

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ СОЦИОКУЛЬТУРНЫХ КОММУНИКАЦИЙ

Кафедра менеджмента и экономики социальной сферы

ГИРО

Яна Геннадьевна

**ОЦЕНКА КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ОДО «ЭКОЛАЙНГРУПП»
И ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПУТЕЙ ЕЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ**

Аннотация к дипломной работе

Научный руководитель:
кандидат экономических наук,
доцент И.Н. Куропатенкова

Допущена к защите

« _____ » _____ 2018 г.

Зав. кафедрой менеджмента и экономики социальной сферы,
кандидат экономических наук, доцент Н.В. Манцурова

Минск, 2018

АННОТАЦИЯ

Дипломная работа: 88 с., 11 рис., 15 табл., 42 источников, 5 прил.

КАДРЫ, КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА, КАДРОВАЯ СЛУЖБА, ОРГАНИЗАЦИЯ, АНАЛИЗ, ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ, ЭФФЕКТ.

Объект исследования – ОДО «ЭколайнГрупп».

Предмет исследования – эффективность кадровой политики ОДО «ЭколайнГрупп».

Цель работы: разработка мероприятий по совершенствованию кадровой политики.

Методы исследования: сравнительного анализа, группировок, экономико-математические, экспертных оценок и анкетирования.

Исследования и разработки: изучена кадровая политика организации, проведен анализ элементов кадровой политики и проведена оценка удовлетворенности качеством трудовой жизни, определены причины неудовлетворенности организации в кадровом составе; разработаны конкретные предложения по совершенствованию кадровой политики организации.

Технико-экономическая, социальная и(или) экологическая значимость внедрение Assessment Center (Центр Оценки) методики повысит объективность оценки удовлетворенности потребителей, позволит выявить недочеты кадровой политики организации..

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

ANNOTATION

Diploma work: 88 p., 11 fig., 15 tables, 42 sources, 5 attachments.

STAFF, STAFF POLICY, PERSONNEL, ORGANIZATION,
ANALYSIS, WAYS OF IMPROVEMENT, EFFECT.

Object of research – personnel policy ODO «EcolineGroup».

Subject-matter of research – personnel policy of the organization of ODO «EcolineGroup» .

The work purpose: development of measures to improve personnel policy.

Research methods: comparative analysis, groupings, economic-mathematical, expert assessments and questionnaires.

Researches and developments: analyzed personnel policy of the organization, analysis of personnel policy elements, assessment of satisfaction with the quality of working life, reasons for the dissatisfaction of the organization in the staff structure; Specific proposals were developed to improve the organization's personnel policy.

Technical and economic, social and (or) ecological significance: the introduction of the Assessment Center (the Evaluation Center) of the methodology will increase the objectivity of the assessment of customer satisfaction, will help to identify shortcomings in the personnel policy of the organization.

The author of work confirms that the settlement and analytical material given in its correctly and objectively reflects a condition of the studied process, and all theoretical, methodological and methodical provisions and concepts borrowed from literary and other sources are followed by references to their authors.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Андреева И.Г. Управление кадрами . Руководство для персонала: учеб. пособие / И.Г. Андреева. –2-е изд. М.: Издательство Полоцк, 2014. – 210 с.
2. Бабосов, Е.М. Управление персоналом: учебное пособие для студентов вузов по специальности «Менеджмент» / Е.М. Бабосов, Э.Г. Вайнилович, Е.С. Бабосова. – Минск: ТетраСистемс, 2014. – 312 с.
3. Веснин, В.Р. Управление персоналом. Теория и практика: учеб. пособие / В.Р. Веснин. – М.: Проспект, 2014. – 686 с.
4. Воробьев, И. П. Экономика организации (предприятия): курс лекций / И. П. Воробьев, Е. И. Сидорова. – Минск: Белорусская наука, 2016. – 408 с.
5. Глушаков, В.А. Психологические аспекты управления персоналом на основных этапах жизненного цикла компании /В. А. Глушаков// Кадровик. Управление персоналом. – 2015. – №9. – 156 с.
6. Дейнека, А. В. Управление персоналом: учеб. пособие / А. В. Дейнека. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2014. – 292 с.
7. Егоршин, А.П. Организация труда персонала: учеб. пособие / А.П. Егоршин, А.К. Зайцев. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 226 с.
8. Ермалович В.П. Управление персоналомб учебно–методический комплекс / В.П. Ермалович. – 2014. –270 с.
9. Захаров Н.Л. Управление социальным развитием организации: учеб.пособие / Н.Л. Захаров –М.:ИНФРА-М, 2014. – 146 с.
10. Кибанов, А.Я. Основы управления персоналом: учеб. пособие / А. Я. Кибанов. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 477 с.
11. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организации: актуальные технологии найма, адаптации и аттестации: учеб. пособие / А.Я. Кибанов, И.Б.Дуракова. - М.:КноРус, 2015. –368 с.
12. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организации: стратегия, маркетинг, интернационализация: учеб. пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. - М.: НИЦ РШФРА-М, 2014. –301 с
13. Красовский, Ю.Д. Организационное поведение: учеб.пособие /Ю. Д. Красовский . – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 236 с.
14. Маслова, В.М. Управление персоналом: учеб. пособие / В.М.Маслова. – М.: Юрайт, 2014. – 488 с.
15. Мещяркова, Е.В. Некоторые аспекты концепции управления персоналом: учеб.пособие / Е.В.Мещяркова. –2014. – 158 с.

16. Митрофанова, Е.А. Управление персоналом: Теория и практика. Аудит, контроллинг и оценка расходов на персонал: Учеб. пособие / Е.А. Митрофанова. – М.: Проспект, 2015. – 80 с.
17. Митрофанова, Е.А. Управление персоналом: Теория и практика. Компетентностный подход в управлении персоналом: учеб. пособие / Е.А. Митрофанова. – М.: Проспект, 2013. – 72 с.
18. Митрофанова, Е.А. Управление персоналом: Теория и практика: учеб. пособие / Е.А. Митрофанова. – М.: Проспект, 2014. – 72 с.
19. Митрофанова, Е.А. Управление персоналом: Теория и практика. Оценка результатов труда персонала и результатов деятельности подразделений службы управления персоналом: учеб. пособие / Е.А. Митрофанова. – М.: Проспект, 2014. – 72 с.
20. Минина, В. Ключевые сотрудники организации: подходы к идентификации и проблемы управления / В. Минина // Кадровик. – 2015. – №1. – 89с.
21. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года [Электронный ресурс] // Республиканский совет ректоров учреждений высшего образования. Режим доступа – <http://srrb.niks.by/info/program.pdf>. – Дата доступа 15.04.2018.
22. Одегов, Ю. Подходы к управлению человеческими ресурсами и их влияние на оценку эффективности работы с персоналом / Ю. Одегов, Л. Котова // Кадровик. – 2015. – №2. – 82 с.
23. Отчет о прибыли и убытках за 2015-2017 гг.
24. Отчет по труду.
25. Официальный сайт ОДО «ЭколайнГрупп» – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ecolinebel.by/>. – Дата доступа: 15.04.2018.
26. Организационная структура ОДО «ЭколайнГрупп».
27. Половинко, В. Профессиональная карьера менеджеров по персоналу / В. Половинко // Кадровик. – 2016. – №3. – 79 с.
28. Примерный перечень трудовых и социальных гарантий «О социальном пакете» [Электронный ресурс]. – Режим доступа – <http://komtsz.gov.by/index.php/osnovnye-napravleniya-deyatelnosti/trudovye-otnosheniya-i-demografiya/sotsialnoe-partnerstvo/255-primernyj-perechen-trudovykh-i-sotsialnykh-garantij-sotsialnyj-paket-rekomenduemykh-dlya-vklyucheniya-v-kollektivnye-dogovory-inye-lokalnye-normativnye-pravovye-akty-organizatsij-kontrakty-rabotnikov>. – Дата доступа 12.04.2018.
29. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016-2020 годы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.government.by/upload/docs/program_ek2016-2020.pdf. – Дата доступа 12.04.2018.

30. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учеб. пособие / Г.В. Савицкая – 3-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 335с;
31. Хадасевич, Н. Развитие потенциала персонала организации / Н. Хадасевич // Кадровик. – 2015. – №1. – 7 с.
32. Устав ОДО «ЭколайнГрупп».
33. Шатон, Г.И. Управление компетенциями. Своими и чужими / Шатон Г.И.– Минск: Логвинов И.П., 2015. – 325 с.
34. Шепеленко, Г.И. Антикризисное управление производством и персоналом: учеб. пособие / Г. И. Шепеленко. – Март, 2014. – 253 с.
35. Шейн Э. Организационная культура и лидерство. 4-е изд./ Пер. с англ. - СПб,: Питер, 2014.
36. Электронная библиотека: Кадровая политика организации – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://elib.bsu.by/bitstream/123456789/14229/.pdf> – Дата доступа: 15.04.2018.
37. Электронная библиотека : Адаптация персонала – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://mgsu.ru/organizations/RealizDogovorov/realizatsiya-2009/2009-4-polnye/11.4.1.13-naviki-adaptacii-polnaya.pdf> – Дата доступа: 15.04.2018.
38. Электронная библиотека: Экономический эффект – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://matekonomika.narod.ru/data/6.htm> – Дата доступа: 15.04.2018.
39. Электронная библиотека: Психологическая адаптация – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: spargalki.ru/psychologiya/117-socialnaya-psyhologia.html?start=45 – Дата доступа: 15.04.2018
40. Электронная библиотека: Продукция Республики Беларусь / ОДО «ЭколайнГрупп» - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://gskp.by/DetailKlp.php?UrlReg=0&UrlDist=0&UrlLetter=%D0%AD&UrlOkpoId=164024&UrlEntrant=1&UrlGoodsId=40788> – Дата доступа: 15.04.2018.
41. Штатное расписание ОДО «ЭколайнГрупп» за 2015–2017 года.
42. Шуляк, П. Н. Финансы предприятия: учеб. пособие / П. Н. Шуляк. – М.: ИНФРА, 2002. – 750 с.