МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ

«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА И МЕНЕДЖМЕНТА ТЕХНОЛОГИЙ»

БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА

ФАКУЛЬТЕТ «ВЫСШАЯ ШКОЛА БИЗНЕСА»

Кафедра инновационного управления

**АЛЕКСИЕВИЧ**

**Ольга Александровна**

**РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ**

**В ЧУП «КРУПЗАПЧАСТЬТОРГ»**

Магистерская диссертация

специальность 1-26 81 16 Финансовый менеджмент

Научный руководитель

Залуцкий Василий Николаевич

Минск, 2018

**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

Магистерская диссертация: 67 с., 10 рис., 16 табл., 71 источников, 7 прил.

МАЛОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, БЮДЖЕТИРОВАНИЕ, ФИНАНСОВАЯ СИСТЕМА ПРЕДПРИЯТИЯ, ХАРАКТЕРИСТИКА БЮДЖЕТОВ, ПЛАНИРОВАНИЕ, БЮДЖЕТ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ

**Цель работы:** Целью магистерской диссертации является разработка и внедрение бюджетирования в частном торговом унитарном предприятии «Крупзапчастьторг».

**Актуальность работы:** на многих малых предприятиях Республики Беларусь отсутствует какая-либо система планирования. Причина со­здавшегося положения — это низкий уровень экономических знаний руководителей малых предприятий и недостаточность имеющейся финансовой информации для принятия экономически обоснованных управлен­ческих решений. В условиях кризиса, который приводит к снижению покупательной способности потребителей, поддержания достигнутого уровня объема продаж и прибыли мож­но добиться только при постановке бюджетной работы. Конечно, отсутствие бюджетирования и других элементов управленческого учета на малых предприятиях не всегда сопровождается появлением убытков, однако недостаточность информации влияет на размер прибыли, даже если она получена. Потеря части прибыли приводит к резкому снижению эффективности деятельности предприятия в целом. Таким образом, бюджетирование следует рассматривать в качестве важнейшего на­правления совершенствования деятельности малых предприятий, в первую очередь как средство снижения риска этой деятельности.

**Объект исследования:** организация бюджетирования на малых предприятиях.

**Предмет исследования:** разработка и внедрения бюджетирования в ЧУП «Крупзапчастьторг».

**Результаты и их новизна:** выполнен всесторонний анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия. На результатах данного анализа разработана система бюджетирования. Полученная система вынесена на рассмотрение руководства ЧУП «Крупзапчастьторг».

**АГУЛЬНАЯ ХАРАКТАРЫСТЫКА РАБОТЫ**

Магістарская дысертацыя: 67 с.,10 мал., 16 табл., 71 крыніц, 10 дад.

МАЛОЕ ПРАДПРЫЕМСТВА, БЮДЖЭТАВАНЬНЕ, ФІНАНСАВАЯ СІСТЭМА ПРАДПРЫЕМСТВЫ, ХАРАКТАРЫСТЫКА БЮДЖЭТУ, ПЛАНАВАННЕ, БЮДЖЭТ ДАХОДАЎ І РАСХОДАЎ

**Мэта работы:** Мэтай магістарскай дысертацыі з'яўляецца распрацоўка і ўкараненне бюджэтаваньня ў прыватным гандлёвым унітарным прадпрыемстве «Крупзапчастьторг».

**Актуальнасць работы:** на многіх малых прадпрыемствах Рэспублікі Беларусь адсутнічае якая-небудзь сістэма планавання. Прычына саздавшегася становішча - гэта нізкі ўзровень эканамічных ведаў кіраўнікоў малых прадпрыемстваў і недастатковасць наяўнай фінансавай інфармацыі для прыняцця эканамічна абгрунтаваных управлен¬ческих рашэнняў. Ва ўмовах крызісу, які прыводзіць да зніжэння пакупніцкай здольнасці спажыўцоў, падтрымання дасягнутага ўзроўню аб'ёму продажаў і прыбытку мож¬но дамагчыся толькі пры пастаноўцы бюджэтнай працы. Вядома, адсутнасць бюджэтаваньня і іншых элементаў кіраўніцкага ўліку на малых прадпрыемствах не заўсёды суправаджаецца з'яўленнем страт, аднак недастатковасць інфармацыі ўплывае на памер прыбытку, нават калі яна атрыманая. Страта часткі прыбытку прыводзіць да рэзкага паніжэння эфектыўнасці дзейнасці прадпрыемства ў цэлым. Такім чынам, бюджэтаваньне варта разглядаць у якасці найважнейшага на¬правления ўдасканалення дзейнасці малых прадпрыемстваў, у першую чаргу як сродак зніжэння рызыкі гэтай дзейнасці.

**Аб'ект даследавання:** арганізацыя бюджэтаваньня на малых прадпрыемствах.

**Прадмет даследавання:** распрацоўка і ўкаранення бюджэтаваньня ў прыватным гандлёвым унітарным прадпрыемстве «Крупзапчастьторг».

Вынікі і іх навізна: выкананы ўсебаковы аналіз фінансава-гаспадарчай дзейнасці прадпрыемства. На выніках дадзенага аналізу распрацавана сістэма бюджэтаваньня. Атрыманая сістэма вынесена на разгляд кіраўніцтва прыватнага гандлевага ўнітарнага прадпрыемства «Крупзапчастьторг».

**GENERAL  DESCRIPTION OF WORK**

Master thesis: 67 p., 10 fig., 16 tab., 71 sources, 10 app.

SMALL ENTERPRISE, BUDGET, FINANCIAL SYSTEM OF ENTERPRISE, BUDGET CHARACTERISTIC, PLANNING, BUDGET OF INCOME AND EXPENDITURE

**Objective**: The purpose of the master thesis is the development and implementation of budgeting in the private trading unitary enterprise «Кrupzapchastorg».

**Actuality of work**: many small enterprises of the Republic of Belarus there is no any planning system. The reason for this situation is the low level of economic knowledge of managers of small enterprises and the lack of available financial information for making economically sound management decisions. In a crisis that leads to a decrease in the purchasing power of consumers, maintaining the achieved level of sales and profits can be achieved only when setting the budget work. Of course, the absence of budgeting and other elements of management accounting in small enterprises is not always accompanied by the appearance of losses, but the lack of information affects the amount of profit, even if it is obtained. Loss of profit leads to a sharp decrease in the efficiency of the enterprise as a whole. Thus, budgeting should be seen as a critical area for improving the activities of small enterprises, primarily as a means of reducing the risk of these activities.

**The object of the research:** organization of budgeting at small enterprises.

**The subject of the research**: development and implementation of budgeting in the private trading unitary enterprise «Кrupzapchastorg».

**Results and their innovation:** the comprehensive analysis of financial and economic activity of the enterprise is executed. Based on the results of this analysis, a budgeting system has been developed. The system submitted for consideration of the management of the private unitary enterprise «Кrupzapchastorg».