МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ

«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА И МЕНЕДЖМЕНТА ТЕХНОЛОГИЙ»

БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА

ФАКУЛЬТЕТ «ВЫСШАЯ ШКОЛА БИЗНЕСА»

Кафедра инновационного управления

**ПЕТУХОВА**

**Светлана Павловна**

**Разработка бизнес-плана развития на год на примере РУП «Минское областное агентство по государственной регистрации и земельному кадастру»**

Магистерская диссертация

специальность 1-26 81 16 Финансовый менеджмент

Научный руководитель

Кривко-Красько

Алексей Владимирович

к.ф.-м.н., доцент

Минск, 2018

**Общая характеристика работы**

БИЗНЕС-ПЛАН, УПРАВЛЕНИЕ, ПЛАНИРОВАНИЕ, ЗАТРАТЫ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, РАЗВИТИЕ, КАЧЕСТВО, МАРЖИНАЛЬНЫЙ АНАЛИЗ, МОДЕРНИЗАЦИЯ, ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

Объект исследования – финансовая деятельность Республиканского унитарного предприятия «Минское областное агентство по государственной регистрации и земельному кадастру».

Предмет исследования – эффективное бизнес-планирование развития на год Республиканского унитарного предприятия «Минское областное агентство по государственной регистрации и земельному кадастру».

Цель магистерской диссертации – разработка бизнес-плана развития на год Республиканского унитарного предприятия «Минское областное агентство по государственной регистрации и земельному кадастру».

Для достижения поставленной цели требуется решение следующих задач:

- дать теоретические основы бизнес-планирования: цели бизнес-планирования, функции и структура бизнес-плана;

- изучить опыт бизнес-планирования в Республике Беларусь и за рубежом;

- провести анализ хозяйственной деятельности Республиканского унитарного предприятия «Минское областное агентство по государственной регистрации и земельному кадастру»;

- разработать бизнес-план развития Республиканского унитарного предприятия «Минское областное агентство по государственной регистрации и земельному кадастру» на 2017 год;

- разработать детальный план мер по снижению затрат в Республиканском унитарном предприятии «Минское областное агентство по государственной регистрации и земельному кадастру»;

В магистерской диссертации проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности Республиканского унитарного предприятия «Минское областное агентство по государственной регистрации и земельному кадастру» за 2014-2016 годы, разработан детальный план мер по снижению затрат в унитарном предприятии.

Предмет исследования, его цель и задачи определили структуру магистерской диссертации, состоящей из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы (55 источников), 21 таблица и 19 приложений общим объемом 100 страниц.

**АГУЛЬНАЯ ХАРАКТАРЫСТЫКА ПРАЦЫ**

БІЗНЕС-ПЛАН, КІРАВАННЕ, ПЛАНАВАННЕ, ВЫДАТКІ, ЭФЕКТЫЎНАСЦЬ, АНАЛІЗ ФІНАНСАВАЙ ДЗЕЙНАСЦІ, РАЗВІЦЦЁ, ЯКАСЦЬ, МАРЖЫНАЛЬНЫ АНАЛІЗ, МАДЭРНІЗАЦЫЯ, ЭНЕРГАЗБЕРАЖЭННЕ

Аб'ект даследавання – фінансавая дзейнасць Рэспубліканскага ўнітарнага прадпрыемства «Мінскае абласное агенцтва па дзяржаўнай рэгістрацыі і зямельным кадастры».

Прадмет даследавання – эфектыўнае бізнэс-планаванне развіцця рэспубліканскага ўнітарнага прадпрыемства «Мінскае абласное агенцтва па дзяржаўнай рэгістрацыі і зямельным кадастры».

Мэта магістарскай дысертацыі – распрацоўка бізнэс-плана развіцця на 2017 г. рэспубліканскага ўнітарнага прадпрыемства «Мінскае абласное агенцтва па дзяржаўнай рэгістрацыі і зямельным кадастры».

Для дасягнення пастаўленай мэты патрабуецца рашэнне наступных задач:

- даць тэарэтычныя асновы бізнэс-планавання: мэты бізнэс-планавання, функцыі і структура бізнэс-плана;

- вывучыць вопыт бізнэс-планавання ў рэспубліцы Беларусь і за мяжой;

- правесці аналіз гаспадарчай дзейнасці рэспубліканскага унітарнага прадпрыемства «Мінскае абласное агенцтва па дзяржаўнай рэгістрацыі і зямельным кадастры»;

- распрацаваць бізнес-план развіцця рэспубліканскага ўнітарнага прадпрыемства «Мінскае абласное агенцтва па дзяржаўнай рэгістрацыі і зямельным кадастры» на 2017 год;

- распрацаваць дэталёвы план мер па зніжэнні выдаткаў ў Рэспубліканскім унітарным прадпрыемстве «Мінскае абласное агенцтва па дзяржаўнай рэгістрацыі і зямельным кадастры»;

У магістарскай дысертацыі праведзены аналіз фінансава-гаспадарчай дзейнасці Рэспубліканскага унітарнага прадпрыемства «Мінскае абласное агенцтва па дзяржаўнай рэгістрацыі і зямельным кадастры» за 2014-2016 гады, распрацаваны дэталёвы план мер па зніжэнні выдаткаў ва ўнітарным прадпрыемстве.

Прадмет даследавання, яго мэта і задачы вызначылі структуру магістарскай дысертацыі, якая складаецца з ўвядзення, трох разделау, заключэння, спісу выкарыстанай літаратуры (55 крыніц), 21 табліца і 19 прыкладанняў агульным аб'ёмам 100 старонак.

**GENERAL DESCRIPTION OF WORK**

Вusiness plan, management, planning, starty, efficiency, financial performance analysis, development, quality, marginal analysis, modernization, energy saving

Еhe object of study – financial activities of the Republican Unitary Enterprise «Minsk Regional Registration and Cadastre Agency».

Subject of research – effective business development planning at the Republican Unitary Enterprise «Minsk Regional Registration and Cadastre Agency».

The purpose of the master thesis – development of a business development plan for the 2017 Republican Unitary Enterprise «Minsk Regional Registration and Cadastre Agency».

- to achieve this goal requires the following tasks:

- to give theoretical foundations of business planning: business planning, functions and structure of a business plan;

- to study the experience of business planning in the republic of Belarus and abroad;

- analyse the economic activity of the Republican Unitary Enterprise «Minsk Regional Registration and Cadastre Agency»;

- to develop a business plan for the development of the Republican Unitary Enterprise «Minsk Regional Registration and Cadastre Agency» for 2017;

- develop a detailed plan of measures to reduce costs in the Republican Unitary Enterprise «Minsk Regional Registration and Cadastre Agency».

In master thesis the analysis of financial and economic activities of the Republican Unitary Enterprise «Minsk Regional Registration and Cadastre Agency» for 2014-2016, developed a detailed plan of measures to reduce costs in the unitary enterprise.

The subject of the research, its purpose and tasks determined the structure of the master thesis consists of introduction, three chapters, conclusion, bibliography (55 sources), tables 21 and 19 apps with a total volume of 100 pages.