**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧЕРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ**

**«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА И МЕНЕДЖМЕНТА ТЕХНОЛОГИЙ»**

**БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА**

**Факультет бизнеса**

**Кафедра логистики**

Дипломная работа

**ОБОСНОВАНИЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ**

**АУТСОРСИНГА СКЛАДОВ НА ПРИМЕРЕ**

**ИООО «АЛИДИ-Вест»**

ШАПКО Алексей Владимирович

Минск, 2017

Дипломная работа: 53с., 8 рис., 8 табл., 22 источник, 2 прил.

СКЛАД, АУТСОРСИНГ, УСЛУГИ, ЛОГИСТИКА, БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ СКЛАДА, СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ.

Объект исследования – организация ИООО «АЛИДИ-Вест», иностранное общество с ограниченной ответственностью, осуществляющая дистрибьюторские и логистические услуги.

Предмет исследования – использование аутсорсинга складского хозяйства.

Цель работы: провести анализ эффективности от использования аутсорсинга складов на примере ИООО «АЛИДИ-Вест».

Методы исследования – сравнительный анализ, аналитический, экономико-математический.

Исследования и разработки: изучены основные характеристики и проблемы рынка аутсорсинговых услуг, произведён расчёт стоимости собственного склада с учётом предъявляемые к нему требований. Произведён сравнительный анализ использования собственного и стороннего склада. Предложено продолжить использование аутсорсинга складов для получения экономического эффекта.

Область возможного практического применения: калькуляция затрат по строительству и использованию собственного склада, обоснование использования аутсорсинга складов.

Практическая значимость результатов исследования: изучение результатов анализа эффективности позволит дать чёткое обоснование целесообразности использования аутсорсинга складов.

Автор работы подтверждает, что приведённый в ней расчётно-аналитический материал правильно и объективно от­ражает состояние исследуемого процесса, а все заимствован­ные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

Дыпломная праца: 53 с., 8 мал., 8 табл., 22 крыніц, 2 прым.

СКЛАДЫ, АЎТОРСІНГ, ПАСЛУГІ, ЛАГІСТЫКА, БІЗНЭС-ПРАЦЭСЫ, ЭФЕКТЫЎНАСТЬ СКЛАДА, ПАРАЎНАЛЬНЫ АНАЛІЗ.

Аб'ект даследавання - арганізацыя ЗТАА «Аліда-Вест", замежнае таварыства з абмежаванай адказнасцю, якая ажыццяўляе дыстрыб'ютарскія і лагістычныя паслугі.

Прадмет даследавання - выкарыстанне аўтсорсінгу складскога гаспадаркі.

Мэта працы: правесці аналіз эфектыўнасці ад выкарыстання аўтсорсінгу складоў на прыкладзе ЗТАА «Аліда-Вест».

Метады даследавання - параўнальны аналіз, аналітычны, эканоміка-матэматычны.

Даследаванні і распрацоўкі: вывучаны асноўныя характарыстыкі і праблемы рынку аўтсорсінгавых паслуг, выраблены разлік кошту ўласнага склада з улікам прад'яўляюцца да яго патрабаванняў. Выраблены параўнальны аналіз выкарыстання ўласнага і іншага склада. Прапанавана працягнуць выкарыстанне аўтсорсінгу складоў для атрымання эканамічнага эфекту.

Вобласць магчымага практычнага прымянення: калькуляцыя выдаткаў па будаўніцтве і выкарыстанні ўласнага склада, абгрунтаванне выкарыстання аўтсорсінгу складоў.

Практычная значнасць вынікаў даследавання: вывучэнне вынікаў аналізу эфектыўнасці дазволіць даць выразнае абгрунтаванне мэтазгоднасці выкарыстання аўтсорсінгу складоў.

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзены ў ёй разлікова-аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага працэсу, а ўсе запазычныя літаратурных і іншых крыніц тэарэтычныя, метадалагічныя і метадычныя палажэнні і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

Graduate work: 53 pag., 8 fig., 8 tab., 22nd source, 2 enc.

WAREHOUSE, OUTSOURCING, SERVICES, LOGISTICS, BUISINESS PROCESSES, EFFICIENCY OF THE WAREHOUSE, COMPARATIVE ANALYSIS.

Research object – the organization of FLLC "ALIDI-West", foreign limited liability company performing distributor and logistics services.

Object of research – use of outsourcing of warehouse economy.

Work purpose: to carry out efficiency analysis from use of outsourcing of warehouses on the example of FLLC "ALIDI-West".

Research methods – comparative analysis, analytical, economic-mathematical.

Researches and developments: the main characteristics and problems of the market of outsourcing services are studied, calculation of cost of own warehouse taking into account shown to it requirements is made. Comparative analysis of use of own and third-party warehouse is made. It is offered to continue use of outsourcing of warehouses for obtaining economic effect.

Area of possible practical application: costing on construction and use of own warehouse, justification of use of outsourcing of warehouses.

Practical importance of results of a research: studying of analysis results of efficiency will allow giving accurate justification of expediency of use of outsourcing of warehouses.

The author of work confirms that the settlement and analytical material given in it correctly and objectively reflects a condition of the studied process, and all theoretical, methodological and methodical provisions and concepts, borrowed from literary and other sources, are followed by links to their authors.