

Анализ тарифной конфронтации между странами показал, что США имеют определенную зависимость от социальных потребительских товаров, производимых в Китае. На американскую сельскохозяйственную продукцию также существует большой спрос на китайском рынке, в то же время производители потребительских товаров в Китае нуждаются в рынке США. Несмотря на отрицательный торговый баланс США в торговле с Китаем, следует учитывать взаимодополняемость двух больших открытых экономик мира, поэтому двум сторонам следует стремиться решать торговые конфликты в соответствии с правилами ВТО.

Литература

1. General Administration of Customs, P.R.China [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.customs.gov.cn/>. – Date of access: 10.11.2018.
2. Bureau of Economic Analysis U.S. DEPARTMENT OF COMMERCE [Electronic resource]. – Mode of access : <http://www.bea.gov/>. – Date of access: 10.11.2018.
3. U.S. Department of Commerce [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.customs.gov.cn/>. – Date of access: 10.11.2018.
4. MINISTRY OF COMMERCE OF THE PEOPLES REPUBLIC OF CHINA [Electronic resource]. – Mode of access: http://www.mofcom.gov.cn/index_m.shtml/. – Date of access: 10.11.2018.

Ключевые проблемы управления финансовыми ресурсами

*Шкурко В. И., магистрант ГрГУ им. Я. Купалы,
науч. рук. Витун С. Е., канд. эк. наук, доц.*

Для банковской экономики процесс эффективного управления финансовыми ресурсами всегда представлял особую важность. В посткризисную эпоху перед эффективной работой банков стоит множество разнообразных препятствий. Однако среди исследованных можно найти и общие:

1. Координация процесса: многие коммерческие предприятия и структурные подразделения в настоящее время должны быть активно вовлечены в управление финансовыми ресурсами (далее УФР), и их участие требует сложной координации, а не просто двустороннего взаимодействия. В УФР включено стратегическое планирование, бюджетирование, распределение капитала, трансфертное ценообразование, управление системой оценки результатов и т.д. Структурные подразделения в рамках крупных финансовых учреждений могут работать над достижением совершенно разных целей УФР, если их работа не скоординирована.

2. Концептуальные основы не способны в полной мере охватить и привести к единому стандарту все рабочие показатели, до сих пор не выработан передовой отраслевой подход.

3. Данные и инфраструктура: часто возникают проблемы с предоставлением полной и своевременной информации, позволяющей принимать оптимальные решения, связанные с УФР, особенно при ведении малого бизнеса и при работе с клиентами.

4. Руководство: грамотное руководство является важной задачей в разработке надежной системы УФР. Помимо координации процессов (о которой говорилось выше), оно должно решать вопросы мотивации сотрудников, а также принятия наиболее оптимальных решений для повышения эффективности работы [1].

Отсутствие централизованного органа, контролирующего осуществление предприятиями УФР, является ключевым фактором, влияющим на снижение ее эффективности. Это также затрудняет работу менеджеров ввиду отсутствия функционального разграничения деятельности, единых стандартов и показателей.

В связи с этим банки нуждаются в централизации надзора за регулированием финансовых ресурсов в масштабах предприятий, и к основным положениям, удовлетворяющим созданию подходящих условий, можно отнести:

- определение задач и поиск альтернативных решений: банки нуждаются в том, чтобы перед ними стояли конкретные задачи в целях достижения конкурентоспособных результатов УФР;

- координирование собственных средств и источников финансирования, а также других показателей УФР: существующие показатели УФР постепенно утрачивают свою актуальность. Капиталовложения и трансфертное ценообразование отнюдь не решают проблему финансовых ограничений. Тем не менее предприятия по-прежнему нуждаются в соответствующих показателях эффективности своей деятельности. Имея в своем распоряжении единую систему стандартов, предприятие могло бы более эффективно организовать в соответствии с ней разделение обязанностей между структурными подразделениями, перед которыми стоят различные задачи;

- распределение функций: так как предприятие осуществляет свою деятельность на уровне различных направлений, важно убедиться, что механизм распределения обязанностей не нарушает корпоративных стандартов;

- оптимизация деятельности: существующие структурные подразделения предприятия, занимающиеся такими вопросами оптимизации хозяйственной деятельности как бюджетирование, оптимизация портфельных средств, управление балансом и стратегическое планирование, могут не иметь должного всестороннего представления о возможностях своей деятельности.

Несмотря на столкновение с рядом сложных финансовых ограничений и требований, в настоящее время значительно уменьшились недостатки существующих систем управления, возможностей и организации финансирования, а также урегулирован процесс принятия коммерческих решений. Таким образом, пока ни один способ решения исследуемых проблем нельзя назвать революционным, но каждый вносит свой вклад. Все изменения должны учитывать финансовые, функциональные и организационные ограничения каждого учреждения.

Целеустремленность, использование потенциальных возможностей и плодотворная обстановка в банке способны задать темп, с которым банк непременно решит свою версию головоломки УФР.

Литература

1. Financial resource management [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.oliverwyman.com/our-expertise/insights/2017/mar/financial-resource-management-balancing-complex-and-competing-constraints-on-capital-liquidity-and-funding.html>. – Date of access: 10.10.2018.