Белорусский государственный университет

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе и образовательным инмонациям О.И. Нуприс
Регистрационный № УД- 5282/уч.

ПСИХОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ КОНФЛИКТНЫМИ И КРИЗИСНЫМИ КОММУНИКАЦИЯМИ

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине цикла дисциплин специальной подготовки для специальности II ступени высшего образования (магистратуры): 1-23 81 06 «Психология в бизнесе»

Учебная программа составлена на основе:

образовательного стандарта ОСВО 1-23 81 06 – 2014; учебных планов УВО № E23-293 / уч. – 2017, № E23з-294 / уч. – 2017.

составители:

Ю.С. Смирнова, кандидат психологических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

О.Г. Митрофанова, доцент кафедры общей и социальной психологии факультета психологии УО «Гродненский государственный университет имени Янки Купалы», кандидат психологических наук.

Г.А. Фофанова, доцент кафедры психологии факультета философии и социальных наук Белорусского государственного университета, кандидат психологических наук.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой психологии Белорусского государственного университета (протокол № 7 от 03.04.2018 г.);

Научно-методическим Советом Белорусского государственного университета (протокол № 5 от 04.05.2018 г.)

Alpos

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дисциплина «Психология управления конфликтными и кризисными коммуникациями» включена в состав государственного компонента цикла дисциплин специальной подготовки для специальности 1-23 «Психология в бизнесе» II ступени высшего образования. Необходимость изучения психологических основ управления конфликтами и кризисными коммуникациями продиктована ee актуальностью практической И востребованностью специалистов, способных решать задачи построения эффективной коммуникации и коррекции отношений между людьми в процессе профессиональной деятельности. Знание феноменологии коммуникации в условиях кризиса, природы конфликтного взаимодействия, психологических особенностей управления конфликтными и кризисными ситуациями является важным элементом углубленной профессиональной подготовки психолога.

Цель дисциплины: ознакомить с психологическими основами управления конфликтами и кризисными коммуникациями.

Задачи дисциплины:

- 1. Расширить знания природе конфликтов И психологических закономерностях их возникновения и развития, а также представления о феноменологии конфликтов В сфере деловых И профессиональных отношений.
- 2. Расширить знания о психологических закономерностях коммуникации в условиях кризиса.
- 3. Вооружить знаниями и умениями в области психологического анализа конфликтных и критических ситуаций.
- 4. Ознакомить с психологическими методами профилактики конфликтов и кризисов.
- 5. Ознакомить с основными психологическими подходами к управлению конфликтами и кризисными коммуникациями.

Учебная дисциплина «Психология управления конфликтными и кризисными коммуникациями» изучается в третьем семестре. Ее содержание связано со следующими учебными дисциплинами: «Психология бизнеса», «Психология рекламы и PR-технологий в бизнесе», «Стратегии переговорного процесса в бизнесе», «Психологические основы успешных продаж», «Профайлинг в бизнес-технологиях».

Знания, умения и навыки, которые должны приобрести магистранты.

В результате освоения данной дисциплины магистранты должны знать:

- содержание понятий «конфликт», «конфликтная ситуация», «кризис», «критическая ситуация», «коммуникация», «кризисная коммуникация»;
- психологические особенности возникновения и развития конфликтов;
- психологические закономерности коммуникации в условиях кризиса.

В результате освоения данной дисциплины магистранты должны уметь:

- осуществлять психологический анализ конфликтов и критических ситуаций;
- определять пути профилактики и предупреждения конфликтов и критических ситуаций;

В результате освоения данной дисциплины магистранты должны владеть:

- навыками анализа конфликтов и критических ситуаций;
- методами управления конфликтами и кризисными коммуникациями.

Требования к **компетенциям** магистра. Освоение программы должно обеспечить формирование следующих компетенций:

Академических. Магистр должен иметь:

АК-1 — фундаментальные знания и практические умения для решения задач научно-исследовательской, практической, организационно-управленческой, экспертно-консультативной, проектно-инновационной деятельности;

АК-2 – способность и готовность к постоянному самообразованию, к поиску новых идей и методических средств;

Социально-личностных. Магистр должен:

СЛК-1 – быть способным к сотрудничеству и работе в команде;

СЛК-2 — владеть коммуникативными способностями для работы в междисциплинарной и межкультурной среде;

СЛК-3 – проявлять инициативу и креативность;

СЛК-4 — формировать и аргументировать собственные суждения и профессиональную позицию;

Профессиональных. Магистр должен быть способным:

- ПК-1 создавать эффективные программы, направленные на предупреждение профессиональных рисков в различных видах деятельности;
- ПК-2 формулировать обоснованные психологические рекомендации прикладного характера на основе теоретических и прикладных исследований;
- ПК-3 осуществлять поиск оптимальных решений профессиональных задач;
- ПК-4 участвовать в разрешении межличностных конфликтов и организационных противоречий, в случае конфликтной ситуации к минимуму сводить дисфункциональные последствия конфликта;
- ПК-5 давать квалифицированные психологические заключения;
- ПК-6 анализировать ситуации, определять потребности, диктующие необходимость изменений, формулировать цели, ограничения и риски проектов, психологически сопровождать инновации.

Форма получения высшего образования: очная и заочная.

На изучение учебной дисциплины «Психология управления конфликтными и кризисными коммуникациями» учебным планом очной формы получения образования отводится 152 учебных часа, из них 52—аудиторных, примерное распределение которых по видам занятий включает в третьем семестре 18 часов — лекционных, 10 часов — практических, 24 часа —

семинарских занятий. Форма текущей аттестации по учебной дисциплине: экзамен (3 семестр).

На изучение учебной дисциплины «Психология управления конфликтными и кризисными коммуникациями» учебным планом заочной формы получения образования отводится 152 учебных часа, из них 12—аудиторных, примерное распределение которых по видам занятий включает в третьем семестре 8 часов — лекционных, 4 часа — семинарских занятий. Форма текущей аттестации по учебной дисциплине: экзамен (3 семестр).

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

1. ВВЕДЕНИЕ В ДИСЦИПЛИНУ

Понятие «конфликт», «конфликтное взаимодействие», «конфликтная ситуация». Понятийная схема психологического анализа конфликта. Виды конфликтов. Структура конфликта. конфликта. Функции Динамика конфликта. конфликта. Основные подходы природы К пониманию Управление конфликтом: базовые понятия, содержание, принципы. Соотношение понятий «конфликт» и «кризис». Типология критических ситуаций.

2. ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ЗАКОНОМЕРНОСТИ ВОЗНИКНОВЕНИЯ И РАЗВИТИЯ КОНФЛИКТОВ

Конфликт как объект исследования в психологии. Психологические причины конфликтов. Когнитивные факторы конфликтного взаимодействия. Особенности восприятия в условиях конфликтов. Типичные иллюзии и искажения восприятия в конфликте. Атрибутивные процессы в конфликтном взаимодействии, атрибутивные ошибки. Стереотипизация, эвристизация в конфликтах. Эвристики принятия решений в условиях конфликтов. Эмоциональные факторы конфликтного взаимодействия. Стресс, фрустрация, кризис. Конфликтофобия. Доверие / недоверие в условиях конфликта.

3. КОНФЛИКТНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

Конфликтное взаимодействие: понятие. Стратегии и тактики конфликтного взаимодействия. Индивидуальные стили поведения в конфликте. Агрессивное поведение в конфликтах. Психологические приемы воздействия в конфликтном взаимодействии. Манипуляции в конфликтном взаимодействии. Нормативная регуляция конфликтного взаимодействия. Гендерные и возрастные особенности конфликтного взаимодействия.

4. ПСИХОЛОГИЯ ЛИЧНОСТИ КАК СУБЪЕКТА КОНФЛИКТА

Внутриличностные конфликты и конфликтное поведение личности. Ролевые конфликты. Противоречие ролевых ожиданий и ролевого поведения личности. Личность как субъект затрудненного общения. Представления о общения. «трудном» партнере Психологическая личности как предрасположенность личности к конфликтам. Конфликтность личности. Понятие «конфликтная личность». Модель системного описания конфликтной личности (Богданов Е.Н., Зазыкин В.Г.). Типологии конфликтных личностей.

5. ПСИХОЛОГИЯ ГРУППЫ КАК СУБЪЕКТА КОНФЛИКТА

Малая группа как субъект конфликта. Внутригрупповые конфликты и их специфика. Внутригрупповые процессы в условиях межгрупповых конфликтов. Групповая динамика в условиях эскалации конфликта: цели и задачи группы, групповые нормы, структура группы, сплоченность группы и

др. Принятие групповых решений в условиях конфликта и кризиса. Лидерство и руководство в условиях конфликта и кризиса. Большие социальные группы как субъекты конфликта.

6. КОНФЛИКТЫ В СФЕРЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ

Психологические особенности конфликтов в профессиональной сфере и их причины. Многообразие конфликтов в профессиональной сфере: типы конфликтов в зависимости от субъекта конфликта, источника конфликта, типа функциональной системы и др. Инновационные конфликты. Деловые и личные конфликты. Основные причины деловых конфликтов. Организационная культура и конфликтность отношений сотрудников. Конфликтогенность профессионального выгорания.

7. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ КОНФЛИКТЫ

конфликтов В сфере Основные виды управления. Причины управленческих конфликтов. Руководитель как субъект конфликта и управление конфликтом. Индивидуальные особенности руководителя как конфликта; субъекта управления В условиях стиль управления. Конфликтологическая руководителя. Принятие компетентность управленческих решений в условиях конфликта. Конфликтогенные неконфликтогенные управленческие решения.

8. ПСИХОЛОГИЧЕСКАЯ ДИАГНОСТИКА В УСЛОВИЯХ КОНФЛИКТА И КРИЗИСА

Психологическая диагностика личности как субъекта конфликта. Психологическая диагностика конфликтности личности, внутриличностных конфликтов. Психологическая диагностика группы как субъекта конфликта. Методы диагностики и анализа различных свойств и элементов конфликта: стратегии конфликтного взаимодействия, глубины конфликта, образа конфликтной ситуации и др.

9. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ КОНФЛИКТОВ

Прогнозирования конфликтов: понятие, сущность, основные методы. Экспертная оценка и моделирование как методы прогнозирования конфликтов. Точность прогноза как фактор эффективности управления конфликтом. Прогнозирование как условие профилактики конфликтов. Прогнозирование конфликтов в условиях нововведений.

10. ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ ПРОФИЛАКТИКИ И ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ КОНФЛИКТОВ

Профилактика и предупреждение конфликтов: понятие, сущность, основные принципы. Объективные условия профилактики конфликтов. Организационно-управленческие факторы предупреждения конфликтов. Сбалансированность социального взаимодействия как условие профилактики и предупреждения конфликтов. Психологический климат как условие

профилактики внутригрупповых конфликтов. Предупреждение конфликтов в структуре конфликтного управления.

11. КОНФЛИКТНАЯ КОМПЕТЕНТНОСТЬ И МЕТОДЫ ЕЕ РАЗВИТИЯ

Понятия «коммуникативная компетентность», «конфликтная компетентность», «конфликтологическая компетентность». Структура и содержание конфликтной компетентности. Методы повышения уровня конфликтной компетентности. Социально-психологический тренинг как метод формирования навыков конструктивного взаимодействия в условиях конфликта. Навыки конструктивной обратной связи и критики.

12. РЕГУЛЯЦИЯ И САМОРЕГУЛЯЦИЯ ЭМОЦИОНАЛЬНЫХ СОСТОЯНИЙ В УСЛОВИЯХ КОНФЛИКТА

Эмоции как фактор эскалации конфликта. Понятие «разрушающие эмоции». Типологии разрушающих эмоциональных переживаний. Этапы управления эмоциями в конфликте. Методы регуляции и саморегуляции эмоций. Использование метода РЭТ для изменения эмоциональной и поведенческой реакций (по Н.Н. Васильеву).

13. ПСИХОЛОГИЯ РЕГУЛИРОВАНИЯ И РАЗРЕШЕНИЯ КОНФЛИКТОВ

Регулирование И разрешение конфликтов: основные понятия, Административные способы принципы. структурные регулирования конфликтов. Нормативное регулирование конфликтов. Психологические условия разрешения конфликтов. Этапы разрешения Переговорные конфликтов. методы разрешения конфликтов. Психологические механизмы и особенности переговорного процесса. Урегулирование конфликтов с участием третьей стороны: формы, этапы, технологии, факторы эффективности.

14. ПСИХОЛОГИЧЕСКОЕ ПОСРЕДНИЧЕСТВО

Психологическое посредничество (Н.В. Гришина): понятие и сущность. Принципы психологического посредничества. Процесс психологического посредничества и содержание его основных этапов. Преодоление коммуникативных барьеров как условие эффективности посредничества психолога. Техники и приемы установления и поддержания контакта со сторонами, углубления взаимопонимания оппонентов. Обучение психологическому посредничеству; навыки посредничества и их развитие.

15. МОДЕРАЦИЯ КОНФЛИКТОВ В ОРГАНИЗАЦИИ

Модерация конфликта: понятие, сущность, принципы. Модель модерации А. Редлиха, Е. Миронова. Ориентация на взаимопонимание как стратегия модерации. Психологические функции визуализации в процессе модерации. Этапы модерации конфликта и их содержание, используемые техники и приемы. Компетенции профессионального модератора.

16. РУКОВОДИТЕЛЬ КАК СУБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ КОНФЛИКТОМ

Деятельность руководителя по профилактике и предупреждению конфликтов в организации. Участие руководителя в урегулировании конфликтов арбитража, между сотрудниками: модель модель посредничества. Функции субъекта руководителя как управления конфликтами. Личный пример руководителя В практике управления конфликтами.

17. ЛИЧНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ КОНФЛИКТАМИ

Личностно-ориентированная профилактика конфликтов. Психологические методы снижения уровня конфликтности личности. Толерантность личности как условие профилактики и предупреждения конфликтов и возможности ее повышения. Личностно-ориентированные методы разрешения конфликтов. Личностно-центрированная модель разрешения социального конфликта (А.С. Сегрера и М. Арайза).

18. ДЕЛОВАЯ ИГРА В ПРАКТИКЕ УПРАВЛЕНИЯ КОНФЛИКТАМИ

Методы игрового имитационного моделирования в управлении конфликтами. Деловая игра как средство диагностики и коррекции функциональных отношений в группе: этапы деловой игры, принципы организации и проведения. Основные направления и возможности использования игровых методов в практике управления конфликтами.

19. ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ КОММУНИКАЦИИ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА

Понятие кризис. Типы кризиса. Коммуникационная составляющая кризиса. Информационный дефицит, недоверие к источникам информации, распространение слухов в условиях кризиса. Этапы коммуникации в условиях кризиса. Массовая коммуникация в условиях кризиса. Конфликты, кризис и СМИ. Интернет-коммуникация в условиях кризиса.

20. ПСИХОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ КРИЗИСНЫМИ КОММУНИКАЦИЯМИ

профилактики Психологические условия критических Психологическая готовность человека к преодолению критических ситуаций. Прогнозирование, антикризисное планирование и подготовка к кризису. Кризисные коммуникации: понятие, функции, факторы эффективности. Антикризисный потенциал PR. Психология эффективной коммуникации в Преодоление паники, воспринимаемой кризиса. неопределенности. Эффективное управление (лидерство и руководство) в Организация после условиях коммуникации кризиса. кризиса. Психологические последствия кризиса и их преодоление.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ОЧНАЯ ФОРМА ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ

MPI		Количество аудиторных часов				0.08	аний	
Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное	Количество часов УСР	Форма контроля знаний
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Введение в дисциплину	2						
2	Психологические закономерности возникновения и развития конфликтов	2		2				доклады
3	Конфликтное взаимодействие	2	2					выполнение упражнений
4	Психология как субъекта конфликта	2						
5	Психология группы как субъекта конфликта	2						
6	Конфликты в сфере профессиональных отношений	2						
7	Управленческие конфликты			2				доклады
8	Психологическая диагностика в условиях конфликта и кризиса		2	2				письменный отчет
9	Прогнозирование конфликтов			2				доклады
10	Психологические условия профилактики и предупреждения конфликтов	2						

1	2	3	4	5	6	7	8	9
11	Конфликтная							ринолиониа
	компетентность и		2					выполнение
	методы ее развития							упражнений
12	Регуляция и							
	саморегуляция							выполнение
	эмоциональных		2					
	состояний в							упражнений
	условиях конфликта							
13	Психология							
	регулирования и	2	2	2				решение
	разрешения	2	2					кейсов
	конфликтов							
14	Психологическое			2				доклады
	посредничество							дошиды
15	Модерация			_				
	конфликтов в			2				доклады
	организации							
16	Руководитель как							
	субъект управления			2				дискуссия
15	конфликтом							
17	Личностно-							
	ориентированный			2				решение
	подход к			2				кейсов
	управлению							
10	конфликтами							
18	Деловая игра в							
	практике			2				доклады
	управления							
19	конфликтами Психологические							
19	особенности							
		2		2				доклады
	коммуникации в							
20	условиях кризиса Психология							
20								
	управления кризисными			2				доклады
	кризисными коммуникациями							
	ИТОГО	18	10	24				
	HIOLO	10	10	4 7				

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ЗАОЧНАЯ ФОРМА ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ

161		Количество аудиторных часов				~		
Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное	Количество часов УСР	Форма контроля знаний
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Психологические закономерности возникновения и развития конфликтов	2						
2	Конфликты в сфере профессиональных отношений	2						
3	Психологические условия профилактики и предупреждения конфликтов	2						
4	Психология и регулирования и разрешения конфликтов			2				решение кейсов
5	Психологические особенности коммуникации в условиях кризиса	2						
6	Психология управления кризисными коммуникациями	o		2				доклады
	ИТОГО	8		4				

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Основная

- 1. Анцупов, А.Я. Конфликтология / А.Я. Анцупов, А.И., Шипилов. СПб., 2013.-512 с.
- 2. Бабосов, Е.М. Конфликтология / Е.М. Бабосов. Mн.:, 2000. 464 с.
- 3. Богданов, Е.Н. Психология личности в конфликте / Е.Н. Богданов, В.Г. Зазыкин. СПб.: Питер, 2004. 224 с.
- 4. Гришина, Н.В. Психология конфликта / Н.В. Гришина. СПб., 2014. 576 с.
- 5. Емельянов, С.М. Практикум по конфликтологии / С.М. Емельянов. СПб., 2009. 384 с.
- 6. Леонов, Н.И. Конфликты и конфликтное поведение. Методы изучения / Н.И. Леонов. СПб.: Питер, 2005. 240 с.
- 7. Редлих, А. Модерация конфликтов в организации / А. Редлих, Е. Миронов. СПб.: Речь, 2009. 240 с.
- 8. Рубин, Дж. Социальный конфликт: эскалация, тупик, разрешение / Дж. Рубин, Д. Пруйт, К.Х. Сунг. СПб.: прайм-ЕВРОЗНАК, 2001. 352 с.
- 9. Улмер, Р.Р. Эффективная кризисная коммуникация. От кризиса к возможности / Р.Р. Улмер, Т.Л. Селлнау, М.В. Сиджер. Харьков: Гуманитарный центр, 2011. 268 с.

Дополнительная

- 10. Авидон, И. Тренинги ведения переговоров: Материалы для подготовки и проведения / И. Авидон, О. Гончукова. СПб.: Речь, 2008. 192 с.
- 11. Авидон, И. Тренинги взаимодействия в конфликте: Материалы для подготовки и проведения / И. Авидон, О. Гончукова. СПб.: Речь, 2008. 192 с.
- 12. Азарнова, А.Н. Медиация: искусство примерять. Технология посредничества в урегулировании конфликтов / А.Н. Азарнова. М., 2015. 288 с.
- 13. Анцупов, А.Я. Конфликтология в схемах и комментариях / А.Я. Анцупов, С.В. Баклановский. СПб.: Питер, 2013. 304 с.
- 14. Анцупов, А.Я. Профилактика конфликтов в школьном коллективе / А.Я. Анцупов. М.: Гуманит. изд. центр ВЛАДОС, 2003. 208 с.
- 15. Анцупов, А.Я. Словарь конфликтолога / А.Я. Анцупов, А.И., Шипилов. — СПб.: Питер, 2006. — 528 с.
- 16.Васильев, Н.Н. Тренинг преодоления конфликтов / Н.Н. Васильев. СПб.: Речь, 2002. 174 с.
- 17. Василюк, Ф.Е. Психология переживаний (анализ преодоления критических ситуаций) / Ф.Е. Василюк. М.: Изд-во Московского ун-та, 1984.-200 с.
- 18. Вишнякова, Н.Ф. Конфликтология / Н.Ф. Вишнякова. Мн.: Изд-во «Университетское», 2000. 248 с.

- 19. Ворожейкин, И.Е. Конфликтология: Учебник / И.Е. Ворожейкин, А.Я. Кибанов, Д.К. Захаров. М.: ИНФРА-М, 2003. 240 с.
- 20. Грановская, Р.М. Творчество и конфликт в зеркале психологии / Р.М. Грановская. СПб.: Речь, 2006. 416 с.
- 21. Дэна, Д. Преодоление разногласий: как улучшить взаимоотношения на работе и дома / Д. Дэна. СПб., 1994.
- 22. Зазыкин, В.Г. Психологическая реальность конфликтов / В.Г. Зазыкин, Ю.В. Оболонский. М., 2013. 384 с.
- 23. Калашников, А.И. Наука побеждать. Тренинги лидерства и преодоления конфликтов / А.И. Калашников. СПб.: Речь, 2008. 215 с.
- 24. Караяни, А.Г. Психология общения и переговоров в экстремальных условиях / А.Г. Караяни, В.Л. Цветков. М., 2014. 247 с.
- 25. Козлов, А.С. Конфликтология социальных групп и организаций / А.С. Козлов, Е.В. Левина, П.А. Эстрова. М., 2015. 272 с.
- 26.Конфликтология. Хрестоматия / Составитель Н.И. Леонов. М., 2011. 568 с
- 27. Конфликтология/ Под ред. А.С. Кармина. СПб.: Лань, 1999. 448 с.
- 28. Корнелиус, X. Выиграть может каждый. Как разрешать конфликты / X. Корнелиус, Ш. Фэйр. М.: Стрингер, 1992. 212 с.
- 29. Лабунская, В.А. Психология затрудненного общения: Теория. Методы. Диагностика. Коррекция / В.А. Лабунская, Ю.А. Менджерицкая, Е.Д. Бреус. М.: Издательский центр «Академия», 2001. 288 с.
- 30. Леонов, Н.И. Конфликтология / Н.И. Леонов. М., 2010. 232 с.
- 31. Лобан, Н.А. Конфликтология: учебно-методический комплекс для студентов очной и заочной форм обучения / Н.А. Лобан. Мн.: Изд-во МИУ, 2008. 471 с.
- 32. Макграт X. Трудные люди / X. Макграт, X. Эдвардс. Минск, 2014. 336 с.
- 33. Мастенбрук, У. Управление конфликтными ситуациями и развитие организации / У. Мастенбрук. М., 1996.
- 34.Платов, В.Я. Деловые игры / В.Я. Платов. М., 1991.
- 35. Платонов, Ю.П. Психология конфликтного поведения / Ю.П. Платонов. — СПб.: Речь, 2009. — 544 с.
- 36.Прикладная конфликтология. Хрестоматия / Сост. К.В. Сельченок. Мн.: ACT, Мн.: Харвест, 2003. 624 с.
- 37.Психологические основы поведения в конфликте / автор-составитель И.И. Семененя. Мозырь: Содействие, 2007. 92 с.
- 38.Психология деловых конфликтов. Хрестоматия / Редактор-сост. Д.Я. Райгородский. Самара, 2007. 768 с.
- 39. Психология конфликта / Сост. и общая редакция Н.В. Гришиной. СПб.: Питер, 2001.-448 с.
- 40. Сегрера, А.С. Разрешение социального конфликта: личностноцентрированная модель / А.С. Сегрера, М. Арайза // Вопросы психологии. — 1993. — №5. — С. 109 — 113.

- 41. Уизерс, Б. Управление конфликтом / Б. Уизерс. СПб.: Питер, 2004. 174 с.
- 42. Фанталова, Е.Б. Диагностика внутриличностного конфликта / Е.Б. Фанталова. М., 1997.
- 43. Фесенко, О.П. Практикум по конфликтологии / О.П. Фесенко, С.В. Колесникова. М., 2015. 128 с.
- 44. Фишер, Р. Путь к согласию или переговоры без поражения / Р. Фишер, У. Юри. М.: Наука, 1990. 158 с.
- 45. Хасан, Б.И. Конструктивная психология конфликта / Б.И. Хасан. СПб.: Питер, 2003. 250 с.
- 46. Хесль, Γ . Посредничество в разрешении конфликтов. Теория и технология / Γ . Хесль. СПб.: Речь, 2004. 144 с.
- 47. Цветков, В.Л. Психология конфликта. От теории к практике / В.Л. Цветков. – М., 2013. – 183 с.
- 48.Шеллиг, Т. Стратегия конфликта / Т. Шеллиг. Москва : ИРИСЭН, Социум, 2016. 367 с.

ПЕРЕЧЕНЬ ИСПОЛЬЗУЕМЫХ СРЕДСТВ ДИАГНОСТИКИ РЕЗУЛЬТАТОВ УЧЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основными средствами диагностики результатов учебной деятельности на *очной форме* получения образования являются доклады и участие в дискуссии на семинарских занятиях, письменный отчет о выполнении задания, оценивание выполнения упражнений и решения кейсов.

Основными средствами диагностики результатов учебной деятельности на *заочной форме* получения образования являются доклады на семинарских занятиях и решение кейсов.

МЕТОДИКА ФОРМИРОВАНИЯ ИТОГОВОЙ ОЦЕНКИ

Итоговая оценка формируется на основе:

- 1. Правил проведения аттестации студентов (Постановление Министерства образования Республики Беларусь № 53 от 29 мая 2012 г.);
- 2. Положения о рейтинговой системе оценки знаний по дисциплине в БГУ (Приказ ректора БГУ от 18.08.2015 г. № 382-ОД);
- 3. Критериев оценки знаний студентов (письмо Министерства образования от 22.12.2003 г.).

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной	Название	Предложения об	Решение,
дисциплины, с	кафедры	изменениях в	принятое
которой		содержании учебной	кафедрой,
требуется		программы учреждения	разработавшей
согласование		высшего образования	учебную
		по учебной дисциплине	программу (с
			указанием даты и
			номера
			протокола)
Психология	психологии	нет	Изменений не
бизнеса			требуется.
			Протокол № 7 от
			03.04.2018 г.
Психология	психологии	нет	Изменений не
рекламы и PR-			требуется.
технологий в			Протокол № 7 от
бизнесе			03.04.2018 г.
Стратегии	психологии	нет	Изменений не
переговорного			требуется.
процесса в			Протокол № 7 от
бизнесе			03.04.2018 г.
Психологические	психологии	нет	Изменений не
основы			требуется.
успешных			Протокол № 7 от
продаж			03.04.2018 г.
Профайлинг в	психологии	нет	Изменений не
бизнес-			требуется.
технологиях			Протокол № 7 от
			03.04.2018 г.

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО на 20____ / 20____ учебный год

№ п/п	Дополнения и измене	Основание	
312 11/11	допознісния и измене	ППЛ	Основание
Учебна	я программа пересмотрена и	одобрена на	заседании кафедры
	огии (протокол № от		
Заведун	ощий кафедрой,		
	психологических наук,	И.А. Ф	урманов
профес	cop		
VTDED			
	ЖДАЮ факультета		
	фии и социальных наук,		
_	ат исторических наук	ВФ	Гигин

доцент