Белорусский государственный университет

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

А.В. Данильченко

(подпись)

(20 » percent 201 V r.

Регистрационный № УД-<u>146 3</u>/уч.

Финансовый менеджмент

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине для специальности:

1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

направление: 1-26 02 02-05 Менеджмент (международный)

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта ОСВО 1-26 02 02-2013, учебных планов: E-263/236 уч., E-263/238 уч., E-263/223 уч.

СОСТАВИТЕЛИ:

Ю.Н. Бороденя, старший преподаватель кафедры международного менеджмента экономического факультета Белорусского государственного университета

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ

Кафедрой международного менеджмента (протокол № 3 от «08» октября 2015г.)

Советом Экономического факультета (протокол № 2 от «21» октября 2015г.)



ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дисциплина «Финансовый менеджмент» относится к учебным дисциплинам цикла дисциплин по выбору (компонент учреждения высшего образования) учебного плана специальности 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям), направления 1-26 02 02-05 Менеджмент (международный).

Цель учебной дисциплины — в формировании у студентов целостного представления о финансовой системе государства, включая финансовые рынки, изучение системы управления финансами коммерческой организации и приобретении знаний и практических навыков для осуществления финансового менеджмента

Задачи учебной дисциплины:

- изучить организацию финансовой системы страны, приобрести знания о финансах государства, механизме функционирования финансовой системы, а также изучить основы организации финансов предприятий;
- овладеть теоретическими основами финансового менеджмента, долгосрочной и краткосрочной финансовой политикой, инвестиционной стратегией предприятия;
- изучить системы финансового планирования и механизма принятия финансовых решений, обоснования источников финансирования деятельности предприятий, овладеть основными экономическими инструментами финансового анализа;
- уметь ориентироваться в существующих проблемах в области финансового менеджмента и уметь разрабатывать мероприятия по их решению в условиях развития рыночных отношений;
- получить навыки управления финансами, требуемые для профессиональной подготовки специалистов экономического профиля;

В результате изучения дисциплины студент должен знать:

- сущность финансов, их функции и роль в обеспечении устойчивого социально-экономического развития страны;
- принципы организации, и механизм функционирования финансовой системы Республики Беларусь;
- формы и методы финансового менеджмента, его функции и формы организации;
- методы управления денежными расходами и поступлениями организаций;
- источники формирования финансовых ресурсов, формы, виды и технологию привлечения заемных средств для обеспечения устойчивого функционирования предприятий;
- формы, виды и условия участия государственных средств в ресурсообеспечении организации;

• методические основы оценки финансового состояния и финансовой устойчивости организации;

В результате изучения дисциплины студент должен уметь:

- использовать полученные знания по дисциплине для анализа финансовых процессов на уровне субъектов хозяйствования;
- анализировать структуру, стоимость источников и эффективность использования финансовых ресурсов;
- применять методы финансового анализа, планирования и прогнозирования для обоснования финансовой стратегии и финансовой политики предприятия;
- ориентироваться в существующих проблемах в области финансового менеджмента и разработать мероприятия по их решению в условиях развития рыночных отношений;
- применять финансовые инструменты для формирования новых источников дохода предприятий;

Выпускник должен обладать следующими академическими компетенциями:

- уметь работать в команде и глубоко осознавать общегражданские цели своей профессиональной деятельности;
- знать идеологические, моральные нравственные ценности государства и уметь следовать им.

Выпускник должен обладать профессиональными компетенциями по видам деятельности, быть способным:

- составлять документацию по установленным формам;
- взаимодействовать со специалистами смежных профилей.

Базовой дисциплиной для изучения дисциплины «Финансовый менеджмент» является дисциплина, «Теоретические основы менеджмента», «Международный бухгалтерский учет».

Изучение дисциплины «Финансовый менеджмент» **необходимо** для **усвоения** дисциплины «Международный бизнес».

В ходе преподавания дисциплины могут использоваться программные продукты бухгалтерского учета, интегрированные системы управления предприятием, аналитические правовые системы. В качестве эффективных педагогических методик, способствующих приобретению опыта самостоятельного решения практических задач, могут быть рекомендованы:

- составление финансовой отчетности;
- проведение анализа финансовой отчетности;
- освоение программных продуктов бухгалтерского учета, интегрированных систем управления предприятием, финансового анализа, аналитических правовых систем.

Дневная форма получения высшего образования

Общее количество часов, отводимых на изучение дисциплины «Финансовый менеджмент» в соответствии с учебным планом учреждения высшего образования по специальности 120 часов. Из них 54 часа аудиторных,

в том числе лекций -34 часа, практических -20 часов. Форма текущей аттестации - экзамен (4 курс 7 семестр).

Заочная форма получения высшего образования

Общее количество часов, отводимых на изучение дисциплины «Финансовый менеджмент» в соответствии с учебным планом учреждения высшего образования по специальности 120 часов. Из них 12 часа аудиторных, в том числе лекций — 8 часа, практических — 4 часов.

Форма текущей аттестации – контрольная работа, экзамен (3курс 5 семестр)

Заочная форма получения высшего образования для студентов, получающих второе высшее образование

Общее количество часов, отводимых на изучение дисциплины «Финансовый менеджмент» в соответствии с учебным планом учреждения высшего образования по специальности 120 часов. Из них 12 часа аудиторных, в том числе лекций -8 часа, практических -4 часов.

Форма текущей аттестации – контрольная работа, экзамен (4 курс 7 семестр)

5

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1.Сущность и функции финансов

Условия возникновения финансов и этапы развития финансовых отношений. Понятие финансов как экономической категории. Особенности финансов, как экономической категории. Взаимосвязь финансов с другими экономическими категориями. Концепции сущности финансов. Функции финансов и их содержание. Особенности распределительной функции финансов. Контрольная функция финансов. Взаимосвязь распределительной и контрольной функций. Понятие и состав финансовых ресурсов. Классификация финансовых ресурсов.

Тема 2. Финансовая система государства

Общее понятие о финансовой системе. Сферы и звенья финансовой системы. Характеристика общегосударственных финансов. Взаимосвязи сфер и звеньев финансовой системы. Сущность финансов организации и их место в финансовой системе. Характеристика финансовых отношений субъекта хозяйствования. Принципы организации финансов на микроуровне. Кругооборот денежных и финансовых ресурсов организации.

Тема 3 Сущность и организация финансового менеджмента.

Понятия и категории финансового менеджмента. Важнейшие теоретические положения современной науки управления финансами: концепция денежных потоков; концепция временной ценности денег; концепция риска и доходности; гипотеза об эффективности рынков; портфельная теория и модели ценообразования активов; теории структуры капитала и дивидендной политики; теория агентских отношений.

Объекты финансового менеджмента и условия его функционирования. Цели и задачи финансового менеджмента. Функции и принципы финансового менеджмента. Организация и роль финансового менеджмента на предприятии.

Тема 4 Управление денежными потоками предприятия.

Понятие и классификация денежных потоков предприятия. Методы измерения денежных потоков. Классификация денежных потоков предприятия по основным признакам.

Понятие и значение отчета о движении денежных средств. Форма отчета об источниках и использовании денежных средств.

Методы измерения денежных потоков: прямой и косвенный. Детализация денежных потоков в разрезе основных видов деятельности: операционной (основной); инвестиционной; финансовой. Чистое изменение денежных средств за рассматриваемый период.

Сбалансирование объемов денежных потоков. Синхронизация денежных потоков во времени.

Основные направления максимизации чистого денежного потока.

Тема 5. Управление финансовыми рисками

Виды финансовых рисков предприятия. Определение термина финансовый риск. Основные виды финансовых рисков и их характеристика.

Содержание процесса управления финансовыми рисками. Определение понятия управление финансовыми рисками. Основные этапы управления финансовыми рисками.

Механизмы нейтрализации финансовых рисков. Система внутренних механизмов нейтрализации финансовых рисков и ее методы. Внешние механизмы нейтрализации финансовых рисков предприятия. Основные критерии страхования финансовых рисков предприятием. Состав основных условий страхования финансовых рисков предприятия.

Тема 6. Управление собственным капиталом

Состав и структура собственного капитала.

Уставный капитал, правовые аспекты его формирования.

Источники формирования собственного капитала, и их классификация.

Показатели, используемые для оценки эффективности собственного капитала. Информация, подлежащая представлению в отчете о целевом использовании полученных средств.

Информация, подлежащая раскрытию в пояснительной записке.

Искажения финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Тема 7. Управление заемным капиталом

Состав заемного капитала и оценка стоимости его привлечения.

Краткосрочные кредиты и займы как источник покрытия оборотных активов.

Понятие долгосрочных кредитов и займов.

Эффект финансового рычага и его использование при управлении заемным капиталом

Тема 8. Цена капитала и управление его структурой

Понятие и классификация капитала.

Принципы процесса формирования капитала.

Средневзвешенная и предельная стоимость (цена) капитала.

Методы расчета оптимальной структуры капитала.

Тема 9. Финансовое планирование и прогнозирование на предприятии.

Сущность и основные принципы финансового планирования на предприятии.

Методы финансового планирования.

Прогнозирование финансовых показателей и его этапы.

Финансовая политика и стратегия устойчивого роста.

Тема 10. Финансовый менеджмент в сфере ценовых решений.

Управления ценами на предприятии, формы и методы регулирования цен. Основы ценовой политики предприятия.

Управление ценами на новые изделия и корректировка действующих цен. Инфляция и методы фиксирования цен предприяти

Тема 11. Управление текущими издержками.

Понятие и классификация затрат предприятия Управление себестоимостью продукции предприятия и его содержание. Методы распределения затрат. Производственная себестоимость. Внепроизводственные расходы.. Сущность и характеристика регулируемых и нерегулируемых затрат.

. Сущность и характеристика переменных затрат. Постоянные затраты, их сущность и характеристика. Сущность и характеристика полупеременных затрат. Операционный анализ и его ключевые элементы. Сущность и характеристика порога рентабельности. Операционный рычаг, его сущность и характеристика. Запас финансовой прочности как уровень безопасности предприятия.

Взаимодействие операционного и финансового рычагов. Критерии выбора оптимального варианта сочетания операционного и финансового рычагов.

Тема 12. Управление оборотными активами.

Классификация оборотных активов.

Управление запасами.

Управление дебиторской задолженностью.

Тема 13. Понятие и этапы формирования инвестиционной стратегии предприятия.

Понятие инвестиционной стратегии и ее факторов.

Цели инвестиционной стратегии.

Этапы формирования инвестиционной стратегии предприятия.

Тема 14. Финансовый менеджмент в сфере реальных инвестиций

Принципы формирования инвестиционного портфеля.

Стадии формирования портфеля капитальных вложений.

Оперативное управление портфелем капитальных вложений.

Тема 15. Финансовые инвестиции как объект управления.

Типы портфелей и цели портфельного инвестирования.

Способы управления портфелем ценных бумаг предприятия.

Основные тактики управления портфелем ценных бумаг.

Тема 16. Антикризисная финансовая стратегия предприятия.

Финансовый кризис предприятия как объект стратегического управления.

Содержание процесса антикризисного финансового управления предприятием.

Внутренние механизмы финансовой стабилизации предприятия.

Механизм восстановления финансовой устойчивости.

Механизм обеспечения финансовой стабилизации в длительном периоде..

Тема 17. Политика корпоративных слияний и поглощений.

- 1. Предпосылки и цели корпоративных слияний и поглощений.
- 2. Виды и методы слияния и поглощения корпораций.
- 3. Анализ и регулирование корпоративных слияний.

Оценка стоимости корпорации при корпоративных слияниях и поглощениях.

Тема 18. Международный финансовый менеджмент.

Эффективность международной диверсификации.

Регулирование валютного риска.

Транснациональное финансирование.

Финансирование международной торговли.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Для студентов дневной формы получения образования

| | | | оличест | | торных | часов | |
|------------------------|---|--------|-------------------------|------------------------|-------------------------|----------------------|--------------------------------|
| Номер раздела, темы | Название раздела, темы | Лекции | Практические занятия | Семинарские занятия | Лабораторные занятия | Количество ча УСР | Форма контроля знаний |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 1 | Сущность финансов | 2 | 2 | | | | Собеседование |
| 2 | Финансовая система государства | | | | | | |
| 3 | Сущность и организация финансового | 2 | | | | | |
| | менеджмента | | | | | | |
| 4 | Управление денежными потоками предприятия. | 2 | 2 | | | | Собеседование |
| 5 | Управление финансовыми рисками | 2 | | | | | |
| 6 | Управление собственным капиталом | 2 | 2 | | | | Собеседование, Тестирование |
| 7 | Управление заемным капиталом | 2 | 2 | | | | Собеседование, Тестирование |
| 8 | Цена капитала и управление его структурой. | 2 | | | | | |
| 9 | Финансовое планирование и прогнозирование на предприятии. | 2 | 2 | | | | Собеседование |
| 10 | Финансовый менеджмент в сфере ценовых решений. | 2 | | | | | |
| 11 | Управление текущими издержками. | 2 | 2 | | | | Собеседование, |

| 12 | Управление краткосрочными активами. | 2 | 2 | | Собеседование, |
|-----|--|----|----|--|----------------|
| | | | | | Тестирование |
| 13 | Понятие и этапы формирования инвестиционной | 2 | 2 | | Собеседование |
| | стратегии предприятия. | | | | |
| 14. | Финансовый менеджмент в сфере реальных | 2 | | | |
| | инвестиций. | | | | |
| 15 | Финансовые инвестиции как объект управления. | 2 | 2 | | Собеседование |
| 16 | Антикризисная финансовая стратегия | 2 | | | |
| | предприятия. | | | | |
| 17 | Политика корпоративных слияний и поглощений. | 2 | 2 | | Собеседование |
| 18 | Международный финансовый менеджмент. | 2 | | | Собеседование |
| | ИТОГО: 120 | 34 | 20 | | |
| | Итоговый контроль: экзамен | | | | |

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Для студентов заочной формы получения образования

| | Am organico suo mo | | оличест | | иторных | часов | |
|------------------------|---|--------|-------------------------|------------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------|
| Номер раздела, темы | Название раздела, темы | Лекции | Практические занятия | Семинарские занятия | Лабораторные занятия | Количество ча УСР | Форма контроля знаний |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 1 | Сущность и функции финансов | - | - | - | - | | |
| 2. | Финансовая система государства | - | - | - | - | | |
| 3 | Сущность и организация финансового | 2 | 2 | - | - | | Собеседование |
| | менеджмента | | | | | | |
| 4 | Управление денежными потоками предприятия. | | | - | - | | |
| 5 | Управление финансовыми рисками | | | - | | | |
| 6 | Управление собственным капиталом | | | - | | | |
| 7 | Управление заемным капиталом | 2 | | _ | | | |
| 8 | Цена капитала и управление его структурой. | | | - | | | |
| 9 | Финансовое планирование и прогнозирование на предприятии. | | | ı | | | |
| 10 | Финансовый менеджмент в сфере ценовых решений. | - | | - | | | |
| 11 | Управление текущими издержками. | | | - | | | |
| 12 | Управление краткосрочными активами. | | | | | | |

| 13 | Понятие и этапы формирования инвестиционной | - | 2 | | | Собеседование |
|-----|--|---|---|---|---|---------------|
| | стратегии предприятия. | | | | | |
| 14. | Финансовый менеджмент в сфере реальных | 1 | | | | |
| | инвестиций. | | | | | |
| 15 | Финансовые инвестиции как объект управления. | | | | | |
| 16 | Антикризисная финансовая стратегия | 1 | | | | |
| | предприятия. | | | | | |
| 17 | Политика корпоративных слияний и поглощений. | | | | | |
| 18 | Международный финансовый менеджмент. | 1 | | | | |
| | ИТОГО: 120 | 8 | 4 | _ | _ | |
| | Итоговый контроль: экзамен | | - | | | |

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ Для студентов заочной формы обучения, получающих второе высшее образование

| | | К | | во ауди часов | иторных | часов | |
|------------------------|---|--------|-------------------------|------------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------|
| Номер раздела, темы | Название раздела, темы | Лекции | Практические занятия | Семинарские занятия | Лабораторные занятия | Количество ча УСР | Форма контроля знаний |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 1 | Сущность и функции финансов | - | - | - | - | | |
| 2. | Финансовая система государства | - | - | ı | • | | |
| 3 | Сущность и организация финансового | 2 | 2 | - | - | | Собеседование |
| | менеджмента | | | | | | |
| 4 | Управление денежными потоками предприятия. | | | - | - | | |
| 5 | Управление финансовыми рисками | | | - | | | |
| 6 | Управление собственным капиталом | | | - | | | |
| 7 | Управление заемным капиталом | 2 | | _ | | | |
| 8 | Цена капитала и управление его структурой. | | | - | | | |
| 9 | Финансовое планирование и прогнозирование на предприятии. | | | _ | | | |
| 10 | Финансовый менеджмент в сфере ценовых решений. | - | | - | | | |

| 11 | Управление текущими издержками. | 1 | | - | | |
|-----|--|---|---|---|---|---------------|
| 12 | Управление краткосрочными активами. | | | | | |
| 13 | Понятие и этапы формирования инвестиционной стратегии предприятия. | - | 2 | | | Собеседование |
| 14. | Финансовый менеджмент в сфере реальных инвестиций. | 1 | | | | |
| 15 | Финансовые инвестиции как объект управления. | | | | | |
| 16 | Антикризисная финансовая стратегия предприятия. | 1 | | | | |
| 17 | Политика корпоративных слияний и поглощений. | | | | | |
| 18 | Международный финансовый менеджмент. | 1 | 1 | | | |
| | ИТОГО: 120 | 8 | 4 | - | - | |
| | Итоговый контроль: экзамен | | | | | |

ИНФОРМАЦИОННО - МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Перечень основной и дополнительной литературы

Основная литература

- 1. Пузанкевич О.А. Финансы и финансовый менеджмент: учеб.-метод. пособие/ О.А. Пузанкевич. Минск: БГЭУ, 2013.- 139с.
- 2. Финансовый менеджмент: ответы на экзаменац. вопр./ Ткачук, М.И., Пузанкевич О.А. 3-е изд. Минск: ТетраСиситем, 2012.- 143 с.
- 3. Лукасевич, И.Я. Финансовый менеджмент: учебник /И.Я. Лукасевич.-М: Эксмо, 2008. 768 с.
- 4. Финансовый менеджмент: учебное пособие / А.Н, Гаврилова [и др.]; под общ. ред. Гаврилова А.Н. 5-е изд. М: Кнорус, 2009. 432 с.
- 5. Финансы предприятий: учебное пособие/ Н.Е. Заяц, Т.И. Василевская и др. Минск.: Выш.шк., 2008.
- 6. Басовский Л.Е. Финансовый менеджмент: учебник/ Л.Е. Басовский М.:ИНФРА-М, 2007.
- 7. Бочаров В.В. Финансовый менеджмент /В.В. Бочаров. СПб.:Питер, 2007.
- 8. Ковалев В.В. Введение в финансовый менеджмент/В.В. Ковалев. М.: Финансы и статистика 2005.

Законодательные и нормативные акты

- 9. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть) от 29 декабря 2009 г. № 71-3 // Зарегистрировано в Национальном реестре правовых актов Республики Беларусь 30 декабря 2009 г. № 2/1623. // www.ncpi.gov.by.
- 10.Инвестиционный кодекс Республики Беларусь. Кодекс Республики Беларусь от 22 июня 2001 г. №37 3. С изменениями и дополнениями: Закон Республики Беларусь от 15 июля 2008 г. № 397-3 (Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь, 2008 г., № 175, 2/1494); Закон Республики Беларусь от 9 ноября 2009 г. № 55-3 (Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь, 2009 г., № 276, 2/1607) http://bankzakonov.com./

Дополнительная литература

- 11. Ковалев В. В. Финансовый менеджмент: теория и практика. 2-е изд., доп. и перераб. М: Проспект, 2011. 1024с.
- 12. Ковалев В. В. Финансовый менеджмент-1. М.: БИНФА, 2010. 230 с

- 13. Родионов Р.А. Финансовый менеджмент: нормирование и управление оборотными средствами предприятия. М: Спутник+, 2010. 632 с.
- 14.Бухвалов А. В. Финансовые вычисления для менеджеров. 3-е изд., испр. и доп. СПб. : Высшая школа менеджмента, 2010. 367 с.
- 15. Рощектаев С. А. Финансовый менеджмент: учебное пособие. Краснодар: ИНЭП, 2010. 159 с.
- 16. Рожков, И. М. Основы финансового менеджмента в экономике предприятия. М: МИСИС, 2010. 359 с

Периодические издания

- 17. Главный бухгалтер
- 18. Налоги и бухгалтерский учет
- 19. Финансы, учет и аудит

Информационные ресурсы

- 20.Официальный сайт Министерства финансов Республики Беларусь//Электронный ресурс. Режим доступа: www.minfin.gov.by/
- 21.Бухгалтерский портал// Электронный ресурс. Режим доступа: http://www.gb.by/

Нормативные информационные базы

22.КонсультантПлюс: Беларусь//Электронный ресурс. — Минск: ООО «ЮрСпектр», 2015.

Перечень средств диагностики результатов учебной деятельности

В процессе преподавания дисциплины используется текущий и итоговый контроль знаний. Формы и методы текущей диагностики знаний: оценка решений типовых заданий, тестирование, устный опрос во время занятий, выполнение письменных работ. Учебным планом предусмотрен итоговый контроль знаний в форме зачета и экзамена. Экзамен проводится в устной форме.

В ходе преподавания дисциплины могут использоваться программные продукты бухгалтерского учета, интегрированные системы управления предприятием, аналитические правовые системы.

В процессе преподавания дисциплины используется рейтинговая система оценки знаний.

Весовой коэффициент текущей успеваемости – 0,5 Весовой коэффициент экзаменационной оценки – 0,5

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

| Название учебной дисциплины, с которой необходимо согласование | Название кафедры | Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине | Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола) |
|--|--------------------------|---|---|
| Теоретические основы менеджмента | Международный менеджмент | нет | Изменений не требуется Протокол № 3 от 08.10.15 |
| Международный бухгалтерский учет | Международный менеджмент | нет | Изменений не требуется Протокол № 3 от 08.10.15 |
| Международный бизнес». | Международный менеджмент | нет | Изменений не требуется Протокол № 3 от 08.10.15 |

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

На 201_/201_ учебный год

| № п/п | Дополнения и изменения | Основание |
|-----------------|-----------------------------------|-------------|
| 22, 22 | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | ебная программа пересмотрена и од | |
| <u>кор</u> | поративных финансов (протокол № | 201_г.) |
| Зав | едующий кафедрой | |
| д.э. | н., профессор | С.В. Лукин |
| VTI | ВЕРЖДАЮ | |
| | сан факультета | |
| | м.н., профессор | М.М.Ковалев |