход указывает, что Беларусь пытается выступать не просто техническим распорядителем переговоров на Минской площадке, но и активно генерировать идеи и инициативы, направленные на преодоление кризиса в его региональных и глобальных масштабах.

Минская переговорная площадка стала безусловным успехом белорусской дипломатии, она «принесла положительные изменения в имидж страны, превратив Беларусь в страну “миротворца” и предоставив выгодные стратегические перспективы, среди которых особенно следует отметить представление Беларусь как актора миротворческой деятельности» [19, с. 180].

Следует отметить, что конфликт в Украине уже превратился в затяжной, и дальнейшие переговоры в рамках нынешнего формата дают лишь

скромные результаты. Для закрепления и расширения статуса Минска в качестве донора стабильности и безопасности, а также утверждения своего нейтрального положения необходимо искать новые возможности инициирование и проведение новых переговорных площадок, которые бы отличались более глубоким эксперты уровнем, расширенным либо магическим инструментарием и форматом участников переговорного и миротворческого процессов. С этой точки зрения, несмотря на имеющиеся трудности, «дипломатия городов» (минская площадка) как платформа посредничества, урегулирования разного рода конфликтов и укрепления имиджа государства смотрится вполне перспективным инструментом для Республики Беларусь.

Можно утверждать, что развитие обозначенных нами функциональных направлений белорусской «дипломатии городов» несет в себе комплексный характер, результаты которого, с одной стороны, открывают перед Республикой Беларусь перспективу конструировать и проектировать собственный международный имидж одновременно в трех проекциях: социально-культурной (гражданское общество), экономической (бизнес-структуры) и политico-дипломатической (межгосударственные отношения). С другой стороны, обозначенные направления характеризуются пока разным уровнем своей проработанности, а также высокой степенью автономности, что в итоге не дает возможности достичь требуемого в нашем случае синергетического эффекта.

#### Список использованных источников

1. *Melissen, J. Innovation in Diplomatic Practice. Studies in Diplomacy / J. Melissen.* – New York: St. Martin's Press, 1999. – 267 p.
2. *Sumracz, B. Ewolucja współczesnej dyplomacji. Akторzy, struktury, funkcje / B. Sumracz.* – Lublin: Wydawnictwo Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej, 2015. – 534 s.
3. *Barber, B. R. If Mayors Ruled the World. Dysfunctional Nations, Rising Cities / B. R. Barber.* – New Haven – London: Yale University Press, 2013. – 472 p.
4. *Ian der Pluijm, R. City Diplomacy. The Expanding Role of Cities in International Politics. Clingendael Diplomacy Papers / R. Van der Pluijm, J. Melissen.* – The Hague: Netherlands Institute of International Relations “Clingendael”, 2007. – 43 p.
5. *Изященко, М. Брест подкара незаметно: INSTID отстаивает концепцию «Минский город» [Электронный ресурс]. – Дата доступа: 20.02.2019.*
6. *Акакитиков, А. Территориальный маркетинг: отечественный и зарубежный опыт / А. Акакитиков. – Минск, 2015. – 100 с.*
7. *Герко, Т. В. Брест города как инструмент формирования инвестиционной привлекательности / Т. В. Герко, М. А. Зеленовский // Сб. науч. ст. студентов, магистрантов, аспирантов БГУ. Вып. 16 / под общ. ред. В. Г. Шапурского. – Минск, 2016. – С. 186–188.*
8. *30 Years European Capitals of Culture / European Commission. Directorate-General for Education and Culture. – Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2015. – 42 p.*
9. *Пять туристических территорий Беларусь активно продвигают разработанные по проекту ЕС бренды. Сайт Министерства спорта и туризма Республики Беларусь. – 29 сент. 2017 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.mst.by/ru/actual-ru/>*

view/pfati-turisticheskix-territoriij-belaus-aktivno-prudvigajut-razrabotannye-po-proektu-es-brendu-13095-2017/. – Дата доступа: 20.02.2019.

10. Борис Батула о плюшах и эффективности движения городов-побратимов. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sputnik.by/tradio/20170329/1028065047/boris-batula-expert/belstat-raskryl-okida-v-belaus-prizvazhet-bolshe-vsego-narodov/>. – Дата доступа: 20.02.2019.

11. Борис Батула о плюшах и эффективности движения городов-побратимов. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://eurasia-expert.belstat-raskryl-okida-v-belaus-prizvazhet-bolshe-vsego-narodov/>. – Дата доступа: 20.02.2019.

12. Запесский, Б. Л. Беларусь – Германия: цель – активизация сотрудничества регионов / Б. Л. Запесский // Беларусь – Европа: потенциал партнерства. Политика многосторонности в условиях глобальных вызовов. – LAP LAMBERT Academic Publishing: Saarbrücken, Deutschland / Германия, 2016. – С. 15–28.

13. Витебск и Гомель могут вступить в Глобальную сеть обучающихся городов ЮНЕСКО. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:mNzF123sn4J:https://www.belta.by/regions/vitебск-i-gomel-mogut-vystupit-v-globalniju-set-obuchajushchisja-gorodov-junesko-269612-2017+&cd=1&hl=uk&ct=cink&gl=ua>.

14. Что может сделать город – участник соглашения мэров по климату и энергии. 04.12.2018. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belta.by/comments/view/chто-может-сделать-город-участник-соглашения-по-климату-и-энергии-6575/>. – Дата доступа: 20.02.2019.

15. Прейзерман, Е. Минская переговорная площадка: перенести нельзя оставить / Е. Прейзерман – Комитет № 9 / 20.01.2018. – Минский диалог [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minskdialogue.by/research/opinions/minskaya-peregovornaya-ploschadka-perenesti-nezha-o-stavit/>. – Дата доступа: 20.02.2019.

16. Побережская, О. Е. «Мятая скла» во «внешней политике Республики Беларусь на современном этапе / О. Е. Побережская, Л. В. Слуцкая // Дипломатия Беларусь: прошлое и настоящее: сб. материалов науч. семинара, Минск, 6 марта 2015 г. / под ред. А. В. Русаковича. – Минск, 2015. – С. 41–47.

17. Об участии Министра иностранных дел Беларусь В. Макея в 23-й встрече СМИД ОБСЕ – Сайт Министерства иностранных дел Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/fbd51d648051360.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/fbd51d648051360.html). – Дата доступа: 20.02.2019.

18. Слуцкая, Л. В. Имидж государства «миротворца» (посреднические миссии Республики Беларусь) / Л. В. Слуцкая, М. Б. Шамкин // Научные труды РИВШ. – Минск: РИВШ, 2017. – Вып. 16. – С. 175–181.

(Дата подачи: 27.02.2019 г.)