МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ

«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА И МЕНЕДЖМЕНТА ТЕХНОЛОГИЙ»

БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА

ФАКУЛЬТЕТ «ВЫСШАЯ ШКОЛА БИЗНЕСА»

Кафедра инновационного управления

**ЛЯХОВИЧ**

**Ирена Ивановна**

**СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ЕЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НА ПРИМЕРЕ ЗАО «ИНТЕЛЛЕКТ»**

Магистерская диссертация

специальность 1-26 81 16 Финансовый менеджмент

Научный руководитель

Кривко-Красько

Алексей Владимирович

к.ф.-м.н., доцент

Минск, 2018

**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ, ПРИБЫЛЬ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, УПРАВЛЕНИЕ, КОНТРОЛЬ, ПЛАНИРОВАНИЕ, БЮДЖЕТИРОВАНИЕ, ФИНАНСОВАЯ СТРУКТУРА, ЦЕНТР ФИНАНСОВОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Объектом исследования является финансово-хозяйственная деятельность ЗАО «Интеллект.

Предметом исследования является процесс управления финансовыми результатами на предприятии ЗАО «Интеллект».

Целью магистерской диссертации является разработка мер по совершенствованию системы управления финансовыми результатами ЗАО «Интеллект».

Для достижения поставленной цели требуется решение следующих задач:

- дать теоретические основы управления финансовыми результатами, рассмотреть показатели прибыли и рентабельности, а также методы управления финансовыми результатами;

- провести анализ финансово-хозяйственной деятельности ЗАО «Интеллект»;

- определить основные бизнес-процессы, направления и цели развития ЗАО «Интеллект» с учетом особенностей его функционирования;

- разработать рекомендации по совершенствованию системы управления финансовыми результатами ЗАО «Интеллект».

В данной магистерской диссертации проведен глубокий анализ финансово-хозяйственной деятельности за 2014-2016 гг., разработаны предложения по совершенствованию системы управления финансовыми результатами деятельности через разработку финансовой структуры, выделение центров финансовой ответственности, а также внедрение системы бюджетирования, что составляет практическую новизну работы.

Предмет исследования, его цель и задачи определили структуру магистерской диссертации, состоящей из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы (35 источников), 8 рисунков, 22 таблицы, и 6 приложений общим объемом 75 страниц.

**АГУЛЬНАЯ ХАРАКТАРЫСТЫКА РАБОТЫ**

ФІНАНСАВЫ ВЫНІК, РЭНТАБЕЛЬНАСЦЬ, ПРЫБЫТАК, ЭФЕКТЫЎНАСЦЬ, АНАЛІЗ ФІНАНСАВАЙ ДЗЕЙНАСЦІ, КІРАВАННЕ, КАНТРОЛЬ, ПЛАНАВАННЕ, БЮДЖЭТАВАННЕ, ФІНАНСАВАЯ СТРУКТУРА, ЦЭНТР ФІНАНСАВАЙ АДКАЗНАСЦІ

Аб'ектам даследавання з'яўляецца фінансава-гаспадарчая дзейнасць ЗАТ «Інтэлект.

Прадметам даследавання з'яўляецца працэс кіравання фінансавымі вынікамі на прадпрыемстве ЗАТ «Інтэлект».

Мэтай магістарскай дысертацыі з'яўляецца распрацоўка мер па ўдасканаленні сістэмы кіравання фінансавымі вынікамі ЗАТ «Інтэлект».

Для дасягнення пастаўленай мэты патрабуецца рашэнне наступных задач:

- даць тэарэтычныя асновы кіравання фінансавымі вынікамі, разгледзець паказчыкі прыбытку і рэнтабельнасці, а таксама метады кіравання фінансавымі вынікамі;

 - правесці аналіз фінансава-гаспадарчай дзейнасці ЗАТ «Інтэлект»;

- вызначыць асноўныя бізнес-працэсы, кірункі і мэты развіцця ЗАТ «Інтэлект» з улікам асаблівасцяў яго функцыянавання;

- распрацаваць рэкамендацыі па ўдасканаленні сістэмы кіравання фінансавымі вынікамі ЗАТ «Інтэлект».

У дадзенай магістарскай дысертацыі праведзены глыбокі аналіз фінансава-гаспадарчай дзейнасці за 2014-2016 гг., Распрацаваны прапановы па ўдасканаленні сістэмы кіравання фінансавымі вынікамі дзейнасці праз распрацоўку фінансавай структуры, вылучэнне цэнтраў фінансавай адказнасці, а таксама ўкараненне сістэмы бюджэтаваньня, што складае практычную навізну працы.

Прадмет даследавання, яго мэта і задачы вызначылі структуру магістарскай дысертацыі, якая складаецца з ўвядзення, трох кіраўнікоў, заключэння, спісу выкарыстанай літаратуры (35 крыніц), 8 малюнкаў, 22 табліцы, і 6 дадаткаў агульным аб'ёма 75 старонак.

**GENERAL DESCRIPTION OF WORK**

FINANCIAL RESULT, PROFITABILITY, PROFITABILITY, EFFICIENCY, ANALYSIS OF FINANCIAL ACTIVITIES, MANAGEMENT, CONTROL, PLANNING, BUDGET, FINANCIAL STRUCTURE, CENTER FOR FINANCIAL RESPONSIBILITY

The subject of the study is the financial and economic activity of ZAO Intellect.

The subject of the study are the main areas of improvement of the financial results management system of ZAO Intellect.

The aim of the master's thesis is to develop measures to improve the financial results management system of ZAO Intellect.

To achieve this goal requires the solution of the following tasks:

- to give theoretical bases of management of financial results, to consider indicators of profit and profitability, and also methods of management of financial results;

 - conduct an analysis of the financial and economic activities of ZAO Intellect;

- to determine the main business processes, directions and development goals of CJSC Intellect, taking into account the peculiarities of its functioning;

- develop recommendations for improving the financial results management system of ZAO Intellect.

In this master's thesis, an in-depth analysis of financial and economic activities for 2014-2016 was conducted, proposals were developed to improve the system of managing financial performance through the development of a financial structure, the allocation of financial responsibility centers, and the introduction of a budgeting system, which is a practical novelty of work.

The subject of the study, its purpose and objectives determined the structure of the master's thesis, consisting of an introduction, three chapters, conclusion, a list of used literature (35 sources), 8 drawings, 22 tables, and 6 applications in total 75 pages.