

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ
И СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Кафедра управления финансами

ЖУКОВА
Виктория Валерьевна

ПРОЦЕСС ПРИНЯТИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕШЕНИЙ В ОРГАНИЗАЦИИ

Дипломная работа

Научный руководитель:
кандидат экономических наук,
доцент Егоров А. В.

Допущена к защите
«__» _____ 2018 г.
Зав. кафедрой управления финансами

_____ М.Л. Зеленкевич
кандидат экономических наук, доцент

Минск, 2018

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
ГЛАВА 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРИНЯТИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕШЕНИЙ В ОРГАНИЗАЦИИ	7
1.1 Сущность и этапы принятия финансовых решений в организации.....	7
1.2 Финансовый анализ организации	15
1.3 Методы финансового анализа и их характеристика	18
ГЛАВА 2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «Виол»	28
2.1 Общая характеристика ООО «Виол».....	28
2.2 Финансовый анализ ООО «Виол»	31
2.3 Принятие финансовых решений в ООО «Виол»	41
ГЛАВА 3 ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ПРИНЯТИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕШЕНИЙ	48
3.1 Принятие финансовых решений в европейском менеджменте на примере чешской фирмы «СТЕРАНЕК».....	48
3.2 Процесс принятия финансовых решений на примере зарубежных систем управления.....	57
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	64
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	67
ПРИЛОЖЕНИЕ А Баланс ООО «Виол».....	71
ПРИЛОЖЕНИЕ Б Журнал - ордер по счету 70.....	77
ПРИЛОЖЕНИЕ В Журнал - ордер по счету 50.....	78
ПРИЛОЖЕНИЕ Г Журнал - ордер по счету 51	79
ПРИЛОЖЕНИЕ Д Динамика изменения формирования показателей прибыли деятельности ООО «Виол».....	80

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 70 с., 7 рис., 17 табл., 47 источника, 5 приложения.

Ключевые слова: ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ФИНАНСОВЫЕ РЕШЕНИЯ, АНАЛИЗ, ПЛАНИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ПРИБЫЛЬ, ПРОЦЕСС

Объект исследования - финансовая политика организации.

Предмет исследования - процесс принятия финансовых решений ООО «Виол».

Цель работы - изучение особенностей разработки и принятия финансовых решений.

В процессе работы раскрыты понятие и классификация финансовых решений, принципы и этапы разработки финансовых решений, алгоритм и методы принятия финансовых решений; описан опыт осуществления финансовых решений в российской и чешской организации, дана оценка их эффективности, проанализирована общая эффективность деятельности рассматриваемой организации; даны рекомендации по совершенствованию механизма принятия финансовых решений на основании горизонтального анализа, вертикального анализа, PEST-анализа, SWOT-анализа.

Областью возможного практического применения являются рекомендации по совершенствованию механизма принятия финансовых решений в рассматриваемой организации, а также в других организациях.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетный и аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого вопроса, а все теоретические и методологические положения и концепции, заимствованные из литературных и других источников, сопровождаются ссылками на их авторов.

РЭФЕРАТ

Дыпломная праца: 70 с., 7 мал., 17 табл., 47 крыніцы, 5 прыкладання.

Ключавыя словы: ЭФЕКТЫУНАСЦЬ, ФШАНСАВЫЯ РАШЭННІ, АНАЛІЗ, ПЛАНАВАННЕ, ШВЕСТЫЦЫП, ПРЫБЫТАК, ПРАЦЭС

Аб'ект даследавання - фінансавая палітыка арганізацыі.

Прадмет даследавання - працэс прыняцця фінансавых рашэнняў ТАА «Віол».

Мэта работы - вывучэнне асаблівасцяў распрацоўкі і прыняцця фінансавых рашэнняў.

У працэсе работы раскрытыя паняцце і класіфікацыя фінансавых рашэнняў, прынцыпы і этапы распрацоўкі фінансавых рашэнняў, алгарытм і метады прыняцця фінансавых рашэнняў; апісаны вопыт ажыццяўлення фінансавых рашэнняў у расійскай і чэшскай арганізацыі, дадзена ацэнка іх эфектыўнасці, прааналізавана агульная эфектыўнасць дзейнасці разгляданай арганізацыі дадзены рэкамендацыі па удасканаленні механізму прыняцця фінансавых рашэнняў на падставе гарызантальнага аналізу, вертыкальнага аналізу, PEST-аналізу, SWOT-аналізу.

Вобласцю магчымага практычнага прымянення з'яўляюцца рэкамендацыі па удасканаленні механізму прыняцця фінансавых рашэнняў у разгляданай арганізацыі, а таксама у шсых арганізацыях.

Аутар працы пацвярджае, што прыведзены у ёй разлжовы і аналітычны і матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага пытання, а усе запазычаныя з літаратуртх і іншых крыніц, тэарэтычныя і метадалагічныя палажэнні і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аутараў.

ABSTRACT

Graduate work: 70 pages, 7 images, 17 tables, 47 sources, 5 applications.

Keywords: EFFICIENCY, FINANCIAL DECISIONS, ANALYSIS, PLANNING, INVESTMENTS, PROFIT, PROCESS

The object of research is the financial policy of the organization.

The subject of the study is the organization of the financial solution of VIOL GROUP LLC.

The purpose of the work is to study the specifics of developing and making financial decisions.

In the process of work, the concept and classification of financial decisions, the principles and stages of developing financial decisions, the algorithm and methods for making financial decisions were disclosed; was described the experience of implementing financial decisions in the Russian and Czech organizations, assesses their effectiveness, analyzed the overall effectiveness of the organization in question; recommendations are given to improve the mechanism for making financial decisions on the basis of horizontal analysis, vertical analysis, PEST analysis, SWOT analysis.

The area of possible practical application are recommendations for improving the mechanism for making financial decisions in the organization in question, as well as in other organizations.

The author of the paper confirms that the calculation and analytical materials presented in the graduate work are correct and objectively reflect the state of the issue under investigation, and all borrowed from literary and other sources, theoretical and methodological positions and concepts are accompanied by references to their authors.