

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА»

ФАКУЛЬТЕТ «ВЫСШАЯ ШКОЛА БИЗНЕСА»

Кафедра инновационного управления

**МАЙСАК**  
**Александр Николаевич**

**РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ  
ОРГАНИЗАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ ОАО «ЛАКОКРАСКА», Г.ЛИДА)**

Магистерская диссертация

специальность 1-26 81 16 Финансовый менеджмент

Научный руководитель  
Смольский Алексей Петрович  
к.э.н., доцент

Допущена к защите

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Заведующий кафедрой  
инновационного управления  
\_\_\_\_\_ Е.А. Поддубская  
кандидат педагогических наук

Минск, 2019

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

**ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ, ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ, СТРАТЕГИЯ, ОТЧЕТНОСТЬ, КРЕДИТНАЯ НАГРУЗКА, КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ, БАНКОВСКИЕ КРЕДИТЫ, КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ, ПРИБЫЛЬ, ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТЬ, ПРОЦЕНТНЫЕ СТАВКИ, ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ**

**Цель работы:** разработать эффективные рекомендации по улучшению финансового состояния исследуемого предприятия.

**Актуальность работы:** в условиях жесткой конкуренции современные предприятия вынуждены постоянно уделять особое внимание уровню своего финансового состояния. Результатом нестабильности финансового состояния может стать частичная или полная потеря платежеспособности предприятия и невозможность осуществлять его дальнейшую деятельность. Таким образом особо актуальным вопросом для современных предприятий является своевременная диагностика их финансового состояния и принятие незамедлительных мер в случае его ухудшения.

**Объект исследования:** финансово-экономические отношения, возникающие в процессе антикризисного управления организациями и проявляющиеся через особенности их финансового оздоровления.

**Предмет исследования:** теоретико-методологические подходы к проведению финансового оздоровления организаций и практические действия по разработке и реализации стратегии финансового оздоровления ОАО «Лакокраска», г. Лида.

**Результаты и их новизна:** рассмотрены основные аспекты актуальности финансового анализа и финансового оздоровления организации. Проведен анализ финансового состояния ОАО «Лакокраска», г.Лида на основании отчетности за 2015-2017 гг. По результатам проведенного анализа дана оценка результативности финансово-хозяйственной деятельности предприятия, а также раскрыты выявленные недостатки. Предложены конкретные мероприятия, на основе которых разработана программа финансового оздоровления исследуемого предприятия.

Магистерская диссертация состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованной литературы. Диссертация включает в себя: 89 страниц, в том числе 8 рисунков, 3 таблицы, 36 библиографических источников, 9 приложений.

## **АГУЛЬНАЯ ХАРАКТАРЫСТЫКА РАБОТЫ**

**ФІНАНСАВЫ СТАН, ФІНАНСАВЫ АНАЛІЗ, СТРАТЭГІЯ, СПРАВАЗДАЧНАСЦЬ, КРЭДЫТНАЯ НАГРУЗКА, КУРСАВЫЯ РОЗНІЦЫ, БАНКАЎСКІЯ КРЭДЫТЫ, КРЭДЫТНЫ ПАРТФЕЛЬ, ПРЫБЫТАК, ПЛАЦЕЖАЗДОЛЬНАСЦЬ, ПРАЦЕНТНЫЯ СТАУКІ, ФІНАНСАВАЯ ДЗЕЙНАСЦЬ, ФІНАНСАВАЕ АЗДАРАУЛЕННЕ**

**Мэта работы:** распрацаваць эфектыўныя рэкамендацыі па паляпшэнню фінансавага стану доследнага прадпрыемства.

**Актуальнасць работы:** ва ўмовах жорсткай канкурэнцыі сучасныя прадпрыемствы вымушаны паставіцца надаваць асаблівую ўвагу ўзроўню свайго фінансавага стану. Вынікам нестабільнасці фінансавага стану можа стаць частковая ці поўная страта плацежаздольнасці прадпрыемства і немагчымасць ажыццяўляць яго далейшую дзейнасць. Такім чынам асабліва актуальным пытаннем для сучасных прадпрыемстваў з'яўляецца своечасовая дыягностика іх фінансавага стану і прыняцце неадкладных мер у выпадку яго пагаршэння.

**Аб'ект даследавання:** фінансава-эканамічныя адносіны, якія ўзнікаюць у працэсе антыкрызіснага кіравання арганізацыямі і праяўляюцца праз асаблівасці іх фінансавага аздараўлення.

**Прадмет даследавання:** тэарэтыка-методалагічныя падыходы да правядзення фінансавага аздараўлення арганізацый і практычныя дзеянні па распрацоўцы і рэалізацыі стратэгіі фінансавага аздараўлення ААТ «Лакакраска», г.Ліда.

**Вынікі і іх навізна:** разгледжаны асноўныя аспекты актуальнасці фінансавага аналізу і фінансавага аздараўлення арганізацыі. Праведзены аналіз фінансавага стану ААТ «Лакакраска», г.Ліда на падставе справаздачнасці за 2015-2017 гг. Па выніках праведзенага аналізу дадзена ацэнка выніковасці фінансава-гаспадарчай дзейнасці прадпрыемства, а таксама раскрыты выяўленыя недахопы. Пропанаваны канкрэтныя мерапрыемствы, на аснове якіх распрацавана праграма фінансавага аздараўлення доследнага прадпрыемства.

Магістэрская дысертация складаецца з уводзін, трох частак, заключэння і спісу выкарыстаннай літаратуры. Дысертация складаецца з: 89 старонак, у тым ліку 8 малюнкаў, 3 табліцы, 36 бібліографічных крыніц, 9 дадаткаў.

## **GENERAL DESCRIPTION OF WORK**

**FINANCIAL CONDITION, THE FINANCIAL ANALYSIS, STRATEGY, REPORTING, CREDIT LOAD, EXCHANGE DIFFERENCES, BANK LOANS, CREDIT PORTFOLIO, PROFIT, SOLVENCY, INTEREST RATES, FINANCIAL ACTIVITIES, FINANCIAL HEALTH**

**Objective:** to develop effective recommendations for improving the financial condition of the studied company.

**Actuality of work:** in the conditions of tough competition, modern enterprises are constantly forced to pay special attention to the level of their financial condition. The result of the instability of the financial condition may be a partial or complete loss of the solvency of the enterprise and the inability to carry out its future activities. Thus, a particularly urgent issue for modern enterprises is the timely diagnosis of their financial condition and the adoption of immediate measures in case of its deterioration.

**The object of the research:** financial and economic relations arising in the process of crisis management organizations and manifested through the features of their financial recovery.

**The subject of the research:** theoretical and methodological approaches to the financial recovery of organizations and practical actions for the development and implementation of the strategy of financial recovery of OJSC Lakokraska, Lida.

**Results and their innovation:** considered the main aspects of the relevance of financial analysis and financial recovery of the organization. The analysis of the financial condition of OJSC Lakokraska, Lida was carried out on the basis of reports for 2015-2017. According to the results of the analysis, an assessment of the performance of the financial and economic activity of the enterprise was given, and the identified shortcomings were revealed. Concrete measures have been proposed, on the basis of which the program of financial rehabilitation of the studied enterprise has been developed.

Master's degree dissertation consists of introduction, three heads, conclusion and list of references. Dissertation plugs in itself: 89 pages, including 8 pictures, 3 tabulation, 36 bibliographic sources, 9 applications.