

сопоставления, создавая инфраструктуру для бенчмаркинга. Однако, чтобы этот механизм заработал необходимо привлечь не только бизнесменов, но и государственные органы для того, чтобы регламентировать и стимулировать этот инструмент управления бизнесом.

Развитие бенчмаркинга будет способствовать открытости и развитию бизнеса, повышению его эффективности, что так необходимо для нашей экономики сегодня. Освоение этого метода управления и совершенствования бизнеса позволит нашим компаниям, не только крупным, но также малым и средним, идти в ногу со временем и занять достойное место, в том числе и на мировом рынке.

### **Литература**

1. Интернет-адрес: [http://www.elitarium.ru/2003/12/14/benchmarking\\_menedzhment\\_ili\\_shpionazh.html](http://www.elitarium.ru/2003/12/14/benchmarking_menedzhment_ili_shpionazh.html).
2. Интернет-адрес: [http://www.bain.com/management\\_tools/Management\\_Tools\\_and\\_Trends\\_2009\\_Global\\_Results.pdf](http://www.bain.com/management_tools/Management_Tools_and_Trends_2009_Global_Results.pdf).
3. Интернет-адрес: <http://www.benchnet.com/bppf2003e.cfm>.

## **УПРАВЛЕНИЕ ВНЕШНИМ ДОЛГАМ В УСЛОВИЯХ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА**

**П. М. Жуков**

Посредством государственных заимствований органы власти получают дополнительные финансовые ресурсы, необходимые для финансирования общегосударственных потребностей, не обеспеченных доходами. Государство становится полноправным участником рынка капиталов, его долговые обязательства погашаются за счет бюджетных средств (доходов), золотовалютных резервов страны, финансовых ресурсов, полученных от продажи государственной собственности, а также новых заимствований.

В период финансово-экономического кризиса страны вынуждены приспособляться к быстро меняющимся экономическим условиям и решать такие проблемы, как резкий спад производства, почти повсеместная высокая инфляция, трудности с урегулированием платежного баланса и снижения уровня жизни. Внешнее финансирование, призванное смягчить эти экономические трудности, обычно представлялось для поддержки структурных реформ и мер стабилизации.

Внешняя финансовая помощь предоставлялась развивающимся странам, осуществлявшихся при поддержке МВФ и Всемирного банка, под эгидой Европейского союза и группы 24 стран-кредиторов, а также кон-

сультативных групп организованных для мобилизации дополнительной финансовой поддержки [5, с.67].

Рано или поздно заимствования выходят за рамки возможностей государства, что вызывает необходимость сокращения расходов на социальные, инвестиционные и другие цели, не связанные с погашением и обслуживанием долга. Необоснованная бюджетная, денежно-кредитная и курсовая политика государства вызывает неуверенность на финансовых рынках в отношении инвестиционного климата, побуждая инвесторов к выдвижению требований более высокой премии за риск. Это особенно касается развивающихся стран, где заемщики и кредиторы могут воздержаться от принятия долгосрочных обязательств, что может негативно отразиться на развитии финансовых рынков и экономическом росте. Высокие ставки по кредитам и снижения рынка сбыта в условиях кризиса не позволяет промышленным предприятиям и предпринимателем осуществлять производство и сбыт продукции. В условиях тяжелого экономического положения государства прибегает к внешним заимствованиям и вкладывает средства, дабы стабилизировать экономическую нестабильность в стране. Чрезмерный рост внешнего государственного долга несет в себе угрозу для экономической безопасности страны и стабильности бюджетной системы.

Внешний долг определяется как долг нерезидентам, выплачиваемый в иностранной валюте, товарами или услугами. Это – сумма государственных, гарантированных государством и частных негарантированных долгосрочных задолженностей, кредитов МВФ и краткосрочных займов. К сумме внешнего долга относят и начисленные, но не уплаченные проценты [2, с.366]. Внешние государственные долговые обязательства могут существовать в форме:

- кредитных соглашений и договоров, заключенных от имени государства, как заемщика, с кредитными организациями, иностранными государствами и международными финансовыми организациями;
- государственных займов, осуществленных путем выпуска ценных бумаг от имени государства;
- договоров о предоставлении государственных гарантий;
- соглашений и договоров, в том числе международных, заключенных от имени государства, о пролонгации и реструктуризации долговых обязательств государства прошлых лет.

В объем государственного внешнего долга Республики Беларусь включаются:

- объем обязательств по государственным гарантиям, предоставленным Республики Беларусь;

- объем основного долга по полученным кредитам правительств иностранных государств, кредитных организаций, фирм и международных финансовых организаций.

- объем обязательств, по размещенным на внешний финансовый рынках, ценным бумагам [2, с.5].

Размер и структура внешнего долга отражены в программе внешних заимствований и предоставляемых государственных кредитов. Эта программа входит в состав документов, предоставляемых одновременно с бюджетом на следующий финансовый год. В ней дается перечень внешних заимствований на очередной финансовый год с указанием цели, источников, сроков возврата, объема заимствований. Программа отражает все займы и гарантии, величина которых превышает 10 млн. долл. на весь срок займа. Правительство может осуществлять внешние займы, не включенные в программу, если это приводит к сокращению расходов по обслуживанию внешнего долга. В нее включаются соглашения о займах, заключенные в предыдущие годы [7, с.89].

Предельный объем внешнего государственного долга, пределы внешних заимствований на очередной финансовый год утверждается законом о бюджете на соответствующий год.

Предельный размер государственных внешних заимствований не должен превышать годовой объем платежей по обслуживанию и погашению внешнего долга. Правительство может превышать размер внешних заимствований, если это ведет к сокращению расходов по обслуживанию внешнего долга.

Нынешние долги включают в себя следующие категории:

- долги перед коммерческими банками западных стран, которые предоставляют средства в займы под гарантии правительств или при условии страхования кредитов в государственных структурах. Такую задолженность регулирует Парижский клуб, который состоит из официальных представителей стран-кредиторов;

- кредиты, предоставляемые коммерческими банками западных стран самостоятельно, без государственных гарантий. Эту задолженность регулирует Лондонский клуб, объединяющий банкиров-кредиторов на неофициальной основе;

- задолженность различным коммерческим структурам по фирменным кредитам, связанным с поставкой товаров и оплатой услуг;

- долги международным валютным финансовым организациям [5, с.96].

В Законе Республики Беларусь о бюджете на очередной финансовый год устанавливается лимит внешнего государственного долга, пределы

внешних государственных заимствований, кредитные линии, обслуживание которых осуществляется за счет средств республиканского бюджета. Также в законе планируются средства для осуществления государственных гарантий по внешним государственным займам [6, с.5].

Управление государственным долгом является составной частью финансовой политики любой страны.

Однако управление внешним долгом имеет свою специфику: чрезмерный рост внешнего долга угрожает безопасности страны, означает фактически ее банкротство. Управление внешним долгом должно осуществляться на стадии привлечения внешних займов, их использования и погашения. Управление внешним долгом на стадии привлечения кредитов в Республике Беларусь осуществляется путем установления предельных размеров внешнего долга и государственных гарантий в Законе о бюджете на соответствующий финансовый год [9].

Целью управления внешним государственным долгом являются выработка экономически обоснованного соотношения между потребностями государства в дополнительных финансовых ресурсах и затратами по их привлечению, поддержание объема долга на экономически безопасном уровне. Поэтому система управления государственным долгом должна быть ориентирована на обслуживание стратегических инвестиционных проектов, а государство выступать координатором и гарантом производственных инвестиций в рамках выработанной стратегии экономического роста. Как уже говорилось, управление внешним государственным долгом – это регулируемая нормами права совокупность мероприятий государства по использованию долговых отношений, направленных на погашение долговых обязательств и формирование благоприятных социально-экономических условий развития страны, одно из направлений финансово-бюджетной политики страны, связанное с деятельностью государства в качестве экономического субъекта-заемщика и гаранта. Оно предусматривает привлечение финансовых ресурсов путем размещения ценных бумаг или других источников, погашение и обслуживание долговых обязательств. Для этих целей необходимы [8]:

- анализ социально-экономического развития государства на перспективу;
- оценка методов финансирования бюджетного дефицита и возможных источников его покрытия;
- определение предельно допустимых размеров внешнего государственного долга, рационализация его состава и структуры;
- меры по стабилизации размеров, оценка влияния внешнего государственного долга на развитие экономики страны.

Чрезмерный рост внешнего государственного долга несет в себе угрозу для экономической безопасности страны и стабильности бюджетной системы.

В связи с этим также следует учитывать, что система управления внешним государственным долгом по своей политико-экономической сути должна включать:

- определение цели и обоснованность внешних государственных заимствований;
- минимизацию стоимости долга для заемщика;
- эффективное использование, учет и контроль за расходованием привлекаемых ресурсов;
- усиление инвестиционного характера займов;
- обеспечение своевременного возврата полученных кредитов.

Идеальный способ обслуживания и погашения внешнего государственного долга своевременный возврат полученного кредита и процентов по нему. Однако намерения заемщика не совпадают с реальными возможностями. Появляются какие-то непредвиденные обстоятельства, обусловленные экономическими, социальными или политическими трудностями. Возникает необходимость в отсрочке выплаты процентов или уплаты основной суммы долга, изменении условий займа, а иногда и полному отказу от выплат. Явным признаком долгового кризиса является серьезное нарушение графика платежей. Государство-заемщик вынуждено прибегать к различным способам регулирования долга [2, с.17].

Механизм регулирования внешнего государственного долга в рыночных условиях объединяется понятием «реструктуризация», т. е. основанное на соглашении прекращение долговых обязательств, составляющих внешний государственный долг, с заменой их долговыми обязательствами, предусматривающими другие условия обслуживания и погашения. Реструктуризация не снимает долговой проблемы, а лишь переносит ее на более поздний срок. Следовательно, бремя погашения ложится на следующие поколения, общая сумма платежей еще более увеличивается за счет доначисленных процентов.

Задачи обеспечения экономического роста и интеграции в мировое хозяйство требуют от законодательной власти перехода на общепризнанные методические стандарты, разработанные, в частности, МВФ, Всемирным банком. Если для национального банка первостепенное значение приобретает деление государственного долга на рублевую и валютную составляющие, то для правительства крайне важно четко контролировать связь государственного долга с бюджетным дефицитом и источниками его покрытия [4, с.23].

Управление долгом необходимо увязать с четкой системой макроэкономических установок, в рамках которой правительства стремятся обеспечить экономически приемлемые уровни и темпы роста внешнего долга. Проблема возникшая сегодня в мире четко показывает, что распоряжаться имеющимися средствами стоит целенаправленно и осторожно т. к. кризис ударил по всем особенно по развивающимся странам, которым приходится прибегать к иностранным кредитам, чтоб поддерживать свою экономику, пытаться наладить прежний уровень производства, поддерживать пошатнувшуюся финансовую систему. Стоит точно определить стратегию управления внешним долгом и придерживаться ей, что бы не привести страну к дефолту.

### Литература

1. *Бокова Ю. Г.* Государственный долг. М., 2000.
2. Бюджетный кодекс Республики Беларусь от 31.07.2008 № 145-ФЗ.
3. *Воронин Ю. С.* Управление государственным долгом // Экономист. 2006.
4. *Давыденко Е.* Международные экономические отношения Основы внешнего заимствования РБ // Экономический вестник. 1998.
5. *Доллан Э. Дж.* Деньги, банковское дело и денежно-кредитная политика / Пер. с англ. В.Лукашевича и др.; Под общ. ред. В.Лукашевича. М., 2002.
6. *Колпакова Г. М.* Финансы. Денежное обращение. Кредит: Учеб. пособие / Ред. Колпакова Г. М., 2-е изд., 2003.
7. *Черкасова Ю. Н.* Динамика внешнего долга на постсоветском пространстве: Финансовая академия при правительстве РФ. М., 2000.
8. Интернет адрес: <http://minfin.by>.
9. Интернет адрес: <http://www.crisis.com>.

## ТОВАРОПРОВОДЯЩАЯ СЕТЬ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: СОЗДАНИЕ, УПРАВЛЕНИЕ, РЕГУЛИРОВАНИЕ

### Т. И. Кардаш

Одним из главных условий развития экономики Республики Беларусь является высокоразвитая внешнеэкономическая деятельность. Для этого Беларусь стремится к увеличению объемов экспорта, и выходу на новые рынки сбыта своей продукции. В результате чего, построение эффективной товаропроводящей сети в современных жестко конкурентных условиях мировой экономики является одним из важных составляющих и успешности ведения бизнеса.

С точки зрения экономики и экспортного маркетинга товаропроводящая сеть – это специально спланированные и индивидуально подобранные каналы товародвижения, связывающие производителя и целевой сегмент рынка. ТПС – это не только физическое перемещение товара от производителя к месту конечной реализации, но и организованный об-