

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ
И СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

Кафедра экономики и управления бизнесом

ЛЕОНОВИЧ
Виталий Леонидович

**УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА
(НА ПРИМЕРЕ ОАО «ТУРОВСКИЙ МОЛОЧНЫЙ КОМБИНАТ»)**

Дипломная работа

Научный руководитель:
кандидат психологических наук
доцент, Л. В. Финькевич

Допущена к защите

«__» _____ 2017 г.

Зав. кафедрой экономики и управления бизнесом

доктор экономических наук, профессор

_____ В.В. Пузиков

Минск, 2017

РЕФЕРАТ

Объем дипломной работы составляет 55 страниц. Работа содержит 1 рисунок, 8 таблиц, 2 приложения. При написании дипломной работы использовано 46 источника.

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ, РЫНОК ТРУДА, АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА, РАБОТАДАТЕЛЬ, РЕКРУТИНГ, ПЕРСОНАЛ.

Кризисное состояние отдельных предприятий в условиях рынка естественно: не все оказываются способными выдержать конкуренцию. Основная причина рыночной несостоятельности – грубейшие просчеты руководителей, низкий уровень менеджмента, отсутствие опыта работы в условиях рынка.

Целью дипломной работы является исследование особенностей управления персоналом на ОАО «Туровский молочный комбинат» и разработка мероприятий по его оптимизации.

Поставленная цель предполагает решение следующих задач:

- рассмотреть сущность и содержание антикризисного управления;
- проанализировать эффективность управления персоналом предприятия;
- разработать мероприятия по совершенствованию системы управления персоналом.

Объектом дипломной работы является система управления персоналом на ОАО «Туровский молочный комбинат».

Предмет – система управления персоналом и ее взаимосвязь с организационной эффективностью деятельности ОАО «Туровский молочный комбинат».

Дипломная работа состоит из введения, трех глав, разделенных на параграфы, заключения, списка использованной литературы и приложений.

Методы исследования: сравнительный анализ, экономико-статистический, балансовый, экономико-математический метод исследований.

ABSTRACT

The volume of the thesis is 55 pages. The work contains 1 figure, 8 tables, 2 appendices. When writing the thesis used 46 source.

PERSONNEL MANAGEMENT, LABOUR MARKET, CRISIS MANAGEMENT, HUMAN RESOURCES, EMPLOYERS, RECRUITING, STAFF.

The crisis of individual enterprises in the market of course not all are able to compete. The main cause of market insolvency is a gross miscalculation of managers, poor management, lack of experience in the market.

The aim of the thesis is to study the features of personnel management at JSC «Turov dairy plant».

This goal assumes the following tasks:

- to consider the nature and content of crisis management;
- to analyze the effectiveness of personnel management in the enterprise;
- to develop measures for improving the system of personnel management.

The object of the thesis is the system of personnel management at JSC «Turov dairy plant».

The subject of the personnel management system and its relationship with the organizational efficiency of activity of JSC «Turov dairy plant».

The diploma work consists of introduction, three chapters divided into paragraphs, conclusion, bibliography and applications.

Research methods: comparative analysis, economic-statistical, balance, economic-mathematical method of research.

РЭФЕРАТ

Аб'ём дыпломнай працы складае 55 старонак. Праца змяшчае 1 малюнак, 8 табліц, 2 прыкладанні. Пры напісанні дыпломнай працы выкарыстана 46 крыніцы.

КІРАВАННЕ ПЕРСАНАЛАМ, РЫНАК ПРАЦЫ, АНТЫКРЫЗІСНАГА КІРАВАННЯ, КАДРАВАЯ ПАЛІТЫКА, РАБОТАДАТЕЛЬ, РЭКРУТЫНГУ, ПЕРСАНАЛ.

Крызісны стан асобных прадпрыемстваў ва ўмовах рынку натуральна: не ўсе аказваюцца здольнымі вытрымаць канкурэнцыю. Асноўная прычына рынкавай неплацежаздольнасці – грубыя пралікі кіраўнікоў, нізкі ўзровень менеджменту, адсутнасць вопыту працы ва ўмовах рынку.

Мэтай дыпломнай працы з'яўляецца даследаванне асаблівасцяў кіравання персаналам на ААТ «Тураўскі малочны камбінат».

Пастаўленая мэта прадугледжвае вырашэнне наступных задач:

- рызгледзець сутнасць і змест антыкрызіснага кіравання;
- прааналізаваць эфектыўнасць кіравання персаналам прадпрыемства;
- распрацаваць мерапрыемствы па ўдасканаленні сістэмы кіравання персаналам.

Аб'ектам дыпломнай працы з'яўляецца сістэма кіравання персаналам на ААТ «Тураўскі малочны камбінат».

Прадмет – сістэма кіравання персаналам і яе ўзаемасувязь з эфектыўнасцю арганізацыйнай дзейнасці ААТ «Тураўскі малочны камбінат».

Дыпломная праца складаецца з ўвядзення, трох кіраўнікоў, падзеленых на параграфы, заключэння, спісу выкарыстанай літаратуры і прыкладанняў.

Метады даследавання: параўнальны аналіз, эканоміка-статыстычны, балансавая, эканоміка-матэматычны метады даследаванняў.