

Онлайн-сервис грузоперевозок «*iCanDeliver.ru*» ориентирован на решение следующих проблем. Во-первых, данный сервис исключает посредников, поэтому потребитель работает напрямую с перевозчиками — владельцами транспорта, тем самым снижает свои затраты. Во-вторых, данный сервис минимизирует время, затрачиваемое на подготовку транспортных документов. В-третьих, сервис подбирает оптимальные по стоимости и срокам варианты доставки грузов. География сервиса включает США, Европу, Азию и СНГ. Для пользователей доступны грузоперевозки всеми видами транспорта (автомобильный, авиа, железнодорожный, морской) при том, что процесс обработки запроса на поиск перевозчика занимает несколько секунд. Разработчики онлайн-сервиса грузоперевозок «*iCanDeliver.ru*» высоко оценили возможности быстрой интеграции продуктовых гипотез, поэтому приняли решение применять принципы «*Lean Startup*» для разработки данного сервиса.

Таким образом, при разработке стартап-проекта очень важно эффективно использовать методологию, которая позволит сделать управление более простым вне зависимости от размера команды и других факторов. Вместе с тем, каждая команда разработчиков должна самостоятельно адаптировать выбранную методологию для обеспечения эффективности управления разработкой стартап-проекта.

#### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЕ ССЫЛКИ

1. Топ 7 методов управления проектами [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.pmservices.ru/project-management-news/top-7-metodov-upravleniya-proektami-agile-scrum-kanban-prince2-i-drugie> — Дата доступа: 15.10.2018.
2. Бизнес с нуля: метод Lean Startup для быстрого тестирования идей и выбора бизнес-модели / Эрик Рис; пер. с англ. — 3-е изд. — М.: Альпина Пабlishер, 2014. — 251 с.
3. Scrum. Революционный метод управления проектами / Дж. Сазерленд. — 3-е изд. — М.: Манн, Иванов и Фербер, 2018. — 270 с.
4. Вашило, А. А. Проблемы развития транспортно-логистических услуг в странах Евразийского экономического союза / А. А. Вашило // Евразийское пространство диалога Беларуси, Казахстана, России, Армении, Кыргызстана: культура, философия, экономика: материалы Международной научной конференции 17 марта 2016, г. Минск. — Минск: БНТУ, 2016. — С. 260.

### ПРОГНОЗНЫЕ СЦЕНАРИИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ В ЕАЭС В НОВЫХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ И ГЕОЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ: ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

*Мовкебаева Г. А., Казахский национальный университет имени Аль-Фараби,  
e-mail: gmovkebaewa@mail.ru  
ул. Карасайбатыра 95 а, 050050, Алматы, Казахстан*

*Рассматриваются прогнозные сценарии энергетической интеграции в ЕАЭС, анализируются вызовы для стран ЕАЭС, определены стратегические задачи энергетической интеграции.*

**Ключевые слова:** *энергетическая политика; энергетическая безопасность; энергетическая интеграция.*

При непрерывной и масштабной интернационализации мирового хозяйства, учет энергетического фактора, имеющего на сегодня естественные ограничения (прежде всего, физическая лимитированность ресурсной базы и пределы воз-

действия на экологию планеты, волатильность цен на энергоресурсы), является неперенным условием. Резкое падение цен на нефть и газ уже сегодня имеет далеко идущие последствия для обострения глобальной геополитической конкуренции, так как это может поставить под угрозу внутреннюю стабильность многих нефтегазодобывающих государств. В среднесрочной и долгосрочной перспективе политика использования нетрадиционных источников энергии может привести к определенным вызовам региональной и глобальной стабильности, так как многие страны-экспортеры нефти и газа либо не имеют политической воли для реализации альтернативного варианта экономического развития, и / или не имеют достаточных финансовых ресурсов для стратегий финансирования модернизации своих экономик. Уже сейчас можно констатировать, что эпоха международной энергетической политики и безопасности, основанная на возобновляемых источниках энергии, не означает конца геополитики и новых рисков и проблем безопасности. В некоторых случаях они могут быть еще более масштабными, в то же время не исчезают и геополитические риски безопасности традиционных поставок. Страны ОПЕК и производители природного газа все больше вынуждены диверсифицировать свою экономику посредством умной инвестиционной, инновационной и образовательной политики, используя свои гигантские источники дохода (экспорт сырой нефти и природного газа), либо сокращать объемы добываемой нефти и газа на международном уровне и сталкиваться с внутриполитическими или даже региональными конфликтами.

Общий подход к энергетической безопасности Евразии заключается в следующем:

- Продолжение энергетического диалога;
- достижение приемлемого уровня баланса интересов, как потребителями, так и производителями;
- диверсификация источников поставок и маршрутов транспортировки;
- создание совместных нефтехимических предприятий, особенно на приграничных территориях.

Развитие энергетического сотрудничества в рамках интеграционного сценария позволило бы также начать реализацию новых перспективных направлений развития энергетики: осуществление проектов в области энергосберегающих технологий и возобновляемых видов энергии.

Следует обратить внимание на работу по инновационной деятельности, по проведению научно-технических исследований, подготовке кадров; а в будущем выстраивать совместную энергетическую политику, включающую согласование позиций и действий на мировом энергетическом рынке (формирование общей энергодипломатии) и осуществление мер коллективной энергетической безопасности.

Можно обозначить следующие вызовы для всех стран ЕАЭС: низкая конкурентоспособность экономик стран ЕАЭС; высокая зависимость от энергетического сектора, в первую очередь России и Казахстана, как стран-экспортеров нефти; зависимость от импорта; формирование новой структуры энергетического сектора в ведущих странах мира; нестабильность поставок энергоносителей; режим санкций в отношении России, влияющий на другие страны в рамках ЕАЭС.

Интеграция в ЕАЭС — это не только взаимное сотрудничество национальных экономик, взаимодействие и интернационализация хозяйственной жизни,

но и создание условий для функционирования регионального экономического союза на новых, более прогрессивных принципах инновационной и цифровой экономики.

Таким образом, стратегическими задачами энергетической интеграции ЕАЭС являются: принятие единых принципов и стандартов регулирования в сфере энергетики; координация и объединение усилий национальных нефтегазовых компаний ЕАЭС; выработка совместной ценовой и сбытовой политики в условиях волатильности цен на энергоресурсы; завершение создания общего энергетического и нефтегазового рынка, что повлечет за собой укрепление энергетической безопасности стран ЕАЭС и успешной конкуренции с нефтегазовыми компаниями ЕС, США, Китая и др.; обеспечение трансферта энергетических технологий; развитие возобновляемых источников энергии (ВИЭ); формирование общего банка данных по новым энергетическим технологиям; сотрудничество государств-участников ЕАЭС в развитии инфраструктуры (энергетической, транспортной, финансовой, информационной и пр.); проведение совместных геологоразведочных и научно-исследовательских работ в контексте формирования прогнозных балансов газа, нефти и нефтепродуктов. Открытые, прозрачные, эффективные и конкурентоспособные энергетические рынки являются краеугольным камнем общей стратегии энергетической безопасности, и только соблюдение этих принципов приведет к повышению энергетической безопасности.

Развитие сотрудничества в энергетической сфере обусловлено необходимостью углубления интеграции энергетических рынков путем преодоления неравномерности распределения энергетических ресурсов, налаживания взаимовыгодного энергетического диалога и оптимизации формирующейся инфраструктуры и инвестирования в эту отрасль.

*Доклад выполнен в рамках грантового финансирования научных исследований на 2018—2020 гг. Комитета науки Министерства образования и науки Республики Казахстан (№АР05135081 «Проблемы энергетической безопасности и формирование энергетической политики в ЕАЭС».*

## **РОЛЬ МАЛОГО БИЗНЕСА В РАЗВИТИИ КОНКУРЕНТНЫХ ОТНОШЕНИЙ И КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЫ НА РЫНКАХ ЕАЭС**

*Москалевич Г. Н., БИП-Институт правоведения,  
e-mail: moskalevich74@gmail.com  
ул. Кулешова, 8, г. Минск, Беларусь*

*В статье рассматриваются конкурентные отношения в малом бизнесе и предлагаются меры по ограничению конкуренции и формированию государственной конкурентной политики.*

**Ключевые слова:** конкуренция; конкурентные отношения; малый бизнес; государственная конкурентная политика.

Государства — члены Евразийского экономического союза (ЕАЭС) теми или иными способами оказывают поддержку малому бизнесу, учитывая ту роль, которую он играет в рыночной экономике, и оценивая его реальный вклад в экономическое развитие общества и тот огромный потенциал, которым он обладает в решении экономических и социальных проблем в своем государстве.