

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА И МЕНЕДЖМЕНТА ТЕХНОЛОГИЙ»
БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА
ФАКУЛЬТЕТ «ВЫСШАЯ ШКОЛА БИЗНЕСА»

Кафедра инновационного управления

ШУМЛЯЕВА
Виктория Олеговна

**РАЗРАБОТКА МОДЕЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ
ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ИТ КОМПАНИИ**

Магистерская диссертация

специальность 1-26 81 02 Инновационный менеджмент

Научный руководитель
Кириенко Александр Михайлович
антикризисный управляющий

Допущена к защите

«04» 06 2017 г.

Заведующий кафедрой
инновационного управления
доктор физ.-мат. н., профессор
В.В. Апанасович

Минск, 2017

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Объект диссертационного исследования – риски инновационных проектов ИТ компаний.

Предмет диссертационного исследования – модели управления рисками инновационных проектов ИТ компаний.

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена тем, что в настоящее время при сохраняющейся положительной динамике инновационной активности предприятий и общем росте инвестиционных вложений в различные отрасли промышленности Республики Беларусь наблюдается снижение инновационной результативности практически по всем направлениям инвестирования.

Цель диссертационного исследования – разработка моделей управления рисками инновационных проектов ИТ компаний.

Задачи исследования:

- изучение сущности и понятийного аппарата инновационной деятельности;
- изучение методологические принципы управления инновационной деятельностью хозяйствующих субъектов;
- анализ рисков инновационной деятельности ИТ компаний как объекта моделирования и управления;
- описание анализируемого инновационного проекта ИТ компаний;
- разработка подходов к идентификации рисков реализации инновационных проектов в ИТ компании на основе проектного подхода;
- формирование моделей управления рисками инновационных проектов в ИТ компании;
- обоснование научно-методических рекомендаций по управлению рисками в инновационной деятельности ИТ компании на основе проектного подхода;
- оценка роли превентивных моделей управления рисками инновационных проектов ИТ компаний в повышении их результативности
- оценка эффективности управления рисками инновационного проекта ИТ компаний в процессе его реализации.

Научная и практическая значимость магистерской диссертации заключается в следующем:

- разработан инновационный ИТ проект (GAA-система для автоматизации сельского хозяйства и работы предприятий АПК на основе технологии «точное земледелие»);

- разработан подход к идентификации рисков реализации инновационных проектов;
- сформированы модели управления рисками инновационных проектов;
- разработаны и обоснованы научно-методические рекомендации по управлению рисками в инновационной деятельности ИТ компаний.

Магистерская диссертация состоит из общей характеристики работы, введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений.

Объем работы составляет 125 страниц. Магистерская диссертация состоит из 33 таблиц и 23 иллюстраций. Библиографический перечень включает в себя 62 источника.

Магистерская диссертация направлена на изучение проблем управления рисками инновационных проектов в ИТ-компаниях.

Материалы диссертации состоят из трех частей: введение, основной текст и заключение.

Задачи исследования:

- выявление сущности и назначения анализа инновационной деятельности;
- определение методологических принципов управления инновационной деятельностью ИТ-компаний;
- анализ риска инновационной деятельности ИТ-компаний как объекта управления в корпоративном анализируемого инновационного проекта ИТ-компании;
- разработка методик управления рисками инновационных проектов ИТ-компаний;
- определение алгоритмов управления рисками инновационных проектов ИТ-компаний на основе метода подыкоду;
- формирование методик управления рисками инновационных проектов ИТ-компаний;
- разработка методик управления рисками инновационных проектов ИТ-компаний на основе метода Гайдоффенса;
- выявление роли стратегического менеджмента в управлении рисками инновационных проектов ИТ-компаний (назначение стратегии, управление рисками инновационных проектов ИТ-компаний и т.д.).

Научная новизна диссертации магистерской диссертации заключается в том, что:

- разработано инновационное направление (САД-система для управления рисками инновационной деятельности ИТ-компаний на основе метода подыкоду);
- разработано направление для классификации рисков инновационной деятельности ИТ-компаний;
- сформировано базовое критерий оценки рисков инновационных проектов.

АГУЛЬНАЯ ХАРАКТАРЫСТЫКА РАБОТЫ

Аб'ект дысертацийнага даследавання – рызыкі інавацыйных праектаў IT кампаній.

Прадмет дысертацийнага даследавання – мадэлі кіравання рызыкамі інавацыйных праектаў IT кампаній.

Актуальнасць тэмы дысертацийнага даследавання абумоўлена tym, што ў цяперашні час пры становчай дынаміцы інавацыйнай актыўнасці прадпрыемстваў і агульным росце інвестыцыйных укладанняў у розныя галіны прамысловасці Рэспублікі Беларусь назіраецца зніжэнне інавацыйнай выніковасці практычна па ўсіх напрамках інвеставання.

Мэта дысертацийнага даследавання – распрацоўка мадэляў кіравання рызыкамі інавацыйных праектаў IT кампаній.

Задачы даследавання:

- вывучэнне сутнасці і паняційнага апарата інавацыйнай дзейнасці;
- вывучэнне метадалагічныя прынцыпы кіравання інавацыйнай дзейнасцю гаспадарчых суб'ектаў;
- аналіз рызык інавацыйнай дзейнасці IT кампаній як аб'екта мадэльяння і кіравання; описание анализируемого инновационного проекта IT компаний;
- распрацоўка падыходаў да ідэнтыфікацыі рызык рэалізацыі інавацыйных праектаў у IT кампанії на аснове праектнага падыходу;
- фарміраванне мадэляў кіравання рызыкамі інавацыйных праектаў у IT кампанії;
- аргументаванне навукова-метадычных рэкамендацый па кіраванні рызыкамі ў інавацыйнай дзейнасці IT кампаніі на аснове праектнага падыходу;
- ацэнка ролі прэвентыўных мадэляў кіравання рызыкамі інавацыйных праектаў IT кампаніі ў павышэнні іх выніковасці;
- ацэнка эфектыўнасці кіравання рызыкамі інавацыйнага праекта IT кампаніі ў працэсе яго рэалізацыі.

Навуковая і практычная значнасць магістарскай дысертациі заключаецца ў наступным:

- распрацаваны інавацыйны IT-праект (GAA-сістэма для аўтаматызацыі сельскай гаспадаркі і працы прадпрыемстваў АПК на аснове тэхнологіі «дакладнае земляробства»);
- распрацаваны падыход да ідэнтыфікацыі рызык рэалізацыі інавацыйных праектаў;
- сформаваныя мадэлі кіравання рызыкамі інавацыйных праектаў;

- распрацаваны і аргументаваныя навукова-метадычныя рэкамендацыі па кіраванні рызыкамі ў інавацыйнай дзейнасці ІТ кампаніі.

Магістарская дысертацыя складаецца з агульнай характарыстыкі работы, увядзення, трох кіраунікоў, заключэння, спісу літаратуры і прыкладанняў.

Аб'ём работы складае 125 старонак. Магістарская дысертацыя складаецца з 33 табліц і 23 ілюстраций. Бібліографічны пералік уключае ў сябе 62 крыніцы.

GENERAL DESCRIPTION OF WORK

Object of the scientific research – the risks of the IT company innovative projects.

Subject of the dissertation research is risk management models for the IT company innovative projects.

The relevance of the topic of the dissertation research due to the fact that currently a decrease in innovative performance in almost all areas of investment occurs, with the continued positive dynamics of innovative activity of enterprises and the overall growth of investments in different industries of the Republic of Belarus.

The aim of this study is to develop risk management models of the IT company innovative projects.

Objectives of the research:

- the study of the nature and conceptual apparatus of innovation activities;
- the study of the methodological principles of management of innovative activity of economic entities;
- risk analysis of innovative activity of IT companies as the object of modeling and management;
- description of the analyzed project of innovative IT company;
- the development of approaches to identify risks of implementing innovative projects in IT companies on the basis of the design approach;
- the formation of models of risk management of innovative projects in IT companies;
- the study of scientific and methodological recommendations for risk management in innovative activity of IT companies on the basis of the design approach;
- assessment of the role of preventive risk management models of the innovative projects IT companies to improve their performance;
- assessment of the effectiveness of risk management of innovation project IT companies in the process of its implementation.

Scientific and practical significance of the master thesis is the following:

- разработан инновационный ИТ проект (ГАА-система для автоматизации сельского хозяйства и работы предприятий АПК на основе технологии «точное земледелие»);
- developed an approach to the identification of risks implementation of innovative projects;
- formed model risk management of innovative projects;
- developed and substantiated scientific and methodological recommendations on risk management in innovative activity of IT companies.

The master's thesis consists of the General characteristics of the work, introduction, three chapters, conclusion, list of references and applications.

The amount of work is 125 pages. The master's thesis consists of 33 tables and 23 illustrations. The bibliography includes 62 source.