

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ИНСТИТУТ БИЗНЕСА**

**Факультет бизнес-администрирования  
Кафедра экономики и менеджмента**

**ПЕТУХ**  
Янина Сергеевна

**АНАЛИЗ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ САМОУПРАВЛЕНИЯ  
В ООО «ФИНАНСОВАЯ ЛАБОРАТОРИЯ»**

Дипломная работа

Научный руководитель:  
кандидат экономических наук,  
доцент Л.П. Ермалович

Допущена к защите

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2019 г.

Зав. кафедрой экономики и менеджмента

доктор экономических наук, профессор

\_\_\_\_\_ В.В. Пузиков

Минск, 2019

## РЕФЕРАТ

Объем дипломной работы составляет 109 страниц. Работа содержит 9 рисунков, 9 таблиц, 8 приложений. При написании работы использовано 45 источников.

Перечень ключевых слов: СИСТЕМА САМОУПРАВЛЕНИЯ, ХОЛАКРАТИЯ, ИЕРАРХИЯ, ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА, СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ, БУХГАЛТЕРСКАЯ КОМПАНИЯ, СТРАТЕГИЯ.

Объект исследования: холакратия как система самоуправления.

Предмет исследования: стратегия внедрения холакратии в организации.

Цель исследования: анализ стратегии внедрения холакратии в организации ООО «Финансовая лаборатория»

Методы исследования: теоретический анализ литературы, устный опрос руководства и ключевых сотрудников организации ООО «Финансовая лаборатория», анкетирование всех сотрудников организации, проведение спринта (новой методики тестирования идеи в течение пяти дней Дж. Зерацки).

Исследования и разработки: изучены сущность и принципы формирования системы самоуправления в организации, выделены особенности холакратии как системы самоуправления, определены преимущества и недостатки холакратии, проведено исследование организационно-экономической характеристики организации на предмет целесообразности внедрения системы самоуправления в ООО «Финансовая лаборатория», продумана модель внедрения холакратии в ООО «Финансовая лаборатория».

Элементы научной новизны: проведено экспериментальное исследование целесообразности внедрения холакратии в бухгалтерской компании в виде 5-дневного спринта – методики тестирования идеи Дж. Зерацки.

Область возможного практического применения: лекции, семинарские занятия, внедрение практических рекомендаций в работу компаний

Автор работы подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчётно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

Дипломная работа состоит из трех глав, введения, заключения и приложений.

## ABSTRACT

The volume of the graduate work is 109 pages. The work contains 9 figures, 9 tables, 8 applications. When writing a work used 45 sources. Graduate work consists of three chapters, introduction, conclusion and applications.

**Keywords:** SELF-MANAGEMENT, HOLACRACY, HIERARCHY, ORGANIZATIONAL STRUCTURE, PERSONNEL MANAGEMENT SYSTEM, ACCOUNTING COMPANY, STRATEGY.

**The object of research:** holacracy as a system of self-management

**The subject of research:** strategy for the introduction of holacracy in the organization.

**The purpose of the work:** analysis of the strategy of introducing holacracy in the organization Financial Laboratory LLC.

**Methods of research:** a theoretical analysis of the literature, an oral survey of the management and key employees of the organization Financial Laboratory, a sprint (a new methodology for testing the idea for five days, J. Zeratsky).

**Research and development:** studied the nature and principles of forming a self-government system in an organization, highlighted the features of holacracy as a self-government system, identified the advantages and disadvantages of holacracy, conducted a study of the organizational and economic characteristics of an organization for the feasibility of introducing a self-government system into Financial Laboratory LLC, and thought out an implementation model of holacracy in LLC Financial Laboratory.

**Elements of scientific novelty:** an experimental study was conducted of the feasibility of introducing holacracy in an accounting company in the form of a five-day sprint – a technique for testing the idea of J. Zeratsky.

**The area of possible practical application** is recommendations for improving the system of management in various organizations.

The author of the paper confirms that the calculated and analytical material given in the diploma work correctly and objectively reflects the state of the process under investigation, and all theoretical, methodological provisions and concepts borrowed from literary and other sources are accompanied by references to their authors.

## **РЭФЕРАТ**

Аб'ём дыпломнай працы складае 109 старонак. Праца змяшчае 9 малюнкаў, 9 табліц, 8 дадаткаў. При напісанні працы выкарыстана 45 крыніц.

**Ключавыя словы:** СІСТЭМА САМАКІРАВАННЯ, ХАЛАКРАЦІЯ, ІЕРАРХІЯ, АРГАНІЗАЦЫЙНАЯ СТРУКТУРА, СІСТЭМА КІРАВАННЯ ПЕРСАНАЛАМ, БУХГАЛТАРСКАЯ КАМΠΑНІЯ, СТРАТЭГІЯ.

**Аб'ект даследавання:** халакрація як сістэма самакіравання.

**Прадмет даследавання:** стратэгія ўкаранення халакраціі ў арганізацыі.

**Мэта даследавання:** аналіз стратэгіі ўкаранення халакратыі ў арганізацыі ТАА «Фінансавая лабараторыя».

**Метады даследавання:** тэарэтычны аналіз літаратуры, вуснае апытанне кіраўніцтва і ключавых супрацоўнікаў арганізацыі ТАА «Фінансавая лабараторыя», анкетыванне, правядзенне спрынту Дж. Зерацкі).

Даследаванні і распрацоўкі: вывучаны сутнасць і прынцыпы фарміравання сістэмы самакіравання ў арганізацыі, вылучаны асаблівасці халакратыі як сістэмы самакіравання, вызначаны перавагі і недахопы халакратыі, праведзена даследаванне арганізацыйна-эканамічнай характарыстыкі арганізацыі на прадмет мэтазгоднасці ўкаранення сістэмы самакіравання ў ТАА «Фінансавая лабараторыя», прадумана мадэль ўкаранення халакратыі ў ТАА «Фінансавая лабараторыя».

Элементы навуковай навізны: праведзена эксперыментальнае даследаванне мэтазгоднасці ўкаранення халакратыі ў бухгалтарскай кампаніі ў выглядзе пяці-дзённага спрынту – методыкі тэставання ідэі Дж. Зерацкі.

Вобласць магчымага практычнага прымянення: лекцыі, семінарскія заняткі, ўкараненне практычных рэкамендацый у працу кампаній.

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзены ў дыпломнай працы разлікова-аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доўгасроднага працэсу, а ўсе запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц тэарэтычныя, метадычныя палажэнні і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

Дыпломная праца складаецца з трох глаў, уводзін, заключэння, дадаткаў.