

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ФАКУЛЬТЕТ СОЦИОКУЛЬТУРНЫХ КОММУНИКАЦИЙ**

**Кафедра менеджмента и экономики социальной сферы**

**АЖГИРЕЙ**

**ЕКАТЕРИНА АНДРЕЕВНА**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ  
ВНЕБЮДЖЕТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КУП  
«ЖЭУ № 4 ПЕРВОМАЙСКОГО РАЙОНА  
Г. МИНСКА»**

Аннотация к дипломной к работе

Научный руководитель:  
кандидат экономических наук,  
доцент Л.В. Воробьева

Допущена к защите

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2018 г.

Зав. кафедрой менеджмента и экономики социальной сферы,  
кандидат экономических наук, доцент Н.В. Манцурова

Минск, 2018

## АННОТАЦИЯ

Дипломная работа: 91с., 5 рис., 26табл., 65 источников, 9 прил.  
жилищно-коммунальное хозяйство, ВНЕБЮДЖЕТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ,  
управление, эффективность

**Объект исследования** – КУП «ЖЭУ №4 Первомайского района г. Минска».

**Предмет исследования** – управление внебюджетной деятельностью КУП «ЖЭУ №4 Первомайского района г. Минска».

**Цель работы:** определение путей совершенствования управления внебюджетной деятельностью КУП «ЖЭУ №4 Первомайского района г. Минска».

**Методы исследования:** анализ и синтез, методы классификации, группировки и сравнения, обобщения.

**Исследования и разработки:** изучены теоретические основы управления организациями жилищно-коммунального хозяйства; проведен анализ эффективности бюджетной и внебюджетной деятельности и управления КУП «ЖЭУ №4 Первомайского района г. Минска»; предложен проект по оказанию услуг утилизации шин и других резинотехнических изделий, определена эффективность его внедрения.

**Технико-экономическая, социальная и (или) экологическая значимость:** внедрение предложенного проекта позволит не только повысить эффективность деятельности организации, но и обеспечить создание новых рабочих мест, увеличение налоговых платежей в бюджет, улучшит экологическую обстановку в стране.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## ANNOTATION

Diploma work: 91p., 5 fig., 26tables, 65 sources, 9 app.

HOUSING AND UTILITY SERVICES, EXTRABUDGETARY ACTIVITY,  
MANAGEMENT, EFFICIENCY

**Object of research** – Municipal Unitary Enterprise "Housing department №4 of Pervomaisky district of Minsk".

**Subject-matter of research** – management of the extrabudgetary activities of the PMU "Housing department №4 of Pervomaisky district of Minsk".

**The work purpose:** on the basis of generalization of theoretical sources and analysis of the practice of JSC "MaloritskiyKonservnoosvoshosushilnyiKombinat", to identify ways to increase labor productivity.

**Research methods:** analysis and synthesis, methods of classification, grouping and comparison, generalization.

**Research and development:** the theoretical bases of management of organizations of housing and communal services are studied; an analysis of the effectiveness of budgetary and extrabudgetary activities and management of the PMU "Housing department №4 of Pervomaisky district of Minsk"; the project on rendering services of utilization of tires and other rubber products was proposed, and the efficiency of its implementation was determined.

**Technical, economic, social and (or) environmental significance:** the introduction of the proposed project will not only improve the efficiency of the organization, but also create new jobs, increase tax payments to the budget, improve the environmental situation in the country.

The author of work confirms that the settlement and analytical material given in her correctly and objectively reflects a condition of the studied process, and all theoretical, methodological and methodical provisions and concepts borrowed from literary and other sources are followed by references to their authors.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Абдукаримов, И. Т. Анализ финансового состояния и финансовых результатов предпринимательских структур: учебное пособие для студ. вузов / И. Т. Абдукаримов, М. В. Беспалов. – М.: Инфра-М, 2016. – 213 с.
2. Александрова, Д. А. Достоинно отвечать на вызовы времени / Д. А. Александрова // Финансовый контроль. - 2017. - № 4 (137). - С. 58-65.
3. Амарин, В. В. Приоритет - бюджетная сбалансированность / В. В. Амарин // Финансы, учет, аудит. – 2015. – № 3. – С. 6-14.
4. Андриевская, Е. Н. Внебюджетные средства в вопросах и ответах / Е. Н. Андриевская // Финансы, учет, аудит. - 2014. - № 6. - С. 41-47.
5. Асташова, Н. Г. Бюджетные расходы: механизм оценки эффективности / Н. Г. Асташова // Проблемы теории и практики управления . - 2013. – № 8. – С. 19–26.
6. Банк, С. В. Система показателей комплексного анализа финансового состояния / С. В. Банк // Экономический анализ. – 2015. – №4. – С. 36–39.
7. Банк, С. В. Система показателей комплексного анализа финансового состояния / С. В. Банк // Экономический анализ. – 2015. – №4. – С. 36–39.
8. Боровков, С. Л. Деньги потратили... Без эффекта и результата / С. Л. Боровков// Финансовый контроль. - 2015. - № 9 (142). - С. 62-66.
9. Бороненкова, С. А. Управленческий анализ: учеб.пособие / С. А. Бороненкова. – М.: Финансы и статистика, 2012. – 382 с.
10. Булкина, Я. С. Жилищно-коммунальное хозяйство: современные проблемы и риски / Я. С. Булкина // Экономика природопользования. - 2017. - № 5. - С. 42-49.
11. Бухгалтерский баланс КУП «ЖЭУ №4 Первомайского района г. Минска» за 2015 год с приложениями.
12. Бухгалтерский баланс КУП «ЖЭУ №4 Первомайского района г. Минска» за 2016 год с приложениями.
13. Бухгалтерский баланс КУП «ЖЭУ №4 Первомайского района г. Минска» за 2017 год с приложениями.
14. Валеев, А. Р. Современное состояние ЖКХ: недостаток финансирования или отсутствие эффективного контроля? / А. Р. Валеев // ЭКО. - 2016. - № 12. - С. 130-145.
15. Воробьева, Л. В. О методологических основаниях современной теории экономической эффективности / Л. В. Воробьева //Актуальные научные исследования в современном мире:XXVIII Междунар. научн. конф., 26-27 августа 2017 г. Часть 1, Украина, Переяслав-Хмельницкий, 2017, – С.108-113.

16. Воробьева, Л. В. Категория «эффективность» в межпредметных связях: проблемы исследования и преподавания / Л. В. Воробьева // Актуальные проблемы гуманитарного образования: материалы IV Междунар. науч.- практ. конф. Минск, 19 – 20 окт. 2017 г. – Минск, 2017. – С. 71-76.
17. Головнина, Л. А. Экономический анализ: учебник / Л. А. Головнина, О. А. Жигунова. – М.: КноРус, 2016. - 395 с.
18. Ермолович, М. Л. Стратегия реформ для финансовой системы / М. Л. Ермолович // Финансы, учет, аудит. - 2016. - № 3. - С. 11-15.
19. Жуков, Д. М. Экономика и организация жилищно-коммунального хозяйства города: Учебное пособие для студентов высших учебных заведений / Д. М. Жуков. - М.: Издательство ВЛАДОС-ПРЕСС, 2014. – 387 с.
20. Зазерская, В. В. Оценка результатов институциональных преобразований в жилищно-коммунальном хозяйстве / В. В. Зазерская // Вестник Полоцкого государственного университета. Сер. D, Экономические и юридические науки. - 2015. - № 5. - С. 33-36.
21. Изменение системы оплаты за некоторые виды жилищно-коммунальных услуг [Электронный ресурс] / Режим доступа: [http://vitoblghk.by/index.php?option=com\\_content&view=article&id=186:n1&catid=1:latest-news&Itemid=50](http://vitoblghk.by/index.php?option=com_content&view=article&id=186:n1&catid=1:latest-news&Itemid=50). – Дата доступа: 21.12.2018.
22. Илышева, Н. И. Анализ финансового состояния, как основа целевого прогнозирования финансовых потоков организации / Н. И. Илышева // Экономический анализ. – 2015. – №8. – С. 11–15.
23. Коллективный договор КУП «ЖЭУ №4 Первомайского района г. Минска».
24. Контроль и надзор: чем ЖКХ районов отличаются от ЖРЭО [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://minsknews.by/kontrol-i-nadzor-chem-zhkh-rayonov-otlichayutsya-ot-zhreo/>. – Дата доступа: 21.02.2018.
25. Леонидов, А. В. Аудит эффективности востребован временем / А. В. Леонидов // Финансовый контроль. - 2016. - № 2 (135). - С. 66-69.
26. Макеев, А. Е. Баланс сохраняется / А. Е. Макеев // Финансы, учет, аудит. - 2013. - № 11. - С. 18-20.
27. Межуева, Е. А. Ресурсный потенциал организации сферы услуг: методические подходы к оценке и управлению (на примере ЖКХ) / Е. А. Межуева // Риск: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. - 2016. - № 1. - С. 237-244. –
28. Морозов, В. А. Программное совершенствование системы ЖКХ в регионах / В. А. Морозов // Российское предпринимательство. - 2015. - № 16 (238). - С. 115-128.

29. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://www.economy.gov.by/uploads/files/NSUR2030/Natsionalnaja-strategija-ustojchivogo-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitija-Respubliki-Belarus-na-period-do-2030-goda.pdf>. – Дата доступа: 21.02.2018.

30. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2020 года [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://www.economy.gov.by/uploads/files/NSUR2030/Natsionalnaja-strategija-ustojchivogo-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitija-Respubliki-Belarus-na-period-do-2020-goda.pdf>. – Дата доступа: 21.02.2018.

31. О Концепции совершенствования и развития жилищно-коммунального хозяйства до 2025 года. Постановление совета министров Республики Беларусь от 29 декабря 2017 г. №1037 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Республики Беларусь. – Минск, 2017.

32. О Концепции совершенствования и развития жилищно-коммунального хозяйства на период до 2015 года. Постановление совета министров Республики Беларусь от 14 июля 2003г. №943 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Республики Беларусь. – Минск, 2017.

33. Об утверждении государственной программы «Комфортное жилье и благоприятная среда» на 2016 – 2020 годы. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 21.04.2016 № 326 //Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Республики Беларусь. – Минск, 2017.

34. Об утверждении Инструкции о порядке планирования финансирования на очередной финансовый год расходов организаций, осуществляющих эксплуатацию жилищного фонда и (или) предоставляющих жилищно-коммунальные услуги, за счет бюджетных ассигнований в части жилищно-коммунальных услуг, предоставляемых населению Постановление Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства жилищно-коммунального хозяйства Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27 октября 2014 г. № 67/21/70 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Республики Беларусь. – Минск, 2017.

35. Об утверждении Инструкции о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования: Постановление Министерства

финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27 декабря 2011 г. № 140/206 «Об утверждении Инструкции о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования» [Электронный ресурс] / Сайт юриста И. Говоровского – Минск, 2003.– Режим доступа: [http://www.uris-consult.com/index.php?option=com\\_content&view=article&id=229:14022012-&catid=17:news&Itemid=35](http://www.uris-consult.com/index.php?option=com_content&view=article&id=229:14022012-&catid=17:news&Itemid=35).– Дата доступа: 12.09.2017.

36. Об утверждении Положения о порядке формирования внебюджетных средств, осуществления расходов, связанных с приносящей доходы деятельностью. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 19.07.2013 № 641 //Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Республики Беларусь. – Минск, 2017.

37. Об утверждении Программы деятельности Правительства Республики Беларусь на 2016–2020 годы Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 05.04.2016 № 274 //Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Республики Беларусь. – Минск, 2017.

38. Оленин, Н. Г. Модель финансирования модернизации объектов коммунального хозяйства / Н. Г. Оленин // Российское предпринимательство. – 2016. - № 4 (226). - С. 114-122.

39. Отчет 1-т (кадры) КУП «ЖЭУ №4 Первомайского района г. Минска» за 2017 год.

40. Отчет 1-т (кадры) КУП «ЖЭУ №4 Первомайского района г. Минска» за 2016 год.

41. Отчет 1-т (кадры) КУП «ЖЭУ №4 Первомайского района г. Минска» за 2015 год.

42. Отчет 4-ф (затраты) КУП «ЖЭУ №4 Первомайского района г. Минска» за 2017 год.

43. Отчет 4-ф (затраты) КУП «ЖЭУ №4 Первомайского района г. Минска» за 2016 год.

44. Отчет 4-ф (затраты) КУП «ЖЭУ №4 Первомайского района г. Минска» за 2015 год.

45. Официальный портал Министерства жилищно-коммунального хозяйства Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://www.mjkh.gov.by>. – Дата доступа: 21.02.2018.

46. Перечень платных услуг ЖЭСов сократят, цены повысят [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://realty.tut.by/news>

/money/476069.html?crnd=24231. – Дата доступа: 21.02.2018.

47. Портал коммунальной грамотности населения [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://gkx.by>. – Дата доступа: 21.02.2018.

48. Потапчук, А. К. Как уменьшить количество проблем? / А. К. Потапчук // Финансы, учет, аудит. - 2016. — № 7. — С. 9—11.

49. Пояснительная записка к бухгалтерскому балансу КУП «ЖЭУ №4 Первомайского района г. Минска» за 2015 год.

50. Пояснительная записка к бухгалтерскому балансу КУП «ЖЭУ №4 Первомайского района г. Минска» за 2016 год.

51. Пояснительная записка к бухгалтерскому балансу КУП «ЖЭУ №4 Первомайского района г. Минска» за 2017 год.

52. Пронина, Л. И. Совершенствование законодательства в сфере жилищно-коммунального комплекса / Л. И. Пронина // Финансовый бизнес. - 2016. - № 5. - С. 35-43.

53. Романова, А. И. Теоретические предпосылки оптимизации сферы жилищно-коммунальных услуг / А. И. Романова // Российское предпринимательство. - 2016. - № 17 (263). - С. 42-51.

54. Ряховская, А. Н. Коммунальные услуги - общественное благо / А. Н. Ряховская // Жилищно-коммунальное хозяйство. - 2014. - №12. – С.12-14.

55. Сакович, Т. В. Содержание и обслуживание жилищного хозяйства: факторы и резервы снижения затрат / Т. В. Сакович // Потребкооперация. – 2008. – № 2(21). – С. 50 – 55.

56. Теория экономического анализа: учебник / М. И. Баканов, М. В. Мельник, А. Д. Шеремет. – М.: Финансы и статистика, 2016. – 536 с.

57. Устав КУП «ЖЭУ №4 Первомайского района г. Минска».

58. Хайретдинова, Р. С. Инновационные направления развития жилищно-коммунального хозяйства / Р. С. Хайретдинова // Российское предпринимательство. - 2016. - № 21 (267). - С. 161-167.

59. Цветкова, А. Б. Маркетинговые коммуникации в сфере ЖКХ / А. Б. Цветкова // Маркетинговые коммуникации. - 2016. - № 5. - С. 276-288.

60. Шамхалов, Р. И. Теория государственного управления: учебник / Р. И. Шамхалов. - М: Юристь, 2014. - 420с.

61. Шепиленко, С. В. Взаимодействие рыночных и государственных инструментов регулирования экономических отношений в сфере жилищно-коммунальных услуг: зарубежный опыт / С. В. Шепиленко // Риск: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. - 2015. - № 3, Ч. 1. - С. 165-168.

62. Шорец, А. Р. Трудности перехода / А. Р. Шорец // Экономика Беларуси. - 2017. - № 1 (38). - С. 36-41.

63. Эксперимент по реформе ЖКХ могут распространить на всю Беларусь [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://news.tut.by/society/474343.html?crnd=28048>. – Дата доступа: 21.02.2018.

64. Якименко, О. Ю. Правовое регулирование деятельности муниципальных предприятий в сфере жилищно-коммунального хозяйства / О. Ю. Якименко // Право и государство: теория и практика. - 2016. - № 10. - С. 136 - 138.

1. Яницкая, С. А. Программно-целевой метод планирования. Проблемы / С. А. Яницкая // Финансы, учет, аудит. - 2013. – № 1. – С. 30–32.