

<http://pravo.newsby.org/belarus/postanov7/pst872/index.htm>. – Дата доступа: 05.06.2018.

4. Олекс, О.А. Классификация специальностей и квалификаций в Республике Беларусь: тенденции и перспективы / О.А. Олекс // Литье и металлургия. – 2016. – № 2. – С. 125 – 129.

5. Прикот, О.Г. Стратегическое развитие образовательных систем и организаций на основе проектного менеджмента : учеб.-метод. пособие / О.Г. Прикот, В.Н. Виноградов. – СПб.: Отдел оперативной полиграфии НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, 2011. – 147 с.

6. Специальность 1 26 02 02 «Менеджмент (по направлениям)» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://abiturient.by/speciality/26_02_02.html. – Дата доступа: 03.05.2018.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРЕДПРИЯТИИ

ENTERPRISE PROJECT MANAGEMENT SYSTEM IMPROVEMENT

Т.И. Маслюкова

T.I. Masljukova

Белорусский государственный университет

Минск, Беларусь

Belarus State University

Minsk, Belarus

e-mail: masljukova@bsu.by

В статье рассмотрено понятие проектного менеджмента, выявлены ключевые параметры, влияющие на эффективность инвестиционного проекта, построена диаграмма Исикавы.

Ключевые слова: проектный менеджмент; инвестиционный проект; эффективность инвестиций; диаграмма Исикавы

The article considers the concept of project management, identifies key parameters affecting the efficiency of an investment project. Ishikawa diagram is constructed.

Keywords: project management; investment project; investment efficiency; Ishikawa diagram.

В настоящее время в основе целого ряда управленческих теорий лежит понятие проекта. В то же время не существует единого общего определения понятия «проект». Большинство экономистов используют определение проекта, которое соответствует глобальному международному стандарту управления проектами (Руководство РМВОК) [2].

Проект – это временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, услуг или результатов. Проектом называют-

ся группа взаимосвязанных задач, выполняемых в рамках выделенного бюджета с целью получения запланированного результата специально созданного для этого командой. Причем четко определено время начала и окончания проектных работ.

Проект характеризуется наличием четкой цели. Окончание проекта происходит в случае достижения цели, при обосновании невозможности достижения цели, либо необходимость в проекте исчезает.

Проект характеризуется конкурирующими между собой параметрами, такими как: содержание, качество, бюджет, расписание, риски и ресурсы.

В практике также применяются следующие определения понятия «проект» [1]:

- проект – целенаправленное ограниченное во времени мероприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги (Российская ассоциация управления проектами СОВНЕТ);

- проект – уникальный процесс состоящий из совокупности скоординированных и управляемых видов деятельности, имеющих начальную и конечную дату выполнения, предпринимаемой для достижения цели, соответствующей установленным требованиям, включая ограничение по времени, затратам и ресурсам (определение ISO);

- проект – это документально оформленный план сооружения или конструкции (в строительстве), проектная документация.

В процессе реализации крупных инвестиционных проектов выполняемых на основе принципов проектного финансирования, принимает участие большое количество организаций и компаний.

Важная особенность проекта – новизна и неповторимость цели и результата проекта. Эта особенность и позволяет считать проектную деятельность основой инновационной деятельности организаций, отраслей и экономики в целом.

Реализация большинства проектов преследует цель стратегического развития хозяйствующего субъекта и является основой реализации корпоративной стратегии и достижения стратегических целей. Проектную деятельность можно считать обязательным условием развития бизнеса и социально-экономического развития страны. В экономиках многих стран проектная деятельность играет все возрастающую роль и является основой организации бизнеса в строительных, консалтинговых и инновационных компаниях.

Реализация эффективных инвестиционных проектов, создающих дополнительную стоимость и обеспечивающих рост ВВП, является важнейшим условием модернизации белорусской экономики, перехода ее на высокотехнологичный путь развития.

Потребность организации в реализации инвестиционного проекта появляется тогда, когда возникает потребность в развитии бизнеса. Главной стратегической целью бизнеса является рост рыночной стоимости инвестированного в него капитала. С точки зрения акционеров эффективным является инвестиционный проект, который обеспечит при его реализации прирост рыночной стоимости капитала акционеров. Фактический экономический эффект проекта является основным источником роста рыночной стоимости организации.

Успешная реализация проектов возможна лишь при их качественном обосновании с учетом всего комплекса факторов окружения конкретного проекта. Причем важно учитывать специфику различных отраслей промышленных производств, что позволит повысить достоверность оценки качества проекта.

Отсутствие или недостаточный объем инвестиционной деятельности организации приводит к потере ее конкурентоспособности, позиции на рынке, что влечет за собой соответствующие социальные последствия [3].

Таким образом, повышение инвестиционной активности в настоящее время является ключевой проблемой экономической политики организации.

Управление проектом или проектный менеджмент – это процессы руководства и координации людских и материальных ресурсов на протяжении времени осуществления (жизненного цикла) инвестиционного проекта путем применения современных методов и техники управления для удовлетворения ожиданий участников проекта.

Основная задача проектного менеджмента – совокупность методических и организационных решений, которые обеспечивают эффективное управление эффективностью реализации проектов в организации. Эффективное управление проектами подразумевает широкий диапазон задач, включая все задачи классического управления, а также вопросы взаимоотношений участников проектов [1].

В современных условиях совокупность методов и средств управления проектами представляет собой высокоэффективную методологию управления инвестициями, позволяющую: осуществить анализ инвестиционного рынка и сформировать инвестиционный портфель компании с его оценкой по критериям доходности, риска и ликвидности; оценить эффективность инвестиций с учетом факторов риска; разработать стратегию формирования инвестиционных ресурсов; обеспечить эффективное осуществление инвестиционного процесса; организовать завершение процесса.

Успешность проекта различным образом оценивается в разных методиках. Успешность может быть разным образом оценена участниками проекта. Одна из методик оценки успешности – схема Исикавы. Каору Исикава – развил подход причинно-следственных связей и изобрел несколько технологий в управлении проектами, которые до сих пор успешно используются (в их числе – знаменитая диаграмма Исикавы «Скелет рыбы», или «Рыбья кость»).

Диаграмма Исикавы – графический способ исследования и определения наиболее существенных причинно-следственных взаимосвязей между факторами и последствиями в исследуемой ситуации или проблеме. Схема находит широкое применение при разработке новых инвестиционных проектов, с целью выявления потенциальных факторов достижения успеха. Такая диаграмма позволяет выявить ключевые взаимосвязи между различными факторами и более точно понять исследуемый процесс. Диаграмма способствует определению главных факторов, вызывающих наиболее значительный вклад в рассматриваемую проблему, и предупреждению или устранению их действия.

Работа с диаграммой Исикавы проводится в несколько этапов:

- выявление и сбор всех факторов и причин, каким-либо образом влияющих на исследуемый результат.*
- группировка факторов по смысловым и причинно-следственным блокам.*
- ранжирование этих факторов внутри каждого блока.*
- анализ полученной картины.*
- «освобождение» факторов, на которые мы не можем влиять.*
- игнорирование малозначимых и непринципиальных факторов.*

На рисунке 1 приведена диаграмма Исикавы для выявления ключевых факторов, влияющих на эффективность инвестиционного проекта предприятия.

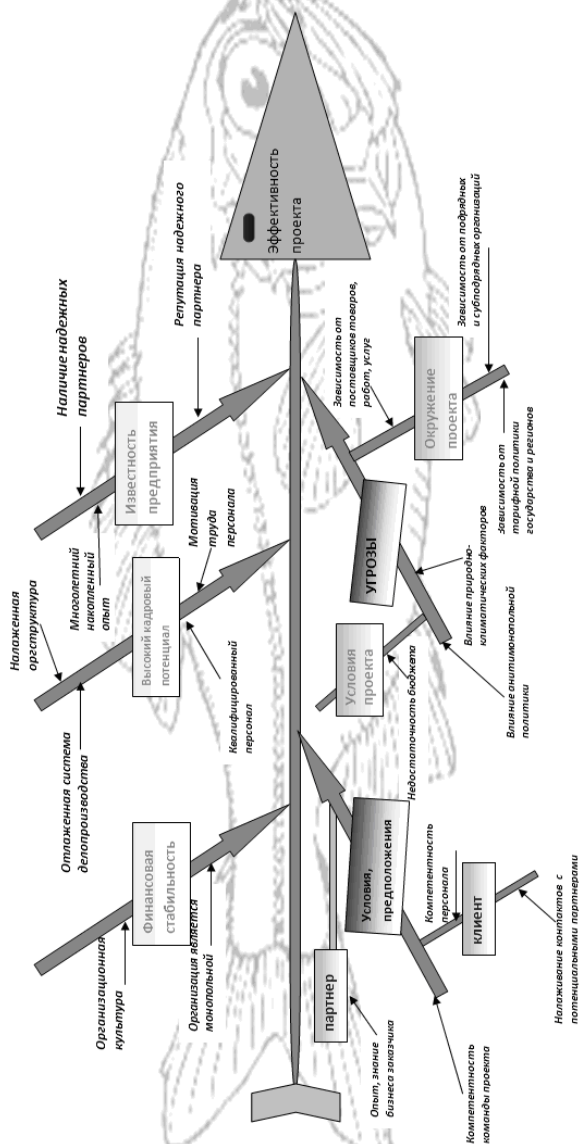


Рис. 1. Диаграмма Исикавы

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЕ ССЫЛКИ

1. Никонова И.А. Проектный анализ и проектное финансирование. – М.: Альпина Паблишер, 2012. – 163с.
2. Руководство к своду знаний по управлению проектами (руководство РМВОК). – 4-е издание. – Project Management Institute, Inc., 2008.
3. Смоляк С.А. оценка инвестиционных проектов в условиях риска и неопределенности. – М.: Наука, 2002.
4. Метод "Диаграмма Исикавы". Центр креативных технологий [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.inventech.ru/pub/methods/metod-0019> – Дата доступа: 19.06.2018.

ИННОВАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ РУКОВОДСТВА ДИПЛОМНЫМ ПРОЕКТИРОВАНИЕМ СТУДЕНТОВ СПЕЦИАЛЬНОСТИ «ПРИКЛАДНАЯ ИНФОРМАТИКА»

INNOVATIVE ASPECTS OF STUDENTS MAJORING IN APPLIED COMPUTER SCIENCE DIPLOMA WORKS SUPERVISION

В.А. Нуфагин, О.В. Дубровина

V. Nifagin, O. Doubrovina

Белорусский государственный университет,

Минск, Беларусь

Belarus State University,

Minsk, Belarus

e-mail: vladnifagin@gmail.com

В статье описаны подходы, применяемые кафедрой информационных технологий факультета социокультурных коммуникаций в процессе дипломного проектирования студентов специальности «Прикладная информатика».

Ключевые слова: дипломное проектирование; прикладная информатика; инновационные компоненты.

The article describes the approaches used by the Information Technology Department of the Faculty of Social and Cultural Communications in the process of graduate works design by the students of the speciality "Applied Computer Science"

Keywords: graduate work design; applied computer science; innovative components.

Кафедра информационных технологий работает в составе факультета социокультурных коммуникаций Белорусского государственного университета. Ее базовой специальностью является «Прикладная ин-