

звать проблемы бизнес-планирования: значительные ошибки маркетинга при определении емкости рынка, непонимание того, какие аспекты, отражаемые в бизнес-плане, являются определяющими: много сил тратится на разработку разделов «Финансовый план», «Анализ эффективности проекта», но недостаточно внимания уделяется анализу рынка и обоснованию конкурентоспособности продукции, полное отсутствие управление рисками проектов и др.

Построение же проектного офиса на практике любого хозяйствующего субъекта, работающего в режиме операционной деятельности, а развивающегося в проектах, позволяет существенно повысить эффективность разработки и осуществления инновационных проектов, а именно, достичь значительного положительного эффекта за счет уменьшения времени выполнения бизнес-процессов на 20%, стоимости работ – на 15%, времени на обучение новых сотрудников – на 20%, повышения точности планирования -- на 20%. В частности, эффект от внедрения проектного менеджмента лишь к осуществлению одного проекта «Увеличение объемов производства гладких полимерных труб» на ОАО «Белвторполимер» составил 352,51 млн. руб. (по состоянию на 2009г.).

Литература

1. *Клименко О.* Hand-made: опыт управления проектами в непроектной организации / О. Клименко// Финансовый директор. – 2007. - № 5. – С. 38-42.

©БрГУ имени А.С. Пушкина

ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОДХОДЫ К ИХ РЕШЕНИЮ (НА ПРИМЕРЕ РАЙОНОВ БРЕСТСКОЙ ОБЛАСТИ)

А.В. ДАНИЛЕЦКАЯ, В.В. МАЦУКЕВИЧ

The role and efficiency of foreign economic activity of the Brest region are studied in this article. Problem aspects and ways of improvement of foreign economic activity of problem regions of the Brest region are defined. Results of research allowed to draw a conclusion on need of introduction in the field of effective mechanisms of interaction of two components of activity of the enterprises – external economic and innovative

Ключевые слова: сальдо, экспорт, импорт, товарооборот, внешнеэкономическая деятельность, СЭЗ «Брест», регион, импортозамещение, инновации, инвестиции, модернизация

ВВЕДЕНИЕ

Внешнеэкономическая деятельность (ВЭД) является важной составляющей национальной экономики, формирующей ее структуру, динамику и устойчивость. Только эффективная система внешнеэкономических отношений позволяет государству интегрироваться в мировое хозяйство.

Основными задачами в области внешнеэкономической деятельности являются расширение экспорта, рационализация объема и структуры импорта, углубление взаимодействия с мировым рынком, осуществление эффективной внешнеторговой политики, защиты интересов национального рынка от неблагоприятного воздействия мировой конъюнктуры.

Цель исследования – изучить роль и эффективность, проанализировать удельный вес вклада районов в результаты ВЭД Брестской области, определить проблемные аспекты внешнеэкономической деятельности районов Брестской области и пути совершенствования ВЭД как фактора повышения эффективности развития экономики проблемных регионов.

Актуальность разработанной темы заключается в том, что работа выполнена в рамках исследования одного из приоритетных направлений фундаментальных и прикладных исследований в Республике Беларусь – внешнеэкономической деятельности – содержащейся в Программе социально-экономического развития Республики Беларусь на 2011-2015 гг.

Объектом исследования являются районы и предприятия Брестской области. Углубленное исследование выполнено на примере южных районов Брестской области. Предметом исследования является ВЭД 8 южных районов Брестской области, отнесенные к проблемным регионам согласно НСУСЭР Республики Беларусь до 2012 г. Среди этих районов – приграничные, расположенные в Белорусском Полесье, и районы, расположенные на территории, загрязненной в результате аварии на Чернобыльской АЭС.

В работе решен ряд задач. Во-первых, дано определение понятия «внешнеэкономическая деятельность» и рассмотрены ее законодательные аспекты, охарактеризованы методы регулирования ВЭД в Республике Беларусь. Во-вторых, проанализирован экспортный потенциал Брестской области и итоги международного экономического сотрудничества за 2008-2011 гг., определены проблемы развития ВЭД предприятий-экспортеров и проблемных районов Брестской области. В-третьих, разработаны основные направления развития экспортной деятельности южного региона Брестской области, проанализирована Программа действий Брестского облисполкома по импортозамещению в 2011-2012 гг.

Информационными источниками для написания работы послужили официальные статистические материалы, данные райисполкомов проблемных районов Брестской области, комитета экономики Брестского облисполкома и администрации СЭЗ «Брест» за 2007–2011 гг.

Результаты исследования, полученные автором как сотрудником студенческой научно-исследовательской лаборатории по проблемам экономики в сфере государственного управления и развития малого и среднего бизнеса, использованы в учебно-методическом комплексе «Государственное регулирование экономики в условиях белорусской модели развития», а так же в учебно-методическом комплексе «Экономическая теория», изданных в 2011 и 2012 гг. УО «Брестский государственный университет им. А.С. Пушкина».

Результаты исследования позволили сделать вывод о необходимости внедрения в области эффективных механизмов взаимодействия двух составляющих деятельности предприятий – внешнеэкономической и инновационной. Исходя из этого, автором в процессе продолжающихся исследований ведется поиск и разработка методик и механизмов, которые бы позволили обеспечить инновационное развитие южных районов Брестской области и их эффективное взаимодействие с развитием ВЭД предприятий и страны в целом.

Основная часть

Брестская область – «западные ворота» страны – расположена в центре Европы на юго-западе Беларуси. Площадь ее составляет 32,8 тыс. км². Современная Брестская область состоит из 16 районов, 3 городов областного подчинения (Брест, Барановичи, Пинск), более двух тысяч сельских населенных пунктов. Численность населения – 1,5 млн. чел.

Промышленный комплекс Брестчины представлен более чем 250 промышленными предприятиями, которые ежегодно производят продукции на сумму свыше 3,4 млрд. долл. США, при этом около 60% ее выпускается в негосударственном секторе. Брестская область производит более 9% республиканских объемов продукции промышленного производства и до 18% потребительских товаров [1].

В экономике области велика роль свободной экономической зоны «Брест», которая является наиболее выгодной сферой для капиталовложений. В СЭЗ «Брест» на 01.01.2012 насчитывается 95 резидентов, в т.ч. 67 с участием иностранного капитала. Предприятия-резиденты производят более 16% от объемов промышленного производства области и обеспечивают 1/4 часть экспорта. Представлены предприятия 18 стран мира, в инвестиции привлечено более 600 млн. долл. США.

Динамика привлечения иностранного капитала в область говорит о постоянно возрастающем интересе иностранных инвесторов к нашему региону. Если в 2002 г. было привлечено 14 млн. долл. США иностранных инвестиций, то в 2009 г. – более 100 млн. долл. США. В 2011 г. в Брестской области вложено более 300 млн. долл. США иностранных инвестиций. Наибольшие объемы капиталов вкладываются в промышленность (70,7%), транспорт (9,8%), торговлю и сельское хозяйство (5,6%).

Товарная структура экспорта Брестской области следующая: живые животные и продукты животного происхождения – 29,5%, готовые пищевые продукты – 16,8%, благородные металлы и изделия из них – 10,2%, машины и оборудование – 7,0%, текстиль и текстильные изделия – 6,7%.

В структуре импорта области наибольший удельный вес составляют машины и оборудование – 31,6%, продукция животноводства – 8,9%, продукция химической промышленности – 6,0%, благородные металлы и изделия из них – 7,5%, пластмассы и изделия из них – 6,7%, продукция пищевой промышленности – 16,2%, текстиль и текстильные изделия – 5,3%, продукция растительного происхождения – 5,7% [2, с. 1158].

Для дальнейшего исследования нами выбраны следующие районы южного региона Брестской области: Брестский, Малоритский, Кобринский, Дрогичинский, Ивановский, Пинский, Лунинецкий, Столинский. Выбор этих районов для исследования обусловлен тем, что согласно НСУСЭР эти районы отнесены к проблемным регионам, так как являются приграничными (граничат с Польшей – Брестский, Украиной – Брестский, Кобринский, Дрогичинский, Ивановский, Пинский, Столинский) и часть из них расположены на территории, пострадавшей от аварии на ЧАЭС (Лунинецкий, Пинский, Столинский, частично Дрогичинский).

Таким образом, на территории исследуемого нами южного региона расположены 8 административно-территориальных единиц из 16 районов по Брестской области (50% АТЕ). Рассмотрим внешне-торговый оборот товаров по проблемным районам южного региона Брестской области (таблица 1).

Удельный вес исследуемого региона в области по экспорту составляет всего 33%, по импорту – 39,5%, а по сальдо он составляет всего 9,2%. Таким образом, этот факт еще раз подтверждает проблемность исследуемого региона и необходимость изучения потенциала его внешнеэкономической деятельности.

Таблица 1 – Внешнеторговый оборот товаров по проблемным районам южного региона Брестской области за 2011 г.

№ п/п	Район	Показатели (тыс. долл. США)				Рейтинг районов по обороту
		Оборот	Экспорт	Импорт	Сальдо	
1	Брестский	108 920,6	37 542,6	71 378,0	-33 835,4	3
2	Малоритский	10 947,1	3 775,5	7 171,6	-3 396,1	6
3	Кобринский	111 838,5	68 009,9	43 828,6	24 181,3	2
4	Дрогичинский	5 285,3	1 608,3	3 677,0	-2 068,7	8
5	Ивановский	60 023,0	40 616,6	19 406,4	21 210,2	4
6	Пинский	21 728,4	13 335,7	8 392,7	4 943,0	5
7	Лунинецкий	126 260,6	65 837,7	60 422,9	5 414,8	1
8	Столинский	6 495,7	2 037,9	4 457,8	-2 419,9	7
Всего по региону		451 499,2	232 764,2	218 735,0	14 029,2	
Всего по районам Брестской области		1260551,0	706256,8	554294,2		

В результате проведенного исследования, на основе анализа развития внешнеэкономической деятельности на предприятиях проблемных районов южного региона Брестской области нами выделены основные ключевые проблемы, характерные для этого региона:

Тенденция к снижению экспорта.

За 2011 г. экспорт товаров по Столинскому району составил 2 037,9 тыс. долл. США или 90% при задании 125%. По предприятиям местной подчиненности в этом районе экспорт товаров составил 1067,6 тыс. долл., или 84,4% при задании 125%. Снижение экспорта в целом по району обусловлено отсутствием в 2011 г. поставок продукции СПК «Полесская нива» (в 2010 г. было экспортировано продукции на 264,5 тыс. долл.), снижением экспорта ОАО «Горынский агрокомбинат» (20,6%).

Низкие темпы снижения импорта.

Основную долю в импорте Столинского района (более 50%) занимает импорт, не распределенный по предприятиям, в основном импортируются семена овощных культур, которые реализуются населению. Данный импорт обусловлен спецификой занятости населения района, формирование доходов которого связано с выращиванием сельскохозяйственной продукции в промышленных масштабах, предназначенной для реализации на экспорт.

В Пинском районе весь объем внешней торговли товарами, кроме предприятий республиканского подчинения, осуществляется предприятиями без ведомственной подчиненности и индивидуальными предпринимателями, которым прогнозные задания в соответствии с законодательством не доводятся. Для производства продукции индивидуальные предприниматели заказывают сырье за рубежом. Поэтому должны быть найдены меры и стимулы, которые бы обеспечили переориентацию внешнеэкономической деятельности этих производителей на приобретение соответствующей по качеству и цене импортозамещающей продукции, производимой в Республике Беларусь.

В Ивановском районе основным негативным фактором формирования отрицательного сальдо внешней торговли товарами по организациям (без учета республиканских) являются экспортно-импортные операции с промежуточными товарами, импорт которых достиг 9,3 млн. долл. США. В импорте промежуточных товаров на долю ООО «ЛМЛ Ультра» приходится 59% (плита древесная). Анализ причин приобретения их за рубежом показал, что необходимый для производства продукции этого предприятия (мебель) ассортимент импортозамещающей продукции на отечественных предприятиях (например, на ОАО «Ивацевичдрев») не производится.

Дрогичинский район имеет большую долю импортной составляющей. Основные импортеры ОАО «Экзон» (сырье), ЧУПТП «Мирон» (мясо), ГЛХУ «Дрогичинский лесхоз» (техника), ГУ «ПлемзаводЗакозельский» (племенные телки), индивидуальные предприниматели (саженцы, запчасти к автомобилям).

Невыполнение задания в Кобринском районе в 2011 г. по темпу снижения импорта товаров объясняется тем, что СООО «ПП Полесье» приобрело по импорту сырье (полиэтилен низкого давления,

полипропилен, пластик, красители и оборудование) на сумму 25,3 млн. долл. США (темп роста в 2011 г. равен 118,7% к 2010 г., удельный вес в общем объеме импорта – 37,6%). ОАО «Кобринагромаш» в связи с увеличением производства проводов увеличены закупки по импорту медной катанки, пластика (темп роста в 2011 г. к 2010 г. – 206,9%). ОАО «Кобринский мясокомбинат» - закупил в Польше сырье на 827,8 тыс. долл. США (темп роста к 2010 г. – 148,5%).

1. Создание новых импортозамещающих производств.

Проблемным вопросом для Столинского района является создание новых, в том числе импортозамещающих, производств. В районе практически отсутствуют заинтересованность малого бизнеса в создании новых промышленных производств. Субъекты малого бизнеса в большинстве не обладают достаточными техническими возможностями и потенциалом для реализации импортозамещающих проектов.

По Лунинецкому району так же отсутствуют импортозамещающие производства, а так же инновационные проекты.

2. Острая нехватка инновационных проектов и притока инвестиций.

Привлечение иностранных инвестиций является проблемным в части выполнения прогнозных показателей в Столинском районе. Ведется поиск потенциальных инвесторов. Направлены инвестиционные предложения района в адрес ряда посольских учреждений Республики Беларусь (20), крупным бизнесменам-уроженцам Столинского района, проживающим за пределами республики. В настоящее время предложений по реализации инвестиционных проектов не поступало.

Если говорить про производство инновационной продукции в Пинском районе, то необходимо отметить, что в 2011 г. она вообще не производилась.

В 2011 г. задание по привлечению прямых иностранных инвестиций в экономику Лунинецкого района не выполнено. На это повлияли следующие причины: во-первых, это связано со сложившейся в начале и середине года ситуацией на внутреннем валютном рынке. Во-вторых, ситуация на мировых финансовых рынках заставляла инвесторов обращаться к наименее рискованным вложениям в активы развитых стран.

3. Влияние ценового фактора.

На ОАО «Лунинецкий молочный завод» существенно сократились ранее высокорентабельные поставки за рубеж. Свой прогнозный показатель (120%) в 2011 г. ОАО «Лунинецкий молочный завод» не выполнил – факт 76,2%. Предприятие в январе 2012 г. не отгружало масло животное на экспорт, т.к. такие поставки были невыгодны из-за резкого снижения цен на продукцию на товарных биржах (с 4,5 долл. США за 1 кг до 3,1 долл. США). Предприятию необходимо искать новые рычаги в продвижении продукции на внешний рынок.

В 2010 г. в ОАО «Мекосан» Ивановского района налажено производство самоходных опрыскивателей и выпущено 27 единиц. Однако в 2011 г. в связи с резким увеличением стоимости комплектующих для производства указанной марки опрыскивателей, его цена увеличилась с 785 млн. рублей за единицу до 1500 млн. рублей. Из-за неконкурентоспособности данной продукции по цене, ее выпуск прекращен. В 2011 г. произведено 91 прицепных опрыскивателей и 5 протравителей семян. На экспорт поставлено 5 опрыскивателей, в том числе 3 - в Венесуэлу, 2 - в Россию. В рамках выигранного в 2011 г. тендера 10 опрыскивателей поставлено в Витебскую область. Остальные заказы носили разовый характер.

4. Проблема учета экспортной продукции.

Для Столинского района специфической и важной является проблема учета фактического экспорта продукции, произведенной населением на приусадебных участках. В текущем году, по оценке райисполкома, на оптово-закупочном рынке фермерского хозяйства «Ольшаны» населением района продано порядка 40 тыс. тонн огурцов для экспорта в Российскую Федерацию, что составляет свыше 20 млн. долл. США по рыночному курсу. Однако, официальный статистический учет реализации таких больших объемов продукции на экспорт населением, согласно существующей методике статистики, не предусмотрен. Поэтому Столинским райисполкомом данный вопрос инициировался перед Государственным таможенным комитетом Республики Беларусь и Национальным статистическим комитетом Республики Беларусь. Однако положительное решение вопроса пока не найдено.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Результаты исследования свидетельствуют о том, что используя преимущество международного разделения труда, можно совершенствовать структуру экономики, увеличивать темпы роста ВВП, ускорять внедрение достижений научно-технического прогресса, повышать концентрацию производства и эффективность инвестиций. Без расширения внешних рынков и привлечения зарубежных инвести-

ций не может быть и речи об эффективности экономики Республики Беларусь, интеграции ее в мировую экономику.

Результаты выполненного исследования подтвердили обоснованность и актуальность анализа внешнеэкономической деятельности 8 проблемных районов южного региона Брестской области.

Их удельный вес в показателях ВЭД в сравнении с результатами других 8 административно-территориальных единиц области по экспорту составляет чуть более 1/3 областного показателя (33%), по импорту – 39,5%, по внешнеторговому обороту – 35,8%. Следовательно, имеет место проблема совершенствования региональной структуры производства экспортной продукции как в исследуемом регионе, так и в Брестской области.

По результатам исследования и анализа данных по внешнеэкономической деятельности 8 районов южного региона Брестской области, автором выделены проблемные направления развития ВЭД предприятий-экспортеров и районов южного региона Брестской области: снижение экспорта; низкие темпы снижения импорта; создание новых импортозамещающих производств; нехватка инновационных проектов и притока инвестиций; ценовой фактор; проблема учета экспортной продукции.

С целью развития внешнеэкономической деятельности регионов Брестской области, в проблемных районах необходимо обеспечить следующие направления развития:

1. Создавать новые, в том числе, импортозамещающие производства, с целью сокращения импорта и увеличения экспорта товаров и услуг (Столинский, Брестский, Лунинецкий, Малоритский, Кобринский районы);
2. Повышать инвестиционную привлекательность районов и создавать инновационную продукцию (Столинский, Пинский, Лунинецкий районы);
3. Осуществлять целенаправленное проведение маркетинговых исследований и поиска новых поставщиков для снижения ввоза импортного сырья (Лунинецкий, Ивановский районы);
4. Разрабатывать модернизированные методики учета экспортной продукции (Столинский район);
5. Обеспечить разработку и последующую реализацию программы модернизации отраслей экономики, внедрение инновационных проектов;
6. Разрабатывать и реализовывать меры по снижению импорта организациями без ведомственной подчиненности и индивидуальными предпринимателями.

Литература

1. Официальный сайт Национального статистического комитета Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Минск, 2011. – Режим доступа : <http://belstat.gov.by>. – Дата доступа: 18.07.2012.
2. Данилецкая, А.В. Внешнеэкономическая деятельность регионов Брестской области как фактор повышения эффективности развития экономики / А.В. Данилецкая // Научные стремления – 2011 : сб. материалов международной молодежной научно-практич. конф., Минск, 14–18 ноября 2011 г. / Национальная академия наук Беларуси. – Минск, 2011. – С. 1158.

©ПГУ

ПРИМЕНЕНИЕ ABC (ACTIVITY BASED COSTING) МЕТОДА ДЛЯ ПЛАНИРОВАНИЯ И УЧЕТА ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ

Т.В. ДЕДЮЛЯ, Е.Б. МАЛЕЙ

In offered article the ABC (Activity Based Costing) method as method which allows to control logistic expenses was studied. This method allows to operate logistic expenses effectively by means of its expression in the cost of finished goods with the help of system of drivers. The system of drivers for distribution of expenses by the ABC method which was developed by authors will allow to define logistic expenses in each made product and each made operation. The application of the ABC method will allow not only to influence the size of logistic expenses, but also to define the correct direction of accounting policies in any organization

Ключевые слова: метод ABC, логистические затраты, драйверы

Проблема управления затратами, в том числе логистическими, является таковой из-за многих причин, главной из которых – сложность идентификации логистических затрат. Выделение логистических затрат из состава общих затрат – необходимое условие эффективного управления логистическими затратами, что возможно только при слаженной системе учета и контроля затрат в организации. Возможным вариантом совершенствования учета затрат на предприятии может быть метод расчета затрат на конкретные виды деятельности (Activity Based Costing), разработанный американскими учеными Р. Капланом и Р. Купером в конце 80-х годов прошлого столетия и получивший широкое распространение на Западе. Применение методики ABC позволяет руководителю более точно определить стоимость того или иного продукта, выделить неэффективные операции и бизнес-процессы.