

ward-looking and spent much of his time around his mother. She died while he was very young, leading him into depression. He did not possess anything that could make him a born leader—no birthright, no pedigree and certainly no extraordinary attributes. But when he made the decision to lead, he went on to be one of the greatest leaders the corporate world has seen.

Similar to Henry Ford the parents of Abraham Lincoln – Thomas Lincoln and Nancy Hanks – were farmers. To tell the truth, his beginnings were more than humble. The period of his schooling was too short, but Lincoln himself loved reading and educated himself all his life. Starting from zero he achieved the most reputable position in the USA.

Conclusion. In conclusion I want to add that as for me in such a complicated topic as leadership the opinion of real people whose main obligation is leading other people really helped. According to the research conducted by Center for Creative Leadership more than a half of C-level executives consider leaders as self-made individuals, 29 % of them think that leaders are certainly born with some specific characteristics but development and training of them plays a great role also. And only 19 % are sure that leaders are born and destined to lead.

Taking into consideration all the given arguments, I could definitely say that leadership can't be defined as fully inherited or developed ability. I think that everybody could develop their leadership skills through training and repetition. The perfect phrase to describe this point of view is "Leadership and learning are indispensable of each other" by John Kennedy.

Литература

1. Интернет адрес: <http://www.amren.com/news/2013/01/the-secret-to-being-a-great-leader-its-in-your-genes-researchers-say/>.
2. Интернет адрес: <http://www.leadership-expert.co.uk/leadership-theories-theory/>.
3. Интернет адрес: <http://psychology.about.com/od/leadership/a/great-man-theory-of-leadership.htm>.
4. Интернет адрес: <http://blogs.hbr.org/2013/01/good-news-poor-leaders-can-cha>.

СОСТОЯНИЕ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: ОЦЕНКА И ПРОГНОЗЫ МВФ

Е. М. Рябцева, Н. И. Поляк

Постепенная интеграция Республики Беларусь в мировое сообщество, вступление в Международные финансовые организации, требуют знания общепринятого цивилизованного кодекса поведения на мировых рынках валют, кредитов, ценных бумаг, золота.

Сотрудничество с МВФ особенно важно для республики, так как финансовые ресурсы этой организации используются на поддержание пла-

тежного баланса и создание валютных резервов государства. Техническая помощь, предоставляемая МВФ республике на безвозмездной основе, была оказана при создании Казначейства при Министерстве финансов, компьютеризации и реструктуризации налоговой инспекции.

Можно определить основное направление деятельности МВФ в Беларуси - сотрудничество с Правительством и Национальным банком Беларуси при подготовке программ экономической политики с акцентом на нижеследующие макроэкономические вопросы: налогово-бюджетная и денежно-кредитная политика, обменный курс и торговая политика с целью достижения значительного экономического роста, низкой инфляции и устойчивости платежного баланса.

1. В течение 2013 года экономический рост оставался медленным.

Для поддержки экономического роста власти ослабили макроэкономическую политику в первом полугодии, но затем приостановили (и частично обратили вспять) эти усилия в целях ограничения давления на обменный курс, которое возобновилось прошедшим летом.

2. Сальдо счета текущих операций резко ухудшилось вследствие сочетания высокого роста внутреннего спроса, замедления темпов роста российской экономики и снижения конкурентоспособности белорусских товаров, а также распада калийного картеля между белорусской компанией и российским партнером прошедшим летом, что также отразилось на объеме экспорта во второй половине года.

3. Риски в банковском секторе повышены, и одной из основных проблем, вызывающих озабоченность, является высокая доля кредитов в иностранной валюте. Наблюдается острый дефицит финансирования в белорусских рублях, поскольку население отдает растущее предпочтение хранению средств в иностранной валюте. Кредитование в иностранной валюте оставалось на уровне 21%. Высокая доля валютных кредитов означает существенную подверженность курсовому риску, поскольку значительная часть кредитов предоставляется нехеджированным заемщикам.

4. Потенциал погашения кредитов подвергается испытанию в условиях начавшегося пикового периода внешних платежей. Высокие обязательства по обслуживанию внешнего долга в 2013–2015 годы, в том числе погашение кредитов Фонда в размере примерно 1,6 млрд долларов США в 2013 году и примерно 1,4 млрд. долларов США в 2014 году, в условиях ухудшения сальдо счета текущих операций, а также низких и снижающихся уровней резервов создают серьезные проблемы (таблица 7).

5. Рост ВВП составил всего 1,1 % в 2013 году и будет оставаться вялым в дальнейшем. Инфляция, обусловленная высоким ростом внутрен-

него спроса и повышением регулируемых цен достигла 16,5 % в конце 2013 года, превысив 12-процентный целевой показатель властей. Дефицит по счету текущих операций составил 11 % ВВП в 2013 году. **Прогноз предполагает медленные темпы роста и дальнейшее ухудшение платежного баланса в краткосрочной перспективе (таблица 1, базисный сценарий).** Существует риск ухудшения сальдо счета текущих операций, что может вызвать сильное давление на резервы и курс белорусского рубля.

6. Темпы роста реальной заработной платы в масштабах всей экономики возросли на 19,5 %. Быстрый рост заработной платы снижает конкурентоспособность, повышает спрос на импорт и создает давление на предприятия, многие из которых заимствуют средства для оплаты текущих расходов. Директивное и субсидируемое кредитование расширялось высокими темпами примерно в 35 %. МВФ рекомендовал ограничить такое кредитование 2 % ВВП в 2014 году и 1 % ВВП в 2015 году, в целях полного постепенного отказа от него в среднесрочной перспективе.

7. Решительные меры политики могут улучшить экономические результаты и снизить риски.

Сочетание устойчивой макроэкономической политики и глубокой структурной реформы в соответствии с рекомендациями персонала поможет улучшить внешнее сальдо и повысить резервные запасы наряду с ускорением экономического роста в среднесрочной перспективе.

8. Общий уровень бюджетного дефицита достиг 0,4 % ВВП в 2013 году, по сравнению с первоначальной целью сбалансированного бюджета (рис. 5, таблица 4). Бюджет на 2014 год ставит целью достижение сбалансированного бюджета, хотя власти указали на риск ухудшения ситуации, так как часть сокращения доходов в 2013 году может быть постоянной. На 2014 год, в целях компенсации любых постоянных потерь доходов, власти рассматривали вопрос о принятии мер по увеличению доходов, в том числе повышение НДС на 2 процентных пункта, что позволит получить дополнительные доходы до 0,8 процента ВВП.

9. Персонал рекомендовал сократить валютные интервенции до минимума и ужесточить денежно-кредитную политику.

Необходимо резкое сокращение интервенций для снижения курса белорусского рубля, а также для уменьшения внешних дисбалансов, что позволило бы избежать дальнейших потерь резервов. В целях сдерживания инфляционного давления и обеспечения защиты от возможной неупорядоченной корректировки обменного курса сокращение интервенций должно дополняться ужесточением денежно-кредитной политики.

Понимая серьезность и глубину проблем, Фонд предлагает свои антикризисные меры. В Республике Беларусь произошли девальвацию бело-

русского рубля, повышение Национальным банком (НБ) Республики Беларусь ставки рефинансирования и привязка к корзине валют. Из-за включения нестабильного российского рубля в нашу валютную корзину у НБ Республики Беларусь появилась законное основание «опускать» белорусский рубль.

Должны быть произведены важнейшие структурные реформы для повышения эффективности и конкурентоспособности экономики Беларуси. Эта реформа предусматривает:

- приватизацию в размере порядка 4,5 млрд долларов США в 2014 году (за счет продажи неплатежеспособных и малых предприятий);
- частичное увеличение возмещения затрат на оплату коммунальных и транспортных тарифов в 2013–2015 годы (компенсируемое дополнительным повышением заработной платы);
- постепенную отмену некоторых ограничений цен потребительских товаров к концу 2014 года (несколько было отменено в ноябре);
- дальнейшую передачу директивного кредитования банку развития;
- либерализация цен и зарплаты;
- меры в поддержку развития частного сектора (в том числе сокращение размеров органов государственного управления, дерегулирование и приватизация).

Достигнут значительный прогресс в применении передовой международной практики и прозрачных приватизационных процедур для привлечения надежных инвесторов по программе приватизации, разработанной в рамках программы МВФ и реализуемой в сотрудничестве с Всемирным банком.

Республика Беларусь намерена и далее последовательно развивать сотрудничество с МВФ, исходя из понимания того, что сотрудничество с международными финансовыми структурами является неотъемлемым условием быстрее реформирования национальной экономики и интеграции ее в мировую экономику.

NONVERBAL COMMUNICATION OF POLITICIANS

Д. А. Светилова

Communication experts generally agree that when people are engaged in a face-to-face conversation, only a small fraction of the total message they share is contained in the words they use. A large portion of the message is contained in vocal elements such as tone of voice, accent, speed, volume, and inflection. The largest part of the message – and arguably the most important – is conveyed by kinesics, or the combination of gestures, postures, facial expressions, and clothing. The difference between the words people speak and