

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ИНСТИТУТ БИЗНЕСА**

**Факультет бизнес-администрирования  
Кафедра экономики и менеджмента**

**СОЛОДКАЯ**  
Валерия Олеговна

**ВЛИЯНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ, ДЕЛОВЫХ  
И ЛИЧНОСТНЫХ КАЧЕСТВ РУКОВОДИТЕЛЯ  
НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ООО «ВЕГАФРУТ»**

Дипломная работа

Научный руководитель:  
доктор экономических наук,  
профессор В.В. Пузилов

Допущена к защите

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2019 г.

Зав. кафедрой экономики и менеджмента

доктор экономических наук, профессор

\_\_\_\_\_ В.В. Пузилов

Минск, 2019

## РЕФЕРАТ

Объем дипломной работы составляет 70 страниц. Работа содержит 6 рисунков, 11 таблиц, 9 приложений. При написании дипломной работы использовано 55 источников.

**РУКОВОДИТЕЛЬ, ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КАЧЕСТВА, ЛИЧНОСТНЫЕ КАЧЕСТВА, СТИЛИ РУКОВОДСТВА, ЛИДЕРСТВО, ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ, ОБУЧЕНИЕ, УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ТРУДОМ.**

Способность любой организации к достижению намеченных целей зависит от эффективного управления. Поэтому знания, навыки, компетенции, квалификация, восприимчивость к обучению, индивидуальный стиль управления менеджеров приобретают особое значение для создания сплоченной, ответственной, мобильной, высокопроизводительной команды сотрудников, способной решать любые задачи.

Целью дипломной работы является анализ влияния личностных, деловых и профессиональных качеств руководителя на эффективность деятельности ООО «Вегафрут» и разработка рекомендаций по совершенствованию управленческой деятельности в организации.

Объектом изучения являются личностные, деловые и профессиональные качества руководителя ООО «Вегафрут».

Предметом исследования и анализа является влияние личности руководителя на эффективность хозяйственной деятельности ООО «Вегафрут».

Дипломная работа состоит из трех глав, введения, заключения и приложений.

Практическая значимость исследования заключается в том, что полученные результаты и выводы могут быть использованы в практической управленческой деятельности на предприятии.

## **ABSTRACT**

The volume of the graduate work is 70 pages. The work contains 6 figures, 11 tables, 9 appendix. When writing a work used 55 sources.

**MANAGER, PROFESSIONAL QUALITIES, PERSONAL QUALITIES, MANAGEMENT STYLES, LEADERSHIP, EFFECTIVE MANAGEMENT OF THE ORGANIZATION, TRAINING, JOB SATISFACTION.**

Ability of any organization to achieve goals depends on the effective management. Therefore knowledge, skills, competences, qualification, susceptibility to learning, individual management style of managers is particularly important to create a cohesive, responsible, mobile, high-performance team of staff to carry out any assignments.

The purpose of this graduate work is analysis of the impact personal, business and professional qualities of manager to effective activities of the LLC «Vegafrut» and development recommendation for improving management of organization.

The research object of graduate work is personal, business and professional qualities of manager of the LLC «Vegafrut».

The subject of the study and analysis is impact personality of manager on the economic activity of the LLC «Vegafrut».

Graduate work consists of three chapters, introduction, conclusion and appendix.

Practical significance of research is that results and conclusions can be used for practical management of company.

## РЭФЕРАТ

Аб'ём дыпломнай працы складае 70 старонак. Праца змяшчае 6 малюнкаў, 11 табліц, 9 дадаткаў. Пры напісанні дыпломнай працы выкарыстана 55 крыніц.

**КІРАЎНІК, ПРАФЕСІЙНЫЯ ЯКАСЦІ, АСОБАВЫЯ ЯКАСЦІ, СТЫЛІ КІРАЎНІЦТВА, ЭФЕКТЫЎНАСЦЬ КІРАВАННЯ АРГАНІЗАЦЫЯЙ, НАВУЧАННЕ, ЛІДАРСТВА, ЗДАВОЛЕНАСЦЬ ПРАЦАЙ.**

Здольнасць кожнай арганізацыі да дасягнення запланаваных мэт залежыць ад эфектыўнага кіравання. Таму веды, навыкі, кампетэнцыі, кваліфікацыя, успрымальнасць да навучання, індывідуальны стыль кіравання менеджараў набываюць асаблівае значэнне для стварэння згуртаванай, адказнай, мабільнай, высокапрадукцыйнай каманды супрацоўнікаў, здольнай да выконвання складаных заданняў.

Мэтай дыпломнай працы з'яўляецца аналіз уплыву асобавых, дзелавых і прафесійных якасцяў кіраўніка на эфектыўнасць дзейнасці ТАА «Вегафрут» і распрацоўка рэкамендацый па дасканаленні кіраўніцкай дзейнасці ў арганізацыі.

Аб'ектам вывучэння з'яўляюцца асобавыя, дзелавыя і прафесійныя якасці кіраўніка ТАА «Вегафрут».

Прадметам даследавання і аналізу з'яўляецца ўплыў асобы кіраўніка на эфектыўнасць гаспадарчай дзейнасці ТАА «Вегафрут».

Дыпломная праца складаецца з трох глаў, уводзін, заключэння, дадаткаў.

Практычная значнасць даследавання палягае ў тым, што атрыманыя вынікі і высновы могуць быць скарыстаны ў практычнай кіраўніцкай дзейнасці на прадпрыемстве.