

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ  
И СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

**Кафедра управления финансами**

**БАБУК  
Екатерина Андреевна**

**ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЕ ГРУППЫ,  
ИХ ОРГАНИЗАЦИЯ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ**

**Дипломная работа**

**Научный руководитель:  
кандидат экономических наук,  
доцент Н. Н. Бондаренко**

**Допущена к защите  
«\_\_\_» \_\_\_\_ 2018 г.  
Зав. кафедрой управления финансами  
\_\_\_\_\_ М.Л. Зеленкевич  
кандидат экономических наук, доцент**

**Минск, 2018**

# **РЕФЕРАТ**

Дипломная работа: 74 с., 3 рис., 7 табл., 49 источников.

**Ключевые слова:** ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЕ ГРУППЫ, ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ИНТЕГРАЦИЯ, ГОРИЗОНТАЛЬНАЯ И ВЕРТИКАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ

Объект исследования – финансово-промышленные группы.

Предмет исследования – отношения, возникающие в процессе формирования и функционирования финансово-промышленных групп.

Цель работы – рассмотреть особенности организации и функционирования финансово-промышленных групп в Республике Беларусь.

В процессе работы раскрыты особенности создания, роль и виды финансово-промышленных групп, изучены общие особенности организации и функционирования финансово-промышленных групп в Республике Беларусь, а также перспективы их развития, рассмотрен зарубежный опыт функционирования финансово-промышленных групп на примере Европейского Союза, США и Азии.

Областью возможного практического применения является использование разработанных выводов и рекомендаций при изучении студентами финансово-промышленных групп.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней аналитический и расчетный материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого вопроса, а все заимствованные из литературных и других источников, теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## **РЭФЕРАТ**

Дыпломная праца: 74 с., 3 мал., 7 табл., 49 крыніц.

**Ключавыя слова:** ФІНАНСАВА-ПРАМЫСЛОВЫЯ ГРУПЫ, ФІНАНСАВЫ МЕНЕДЖМЕНТ, ЭКАНАМІЧНАЯ ІНТЭГРАЦЫЯ, ГАРЫЗАНТАЛЬНАЯ І ВЕРТЫКАЛЬНАЯ ІНТЭГРАЦЫЯ

Аб'ект даследавання – фінансава-прамысловыя групы.

Прадмет даследавання – адносіны, якія ўзнякаюць у працэсе фарміравання і функцыяновання фінансава-прамысловых груп.

Мэта працы – разгледзець асаблівасці арганізацыі і функцыяновання фінансава-прамысловых груп у Рэспубліцы Беларусь.

У працэсе працы раскрытыя асаблівасці стварэння, ролю і віды фінансава-прамысловых груп, вывучаны агульныя асаблівасці арганізацыі і функцыяновання фінансава-прамысловых груп у Рэспубліцы Беларусь, а таксама перспектывы іх развіцця, разгледжаны замежны вопыт функцыяновання фінансава-прамысловых груп на прыкладзе Еўрапейскага Саюза, ЗША і Азіі.

Вобласцю магчымага практычнага прымянення з'яўляецца выкарыстання распрацаваных высноў і рэкамендацый пры вывучэнні студэнтамі фінансава-прамысловых груп.

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзены в ёй аналітычны і разліковы матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага пытання, а все запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц тэарэтычныя і метадалагічныя палажэнні і канцепцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

## **ABSTRACT**

Diploma work: 74 p., 3 fig., 7 tab., 49 sources.

**Keywords:** FINANCIAL-INDUSTRIAL GROUPS, FINANCIAL MANAGEMENT, ECONOMIC INTEGRATION, HORIZONTAL AND VERTICAL INTEGRATION

The object of research is financial and industrial groups.

The subject of the research is the relations arising in the process of formation and functioning of financial and industrial groups.

The purpose of the work is to consider the features of the organization and functioning of financial and industrial groups in the Republic of Belarus.

In the course of work the features of creation, role and types of financial and industrial groups are revealed, the general features of the organization and functioning of financial and industrial groups in the Republic of Belarus and also prospects of their development are studied, the foreign experience of functioning of financial and industrial groups on the example of the European Union, the USA and Asia is considered.

The area of possible practical application is the use of the developed conclusions and recommendations in the study of students of financial and industrial groups.

The author of the work confirms that the analytical and calculation material given in it correctly and objectively reflects the state of the studied question, and all the theoretical and methodological provisions and concepts borrowed from literary and other sources are accompanied by references to their authors.

# **ОГЛАВЛЕНИЕ**

<b>ВВЕДЕНИЕ.....</b>	<b>4</b>
<b>ГЛАВА 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫХ ГРУПП.....</b>	<b>7</b>
1.1 Понятие, создание и значение финансово-промышленных групп.....	7
1.2 Виды и структура финансово-промышленных групп.....	13
1.3 Способы интеграции и регулирования деятельности финансово- промышленных групп .....	19
<b>ГЛАВА 2 АНАЛИЗ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ФИНАНСОВО- ПРОМЫШЛЕННЫХ ГРУПП В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ.....</b>	<b>27</b>
2.1 Становление и развитие финансово-промышленных групп в Республике Беларусь.....	27
2.2 Финансово-промышленные группы в Республике Беларусь в настоящее время.....	31
2.3 Перспективы и основные направления развития финансово- промышленных групп в Республике Беларусь.....	37
<b>ГЛАВА 3 МИРОВОЙ ОПЫТ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫХ ГРУПП.....</b>	<b>47</b>
3.1 Особенности деятельности финансово-промышленных групп Европы....	47
3.2 Особенности финансово-промышленных групп США.....	55
3.2 Японский и Южнокорейский опыт функционирования финансово- промышленных групп .....	58
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....</b>	<b>66</b>
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....</b>	<b>71</b>