**Струк Т. Г. Национальные банки развития и их роль в экономике**

В связи с необходимостью преодоления последствий мирового финансового кризиса в экономической литературе снова стала активно обсуждаться тема о роли, задачах и функциях институтов развития вообще и банков развития в частности. Банки развития – это специализированные финансовые институты, обеспечивающие долгосрочное финансирование таких проектов, которые создают значительные позитивные экономические и социальные эффекты, но при этом не могут быть полностью профинансированы частным сектором [12, с.4]. Существует несколько видов таких организаций. К многосторонним банкам развития относятся глобальные ин­ституты развития (группа Всемирного банка), региональные банки развития (Межамериканский банк развития, Ази­атский банк развития, Африканский банк развития и Европейский банк реконструк­ции и развития), а также субрегиональ­ные банки развития (Карибский и Ислам­ский банки развития, Центральноамери­канский банк экономической интеграции и т.д.).

Деятельность национальных банков развития (НБР), как правило, ограничена рамками экономики той или иной страны. Большинство НБР были созданы в 50-е гг. XX в. Они сыграли важную роль в послевоенном восстановлении экономической инфраструктуры и модернизации базовых отраслей промыш­ленности Германии, Италия, Франции, Япо­нии, Кореи. В настоящее время НБР существуют более чем в 30 стра­нах мира, в том числе в Германии, Испании, Норвегии, Швеции, Канаде, Японии, Республике Корея, Китае, Индии, Бразилии, Мексике, Чехии, Венгрии, Польше и некоторых других. На территории СНГ первыми проявили интерес к их созданию Казахстан (2000 г.) и Россия (посредством реорганизации в 2007 г. Внешэкономбанка СССР), а в 2011 г. такой банк был создан и в Республике Беларусь. Кратко рассмотрим деятельность некоторых из них.

Большой известностью пользуется *Банк развития Германии* (KfW), который был создан в 1948 году. В состав Группы KfW входит четыре системообразующих банка, четыре дочерних компании и две компании с долевым участием, созданные в разное время и выполняющие разные функции. Направления деятельности KfW включают в себя поддержку инвестиционных проектов не только в Германии, но и в других странах Европы, экспортное финансирование, финансирование кооперации, а также осуществление ряда агентских функций по поручению правительства. Основное направление деятельности банка – содействие инвестициям, т.е. не прямое финансирование проектов, а их софинансирование совместно с коммерческими банками. Деятельность KfW полностью освобождена от налогообложения. Он устойчиво входит в десятку крупнейших банков страны и является пятым в Европе эмитентом ценных бумаг после правительств Германии, Великобритании, Франции и Италии [11].

*Банк индустриального развития Индии* (IDBI) был создан в 1964 г. как дочерняя структура Резервного банка Индии. В 1976 г. собственником IDBI стало правительство Индии, а в 2004 г. банк был преобразован в акционерную компанию с ограниченной ответственностью со 100%-ным государственным участием и приобрел функции коммерческого банка, сохранив при этом статус государственного финансового института. В 2010 г. доля государства в капитале IDBI снизилась до 52,68% при установленном законодательством минимальном уровне в размере 51%, а к концу 2012 г., под воздействием мирового финансового кризиса, она снова выросла до 70,52% [8]. Основными направлениями деятельности банка являются финансирование развития и модернизации крупных и средних промышленных предприятий в приоритетных отраслях экономики (обрабатывающая, пищевая, горнодобывающая, судостроительная; медицинская промышленность; транспорт; гостиничное хозяйство; информационные технологии; здравоохранение; генерация и распределение энергии; тестирование и ремонт автотранспорта; исследования и разработки для создания промышленного роста). Он выполняет также функцию координатора деятельности всех финансовых институтов развития Индии по кредитованию и финансированию отраслей промышленности, а также продвижению на внешние рынки промышленной продукции. В настоящее время его стратегия направлена на активный рост в сфере розничного кредитования и увеличение финансирования государственных предприятий. По итогам 2013 г. банк получил международную премию «Золотой павлин» за выдающиеся результаты деятельности в сфере корпоративной социальной ответственности и вклад в развитие общества.

*Банк развития Японии* был создан в 1999 г. на базе Японского банка развития и Государственной финансовой корпорации развития Хоккайдо-Тохоку. В 2008 г. банк был преобразован в акционерное общество, единственным акционером которого стало государство, и разработан план его поэтапной приватизации [2]. Цель банка - реализация приоритетных направлений экономической и социальной политики государства. Миссия банка заключается в содействии экономическому и социальному развитию Японии посредством финансирования проектов, целью которых является устойчивое развитие японской экономики; повышение качества жизни населения; содействие развитию экономики регионов. Его деятельность направлена на повышение общественного благосостояния; рациональное использование природных ресурсов; создание новых технологий и отраслей. Он является основным финансовым институтом в стране, предоставляющим долгосрочное финансирование. К основным направлениям кредитования относятся комплексное финансирование инвестиционных проектов; поддержка экспорта бразильских товаров и услуг; финансирование приобретения машин и оборудования; кредитование субъектов малого и среднего предпринимательства. Кроме долгосрочных займов и кредитов, банк оказывает финансовые услуги: экспертизу долгосрочных проектов, консультационные услуги и др.

*Бразильский банк развития (BNDES)* был создан в 1952 г. с целью содействия развитию промышленности и инфраструктуры в стране. Он является федеральным государственным унитарным предприятием и работает под руководством Министерства развития, промышленности и внешней торговли.

В состав группы BNDES входят четыре дочерние компании:

* BNDESPAR - предоставление долевого финансирования;
* FINAME - финансирование производства и приобретения машин и оборудования;
* BNDES Limited, UK - поддержка бразильских предприятий за рубежом;
* EXIM Brazil - кредитование внешнеторговых операций, предоставление государственных гарантий по экспортным кредитам, страхование экспортных кредитов и сделок от политических и других видов рисков.

Стратегические приоритеты деятельности BNDES определяются Федеральным Правительством Бразилии. Они неоднократно менялись в зависимости от задач развития экономики Бразилии: от финансирования развития транспортной и энергетической инфраструктуры в 1950-е гг. до поддержки технологических инноваций и политики устойчивого развития в 2000-е гг.. В настоящее время BNDES установлены следующие приоритеты леятельности: инфраструктура (в частности, новые направления инвестиций в логистику, энергетику, городской транспорт и улучшение санитарных условий); конкурентоспособность (инновации, технические и технологические услуги, инженерия и наукоемкий сектор, креативная экономика); повышение производительности и устойчивое развитие (микро, малые и средние предприятия, экологическое и региональное развитие) [3]. Для этих направлений предусмотрены наибольшие объемы финансовой поддержки, льготные условия финансирования, более длительные сроки кредитования.

Банк развития Китая (БРК) был создан в 1994 г. в результате реформирования государственных и коммерческих банков. Банк был образован с целью обеспечения модернизации социально-экономического развития страны. К основным сферам деятельности БРК относятся:

* развитие инфраструктуры;
* поддержка базовых отраслей промышленности;
* поддержка новых, современных отраслей экономики, в том числе стимулирование развития и внедрения новых технологий и инноваций;
* содействие сбалансированному развитию регионов, урбанизация сельских территорий;
* международное сотрудничество, поддержка деятельности китайских компаний на внешних рынках.

БРК является государственной акционерной компанией, полностью принадлежащей государству, а его деятельность определяется высшим государственным исполнительным органом Китая – Государственным советом. БРК имеет 38 филиалов на территории Китая и 2 зарубежных представительства – в Российской Федерации и в Египте [9].

Корейский банк развития (КБР) был создан в 1954 г. На протяжении его истории можно выделить следующие приоритетные направления деятельности:

* 1950-е гг.- Финансирование послевоенного восстановления экономики (строительство, металлургия, электроэнергетика);
* 1960-1970-е гг. - Финансирование развития экспортного потенциала (экспортные сектора экономики, тяжелая и химическая промышленность);
* 1980-е гг. - Стимулирование развития экспорто­ориентированных отраслей (автомобилестроение, электроника, тяжелая и химическая промышленность);
* 1990-е гг. - Поддержка развития крупных национальных финансово-промышленных групп (производство электронных компонентов, информационные технологии)
* 1998 г[[1]](#footnote-1). - Реализация антикризисной программы (реструктуризация банковской системы и финансово-промышленных групп);
* 2000-2007 гг. - Стимулирование инновационного развития, венчурное финансирование (наукоемкие отрасли).

В 2008 г. правительство Республики Корея приняло решение о приватизации КБР, но в дальнейшем этот процесс был несколько замедлен в связи с развитием мирового финансового кризиса [6]. В 2009 г. была учреждена Группа Корейского банка развития, в состав которой, кроме КБР входят:

* Daewoo Securities - банковские инвестиционные услуги, торговля на рынке ценных бумаг, андеррайтинг;
* KDB Capital - лизинговые услуги, венчурное финансирование, факторинговые операции;
* KDB Asset Management - управление активами, трастовые услуги, инвестиционный консалтинг;
* Korea Infrastructure Investments Asset Management (KIAMCO) -управление активами, инвестиции в проекты развития инфраструктуры, проекты развития альтернативных источников энергии.

Среди основных направлений деятельности Группы можно выделить обслуживание корпоративных клиентов; инвестиционно-банковские операции; международные финансовые операции; управление активами и реорганизация компаний; доверительное управление; сотрудничество со страховыми компаниями по нескольким направлениям: страхование заемщиков, объектов залога и рисков банков при реализации банковских услуг; финансовый и инвестиционный консалтинг; аналитические исследования.

Канадский банк развития бизнеса (КБРБ) был создан в 1995 году путем реорганизации Федерального банка развития бизнеса, который в сою очередь являлся преемником созданного в 1944 г. Промышленного банка развития. Он представляет собой акционерное общество со 100-процентым государственным участием [5].

Основными финансовыми продуктами и услугами банка являются:

* долгосрочное проектное финансирование;
* кредиты на пополнение оборотных средств;
* синдицированные кредиты;
* смешанное долговое и долевое финансирование;
* венчурное финансирование;
* прямые и портфельные инвестиции в компании высокотехнологичных отраслей;
* долговые финансовые инструменты, гарантированные правительством Канады;
* консультационные услуги.

КБРБ осуществляет финансирование малых и средних предприятий, отдавая приоритет инновационных, наукоемким и ориентированным на экспорт отраслям.

*Банк развития Республики Беларусь (БРРБ)* был создан в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 21 июня 2011 года № 261. Учредителями банка стали Совет Министров и Национальный банк Республики Беларусь, а в ноябре 2013 года часть акций банка приобрел ОАО «Беларуськалий». В настоящее время доля правительства в уставном фонде банка – 94,518%, ОАО «Беларуськалий» – 5,465%, Национального банка Беларуси – 0,017% [1].

Основными задачами БРРБ являются:

* финансирование долгосрочных и капиталоемких инвестиционных проектов в рамках реализации государственных программ и мероприятий;
* приобретение активов, сформированных другими банками в рамках реализации государственных программ и мероприятий;
* предоставление льготных экспортных кредитов для поддержки крупных (свыше 1 млн. долларов США) проектов отечественных предприятий-экспортеров.

Банку предоставлено исключительное право выступать в качестве банка-агента Правительства по обслуживанию и погашению внешних государственных займов. Он не вправе совершать банковские операции с физическими лицами; совершать банковские операции с наличными денежными средствами; а также не осуществляет открытие расчетных счетов юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям[13].

В соответствии с Уставом, имущество БРРБ формируется за счет: вкладов в уставный фонд Банка развития; средств республиканского бюджета; платежей в счет погашения задолженности по приобретенным у банков активам; доходов, получаемых от деятельности Банка развития; добровольных имущественных взносов, безвозмездной (спонсорской) помощи и пожертвований, а также иных источников, не запрещенных законодательством [14].

По объему сформированного долгосрочного кредитного портфеля субъектов хозяйствования он занимает третье место среди белорусских банков. В 2013 году банк осуществил кредитование 42 госпрограмм и мероприятий, в том числе строительство молочных ферм в 55 хозяйствах, проект по созданию кондитерской фабрики, строительство стадиона в Борисове и др. Доля банка в финансировании государственных программ составила 38,6% [10]. В сентябре 2014 г. международное рейтинговое Standard & Poor's подтвердило долгосрочный и краткосрочный кредитные рейтинги ОАО "Банк развития Республики Беларусь" на уровне «В-/В»; прогноз изменения рейтингов – «стабильный» [7].

Таким образом, несмотря на определенные различия в организации и направлениях деятельности национальных банков развития, они сыграли существенную роль в ускорении экономического роста многих стран. Основные характеристики их деятельности представлены в таблице 1.

**Таблица 1 - Характеристики деятельности национальных банков развития**

|  |  |
| --- | --- |
| Характеристика | Удельный вес НБР, имеющих данную характеристику, в общей численности НБР |
| 1 | 2 |
| Размер активов, в долларах США  менее 1 млрд долларов  от 1 до 9,9 млрд долларов  от 10 до 99 млрд долларов  более 100 млрд долларов | 51%  33%  11%  5% |
| Окончание таблицы 1 | |
|  |  |
| Собственник  находятся в полной собственности государства  доля государства составляет от 50 до 99%  доля государства составляет менее 50 % | 74%  21%  5% |
| Непосредственное подчинение  Правительству  Центральному Банку | 24%  76% |
| Прием депозитов  имеют право осуществлять прием депозитов  не имеет права принимать депозиты | 41%  59 % |
| Целевая направленность деятельности  специализированные  универсальные | 53%  47% |
| Модель кредитования  осуществляют розничные кредитные операции (непосредственно конечным клиентам)  осуществляют кредитные операции второго ряда (финансовым учреждениям)  осуществляют комбинированные кредитные операции первого ряда | 36%  12%  52% |
| Виды предоставляемых кредитов  долгосрочные ссуды  ссуды под оборотный капитал  синдицированные кредиты  необеспеченные займы | 90%  85%  52%  25% |
| Предоставление других финансовых услуг (кроме кредитования)  гарантии по займам  лизинг  факторинг  секьюритизация активов | 73%  30%  16%  16% |
| Удельный вес просроченных кредитов  менее 5%  от 5% до 9,9%  от10% до 19,9%  от 20% до 29,9%  более 30 % | 55%  10%  16%  5%  15% |

Примечание: составлено по [15].

Таким образом, национальные банки развития чаще всего являются полностью или частично государственными банками или кор­порациями, учредителями которых выступают правительства соответствующих стран. Они различают­ся по организационно-правовому статусу, формам собственно­сти, направлениям и масштабам деятельности, специализации и другим характерным чертам.

Конкретный набор задач, реализуемых национальным банками развития, зависит от уровня развития частного финансового сектора: чем более развит и устойчив частный финансовый сектор, тем уже поле их деятельности. Более половины из них имеют достаточно узкую специализацию: около 13% были созданы специально для поддержки сельскохозяйственного сектора, 12% - сектора малого и среднего предпринимательства, 9% - экспорта, 6% - жилищного строительства, 4% - инфраструктуры, 3% - определенных регионов, 6% - промышленности и других видов деятельности [15].

Существует два пути реализации НБР основных задач своей деятельности. Первый – использование собственных ресурсов; второй – стимулирование частных инвестиций в приоритетные сферы экономики посредством предоставления гарантий и страхования рисков, помощи в привлечении ресурсов с международных рынков, поддержки фондов, осуществляющих долгосрочные инвестиции, использовании различных форм частно-государственного партнерства, синдицированном кредитовании, то естьпривлечении широкого круга инвесторов к совместному кредитованиюмасштабных проектов.

Основным кредитным инструментом НБР являются долгосрочные кредиты и займы. Краткосрочные кредиты и займы используются в основном для предоставления краткосрочных сезонных ссуд в сельском хозяйстве, чтобы не составлять конкуренцию частному банковскому сектору, а кредитование продолжительностью свыше 20 лет, осуществляет только 13% НБР (таблица 2).

**Таблица 2 - Максимальный срок предоставления кредитов**

**национальными банками развития**

|  |  |
| --- | --- |
| Максимальный срок кредитования | Удельный вес НБР, % |
| До 5 лет включительно | 16 |
| 6- 10 лет | 29 |
| 11-15 лет | 19 |
| 16-20 лет | 22 |
| 21-25 лет | 7 |
| 26 -30 лет | 6 |
| Итого | 100 |

Источник: [15]

Большинство кредитов НБР предоставляется по ставкам ниже среднерыночных.

Отметим, что Банками развития разработаны пакеты инструментов, обеспечивающих реализацию специальных программ, из которых, на наш взгляд, заслуживают внимания программы антициклической поддержки национальных рынков, программы финансовой и организационной поддержки малого и среднего бизнеса, программы развития систем микрофинансирования, которые могут быть могут найти применение и в Республике Беларусь. К стандартному набору инструментов в рамках таких программ относятся следующие [12, с.9].

*Программы антициклической поддержки национальных рынков:*

* предоставление кредитов предприятиям трудоемких отраслей на погашение ранее полученных коммерческих ссуд;
* помощь коммерческим банкам в секьюритизации низколиквидных активов и их рефинансировании на рынке;
* покупка у коммерческих банков проблемных и низколиквидных активов, урегулирование проблемной задолженности;
* оказание помощи промышленным компаниям по стабилизации их финансового положения и реструктуризации активов;
* приобретение за свой счет акций частных компаний или проведение правительственной подписки на них в целях предотвращения резкого снижения их курсовой стоимости;
* реорганизация промышленных компаний путем подготовки и финансирования сделок слияний и поглощений;
* поддержка незавершенных по форс-мажорным причинам проектов частных инвесторов в приоритетных сферах.

*Программы финансовой и организационной поддержки малого и среднего бизнеса:*

* ссуды на формирование оборотного капитала, лизинг оборудования, рефинансирование стандартизованных банковских ссуд малому и среднему бизнесу, участие в капитале малых и средних предприятий;
* предоставление гарантий по ссудам, страхование инновационных и внешнеторговых рисков;
* консалтинг, подбор и подготовка кадров, проведение тренингов и семинаров, организация обмена опытом и технической и деловой информацией, помощь в поиске источников финансирования и др.

*Программы развития систем микрофинансирования:*

* организационная поддержка формирования сетей микрофинансовых организаций (МФО);
* субсидирование отдельных видов расходов МФО;
* целевое кредитование МФО;
* рефинансирование кредитов коммерческих банков МФО.

По способам формирования финансовых ресурсов различают банки развития «первого уровня» и «второго уровня». Банки «первого уровня» имеют право использовать все виды источников привлеченных средств, в том числе счета и депозиты частного сектора. Ресурсы банков развития «второго уровня» могут формироваться только на основе бюджетных трансфертов и счетов, счетов внебюджетных фондов, счетов государственных предприятий и организаций, займов зарубежных институтов, а также эмиссии собственных долговых обязательств; они не имеют права на прием депозитов. НБР в развитых странах имеют высокие кредитные рейтинги, что способствует активному привлечению средств с рынка ценных бумаг. Например, немецкий KfW около 90% пассивов привлекает путем эмиссии облигаций и других обращаемых долговых обязательств. Для повышения устойчивости самих банков развития, управления структурой и рисками портфеля активов они прибегают к секьюритизации активов *-* эмиссии ценных бумаг, обеспеченных пулом однотипных финансовых инструментов из своих активов.

На протяжении своей истории существования НБР они столкнулись с двумя существенными проблемами. Во-первых, это потеря финансовой устойчивости. В 1980-1990-х годах с ней столкнулись НБР ряда латиноамериканских стран (Мексики, Боливии, Перу, Венесуэлы, Аргентины, Никарагуа, Гватемалы), в которых наблюдался рост доли просроченных и безнадежных ссуд, приведших их к фактическому банкротству. Во-вторых – низкая социально-экономическая результативность их деятельности. Например, в Перу в 1970-1980-хгодах началось снижение сельскохозяйственного производства несмотря на рост вложений в эту сферу со стороны банка развития; в Боливии похожая ситуация наблюдалась в промышленности. По оценкам экспертов, такая неэффективность стала следствием следующих основных причин [12, с.12]:

* ошибочного выбора приоритетов для инвестиций и кредитов;
* рентоориентированного поведения поддерживаемых банками секторов и компаний, т. е. снижения стимулов к развитию, использования получаемой поддержки для вытеснения с рынка конкурентов;
* чрезмерной концентрации средств на отдельных направлениях, что в случае ошибки с выбором приоритетов размещения резко снижает эффективность деятельности банков;
* нерационального распределения средств по разным направлениям, не позволяющего добиться ощутимого эффекта реализации большинства из них;
* сохранения значительного числа «узких мест» в смежных отраслях, что снижает потенциальный эффект проектов;
* дистанцирование банков от принятия на себя рисков путем предъявления завышенных требований к качеству обеспечения по ссудам, приближения сроков и ставок предоставляемых кредитов к условиям коммерческого рынка.

В результате эффективность деятельности НБР снизилась, что привело в некоторых странах к их приватизации и постепенной трансформации принципов их работы. Основными чертами нового подхода являются: переход от поддержки целых отраслей к поддержке конкретных технологий и производств новых продуктов; тесное взаимодействие БР и бизнеса при принятии решений с сохранением достаточной автономии БР; целостный подход к диагностике и поиску решения проблем развития; использование гибких средств, а также элементов экспериментального подхода к нахождению оптимальных средств для решения конкретных задач; акцент на частно-государственное партнерство при реализации задач; реорганизация менеджмента на базе внедрения технологий «управления по результатам» и управления внутренними рисками; строгий внешний контроль за работой НБР.

Список использованных источников

1. Банк развития Республики Беларусь получил статус специального члена Ассоциации финансовых институтов развития Азиатско-Тихоокеанского региона // Прайм-тасс. Белорусское бюро [Электронный ресурс]. – 2014. – Режим доступа: http://www.prime-tass.by/News/show.asp?id=111917. – Дата доступа: 03.11.2014.
2. Банк развития Японии // Внешэкономбанк [Электронный ресурс]. – 2014. – Режим доступа: http://www.veb.ru/common/upload/files/veb/analytics/ strman/sm201202jdb.pdf. – Дата доступа: 25.09.2014.
3. Бразильский банк развития // Внешэкономбанк [Электронный ресурс]. – 2014. – Режим доступа: http://www.veb.ru/common/upload/files/veb/analytics/ strman/sm201202bra.pdf. – Дата доступа: 21.09.2014.
4. Как Банк развития осел в "калийном кристалле" и заработал 1,6 трлн // Tut.by [Электронный ресурс]. – 2014. – Режим доступа: http://news.tut.by/economics/ 386636.html. – Дата доступа: 03.11.2014.
5. Канадский банк развития бизнеса // Внешэкономбанк [Электронный ресурс]. – 2014. – Режим доступа: http://www.veb.ru/common/upload/files/veb/ analytics/strman/sm201202bdc.pdf. –Дата доступа: 25.09.2014.
6. Корейский банк развития // Внешэкономбанк [Электронный ресурс]. – 2014. – Режим доступа: http://www.veb.ru/common/upload/files/veb/analytics/ strman/sm201202kor.pdf. – Дата доступа: 23.09.2014.
7. Летопись Банка [Электронный ресурс] // Банк развития Республики Беларусь. – Режим доступа: http://brrb.by/about/letopis-banka/– Дата доступа: 11.12.2014.
8. Организационная структура и органы управления Банка индустриального развития Индии // Внешэкономбанк [Электронный ресурс]. – 2014. – Режим доступа: http://www.veb.ru/common/upload/files/veb/analytics /stru/ IDBI\_stru. pdf. – Дата доступа: 18.09.2014.
9. Особенности деятельности Банка развития Китая // Внешэкономбанк [Электронный ресурс]. – 2014. – Режим доступа: http://www.veb.ru/common/ upload/files/veb/analytics/strman/sm201212\_1.pdf. –Дата доступа: 25.09.2014
10. Презентация Банка развития [Электронный ресурс] // Банк развития Республики Беларусь. – Режим доступа: http://brrb.by/assets/upload/ presentation/2The Development Bank of the Republic of Belarus\_June\_2014\_web\_RUS.pdf. – Дата доступа: 11.12.2014.
11. Совершенствование системы институтов развития в Российской Федерации и повышение эффективности их функционирования // Результаты НИОКР. Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – 2014. – Режим доступа: http://aisup.economy.gov.ru/ niokr/. – Дата доступа: 04.09.2014.
12. Солнцев, О. Г. Институты развития: анализ и оценка мирового опыта / О. Г. Солнцев, М. Ю. Хромов, Р. Г. Волков // Проблемы прогнозирования. – 2009. – №2. – С. 3-29.
13. Указ Президента Республики Беларусь от 21.06. 2011 №261 «О создании открытого акционерного общества "Банк развития Республики Беларусь» [Электронный ресурс] // Банк развития Республики Беларусь. – Режим доступа: http://brrb.by/assets/upload/documents/ukaz261 new.pdf. – Дата доступа: 11.12.2014.
14. Устав ОАО «Банк развития Республики Беларусь» [Электронный ресурс] // Банк развития Республики Беларусь. – Режим доступа: http://brrb.by/ assets/upload/documents/Устав 6 Изменения. pdf .– Дата доступа: 11.12.2014.
15. Luna-Martinez, J., Vicente, C. L. Global Survey of Development Banks/ J. Luna-Martinez, C. L.Vicente // World Bank eLibrary [Electronic resource]. – Mode of access: http://elibrary.worldbank.org/doi/book/10.1596/1813-9450-5969. – Date of access: 15.09.2014.

1. Период азиатского финансового кризиса [↑](#footnote-ref-1)