

без учета спроса, неправильное распределение их между торговыми организациями, наличие неходовых и залежалых товаров.

Расчеты товарных запасов следует проводить в целом по организации, по отдельным структурным подразделениям, а также по отдельным товарным группам. При анализе состояния товарных запасов необходимо устанавливать их соответствие нормативу (в сумме и в днях к обороту).

Установлено, что основные отрасли деятельности райпо: торговля, общественное питание, транспорт, строительство, заготовки и производство. Основная доля работников занята в торговле – 62,4 %, в общественном питании 161 человек – 21,1 %, в заготовка – 2,1 %, в производстве – 3,7 % и др.

Торговая сеть райпо представлена 85 предприятиями с торговой площадью 8436 м², в том числе в сельской местности – 48 предприятий с площадью 4303 м² и в городе – 35 предприятий с торговой площадью 4133 м².

Для повышения эффективности управления товарными запасами в Горецком районном потребительском обществе нами предлагается использовать ABC – анализ. Установлено, что для потребительского общества наиболее значительными для развития розничного товарооборота оказались шесть групп товаров (колбасные изделия и копчености, водка и ликеро-водочные изделия, молоко и молочная продукция, вино, хлеб и хлебобулочные изделия, кондитерские изделия), которые отнесены к группе А и на них приходится 53,3 % всего розничного товарооборота. В группу В входит 11 товарных позиций, на которые приходится 31,3 % товарооборота. Группа С представлена 16-тью товарными группами, и ее доля составила 12,1 % в товарообороте райпо.

В результате осуществления проекта по оптимизации ассортимента товаров в розничной торговой сети райпо будет увеличена реализация товаров и товарных групп от 1,7 % (макаронные изделия) до 22 % (фрукты). При этом валовой доход возрастет на 12,1 %, прибыль – на 31,2 % соответственно, уровень рентабельности составит 2,8 п.п.

Расчеты показывают, что оптимизация путей доставки товаров в сравнении с действующими маршрутами транспортировки в городские магазины с торгово-логистическим центром 10152,8 т продовольственных товаров позволят снизить затраты на перевозку с 184281,8 до 147411,6 млн. руб. (на 20,1 %).

Таким образом, создание механизма формирования товарных запасов в организациях занимающихся розничной торговлей, является одной из актуальных задач в рыночных условиях и требует особого внимания со стороны хозяйствующих субъектов.

©ГрГУ им. Я.Купалы

РАЗВИТИЕ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА В ПРОЕКТНО-ЗАВИСИМОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

А.И. ГОРБИК, В.В. РАБЦЕВИЧ

The organization problems of project office building are described in the article. Also the author examines benefit from the introduction of project management approach at non-project organization

Ключевые слова: проект, проектное управление, проектно-зависимая организация

Привлечение методологии управления проектами в качестве инструмента планирования, контроля и координации осуществления проектов развития на предприятиях, работающих в режиме операционной деятельности, позволяет экономить значительные средства, реализовывать цели проекта в меньшие сроки и, самое главное, реализовывать успешное управление, которое представляет собой целенаправленный процесс достижения целей проекта при ограничениях на финансовые, материальные, человеческие, временные и прочие ресурсы.

Построение эффективной системы управления проектами в проектно-зависимой организации должно идти по трем фронтам: обучение специалистов технике управления проектами вместе с поддержкой руководства, обеспечивающей возможность применения полученных навыков на практике; ориентация на проекты структуры управления, в которой «власть» проект-менеджера и других участников команды проекта будет закреплена в регламентах компании; построение четкой методологии управления изменениями как последовательности прединвестиционной, инвестиционной, эксплуатационной и ликвидационной фаз, использующих различные инструменты и техники проектного менеджмента. [1, с. 39]

Внедрение проектного управления в «непроектных» организациях всегда сталкивается с целым рядом проблем. Как показывает практика, на белорусских предприятиях нередко делаются попытки совместить прогрессивные изменения с устаревшей структурой и подходами к управлению. Так, применительно к ОАО «Белвторполимер» выделяются проблемы недостаточности квалификационного уровня персонала, практически полного отсутствия взаимодействия подразделений при работе над проектами, сопротивления изменениям со стороны работников предприятия. Отдельно следует на-

звать проблемы бизнес-планирования: значительные ошибки маркетинга при определении емкости рынка, непонимание того, какие аспекты, отражаемые в бизнес-плане, являются определяющими: много сил тратится на разработку разделов «Финансовый план», «Анализ эффективности проекта», но недостаточно внимания уделяется анализу рынка и обоснованию конкурентоспособности продукции, полное отсутствие управление рисками проектов и др.

Построение же проектного офиса на практике любого хозяйствующего субъекта, работающего в режиме операционной деятельности, а развивающегося в проектах, позволяет существенно повысить эффективность разработки и осуществления инновационных проектов, а именно, достичь значительного положительного эффекта за счет уменьшения времени выполнения бизнес-процессов на 20%, стоимости работ – на 15%, времени на обучение новых сотрудников – на 20%, повышения точности планирования -- на 20%. В частности, эффект от внедрения проектного менеджмента лишь к осуществлению одного проекта «Увеличение объемов производства гладких полимерных труб» на ОАО «Белвопломер» составил 352,51 млн. руб. (по состоянию на 2009г.).

Литература

1. *Клименко О.* Hand-made: опыт управления проектами в непроектной организации / О. Клименко// Финансовый директор. – 2007. - № 5. – С. 38-42.

©БрГУ имени А.С. Пушкина

ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОДХОДЫ К ИХ РЕШЕНИЮ (НА ПРИМЕРЕ РАЙОНОВ БРЕСТСКОЙ ОБЛАСТИ)

А.В. ДАНИЛЕЦКАЯ, В.В. МАЦУКЕВИЧ

The role and efficiency of foreign economic activity of the Brest region are studied in this article. Problem aspects and ways of improvement of foreign economic activity of problem regions of the Brest region are defined. Results of research allowed to draw a conclusion on need of introduction in the field of effective mechanisms of interaction of two components of activity of the enterprises – external economic and innovative

Ключевые слова: сальдо, экспорт, импорт, товарооборот, внешнеэкономическая деятельность, СЭЗ «Брест», регион, импортозамещение, инновации, инвестиции, модернизация

ВВЕДЕНИЕ

Внешнеэкономическая деятельность (ВЭД) является важной составляющей национальной экономики, формирующей ее структуру, динамику и устойчивость. Только эффективная система внешнеэкономических отношений позволяет государству интегрироваться в мировое хозяйство.

Основными задачами в области внешнеэкономической деятельности являются расширение экспорта, рационализация объема и структуры импорта, углубление взаимодействия с мировым рынком, осуществление эффективной внешнеторговой политики, защиты интересов национального рынка от неблагоприятного воздействия мировой конъюнктуры.

Цель исследования – изучить роль и эффективность, проанализировать удельный вес вклада районов в результаты ВЭД Брестской области, определить проблемные аспекты внешнеэкономической деятельности районов Брестской области и пути совершенствования ВЭД как фактора повышения эффективности развития экономики проблемных регионов.

Актуальность разработанной темы заключается в том, что работа выполнена в рамках исследования одного из приоритетных направлений фундаментальных и прикладных исследований в Республике Беларусь – внешнеэкономической деятельности – содержащейся в Программе социально-экономического развития Республики Беларусь на 2011-2015 гг.

Объектом исследования являются районы и предприятия Брестской области. Углубленное исследование выполнено на примере южных районов Брестской области. Предметом исследования является ВЭД 8 южных районов Брестской области, отнесенные к проблемным регионам согласно НСУСЭР Республики Беларусь до 2012 г. Среди этих районов – приграничные, расположенные в Белорусском Полесье, и районы, расположенные на территории, загрязненной в результате аварии на Чернобыльской АЭС.

В работе решен ряд задач. Во-первых, дано определение понятия «внешнеэкономическая деятельность» и рассмотрены ее законодательные аспекты, охарактеризованы методы регулирования ВЭД в Республике Беларусь. Во-вторых, проанализирован экспортный потенциал Брестской области и итоги международного экономического сотрудничества за 2008-2011 гг., определены проблемы развития ВЭД предприятий-экспортеров и проблемных районов Брестской области. В-третьих, разработаны основные направления развития экспортной деятельности южного региона Брестской области, проанализирована Программа действий Брестского облисполкома по импортозамещению в 2011-2012 гг.