МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ

«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА»

**Факультет бизнеса**

**Кафедра бизнес-администрирования**

**Аннотация к дипломной работе**

**РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ СБАЛАНСИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ ООО «АТЛАНТКОНСАЛТ») И ОЦЕНКА ЕЁ ВЛИЯНИЯ НА ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ**

ПОДДУБСКАЯ Яна Сергеевна

Руководитель

Евменчик Оксана Сергеевна

Старший преподаватель

Минск, 2018

Дипломная работа: 78 с., 18 рис., 23 табл., 41 источник, 8 прил.

СИСТЕМА СБАЛАНСИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ, ВНУТРЕННИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ, КАРТА СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ, КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Целью дипломной работы является разработка и внедрение системы сбалансированных показателей ООО «Атлантконсалт» и оценка ее влияние на повышение экономической эффективности.

В рамках достижения поставленной цели автором были поставлены следующие задачи:

1. Изучить теоретические основы формирования системы сбалансированных показателей;
2. Провести анализ экономического состояния и управленческой деятельности ООО "Атлантконсалт";
3. Разработать сбалансированную систему показателей ООО «Атлантконсалт».

Объект исследования: предприятие ООО «Атлантконсалт».

Предмет исследования: управленческий контроль и система сбалансированных показателей ООО «Атлантконсалт».

Методы исследования: метод системного подхода, изучение и обобщение научной литературы, метод сравнения, метод экспертной оценки, факторный анализ, метод системного анализа, комплексного исследования.

Область возможного практического применения: предложенные решения могут быть использованы на практике при организации управленческой деятельности и внедрении системы сбалансированных показателей для достижения стратегических целей ООО «Атлантконсалт».

Автор работы подтверждает, что приведённый в дипломной работе расчётно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого объекта, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

Дыпломная праца: 78 с., 18 мал., 23 табл., 41 крыніца, 8 прым.

СІСТЭМА ЗБАЛАНСАВАНЫХ ПАКАЗЧЫКАЎ, СТРАТЭГІЧНАЕ КІРАВАННЕ, УНУТРАНЫЯ БІЗНЕС-ПРАЦЭСЫ, КАРТА СТРАТЭГІЧНЫХ МЭТАЎ, КЛЮЧАВЫЯ ПАКАЗЧЫКІ ЭФЕКТЫЎНАСЦІ

Мэтай дыпломнай працы з'яўляецца распрацоўка і ўкараненне сістэмы збалансаваных паказчыкаў ТАА «Атлантконсалт» і ацэнка яе ўплыў на павышэнне эканамічнай эфектыўнасці.

У рамках дасягнення пастаўленай мэты аўтарам былі пастаўлены наступныя задачы:

1. Вывучыць тэарэтычныя асновы фарміравання сістэмы збалансаваных паказчыкаў;
2. Правесці аналіз эканамічнага стану і кіраўніцкай дзейнасці ТАА "Атлантконсалт";
3. Распрацаваць збалансаваную сістэму паказчыкаў ТАА «Атлантконсалт».

Аб'ект даследавання: прадпрыемства ТАА «Атлантконсалт».

Прадмет даследавання: кіраўнічы кантроль і сістэма збалансаваных паказчыкаў ТАА «Атлантконсалт».

Метады даследавання: метад сістэмнага падыходу, вывучэнне і абагульненне навуковай літаратуры, метад параўнання, метад экспертнай ацэнкі, факторный аналіз, метад сістэмнага аналізу, комплекснага даследавання.

Вобласць магчымага практычнага прымянення: прапанаваныя рашэнні могуць быць выкарыстаны на практыцы пры арганізацыі кіраўніцкай дзейнасці і ўкараненні сістэмы збалансаваных паказчыкаў для дасягнення стратэгічных мэтаў ТАА «Атлантконсалт».

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзены ў дыпломнай працы разлікова-аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага аб'екта, а ўсе запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц тэарэтычныя, метадалагічныя і метадычныя палажэнні і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

Thesis: 78 p., Figures 18, Table 23, 41 sources, 8 app.

BALANCED SCORECARD, STRATEGIC MANAGEMENT, INTERNAL BUSINESS PROCESSES, STRATEGY MAP, KEY PERFORMANCE INDICATOR

The aim of the thesis is to develop and implement the balanced scorecard of LLC Atlantconsult and evaluate its impact on improving economic efficiency.

In pursuit of this goal the author has the following objectives:

1. To study theoretical bases of formation of the balanced scorecard;

2. Analyze the economic state and management activities of Atlantconsult LLC;

3. Develop a balanced scorecard of Atlantconsult LLC.

Object of research: the Atlantconsult LLC.

Subject of research: management control and the balanced scorecard of Atlantconsult LLC.

Methods of research: system approach method, study and generalization of scientific literature, comparison method, expert evaluation method, factor analysis, system analysis method, integrated research.

Realm of ​​possible practical application: the proposed solutions can be used in practice in the organization of management activities and introducing a balanced scorecard to achieve the strategic goals of Atlantconsult LLC.

Author of the thesis work confirms that the compytational, analytical and theoretical materialcorrectly and objectively reflects the state of the process under investigation, and all borrowed from the literature and other sources of theoretical and methodological positions and concepts accompanied by references to their authors.