МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ

«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА И МЕНЕДЖМЕНТА ТЕХНОЛОГИЙ»

БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА

ФАКУЛЬТЕТ «ВЫСШАЯ ШКОЛА БИЗНЕСА»

Кафедра инновационного управления

**ГОНЧАРОВ**

**Кирилл Валентинович**

**Антикризисное управление и оптимизация процессов получения финансовых результатов**

**(на примере ИП Гончарова В.И., ИП Гончаровой Л.С.)**

Магистерская диссертация

специальность 1-26 81 16 Финансовый менеджмент

Научный руководитель

Избицкий Сергей Чеславович

Минск, 2017

**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ, УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ, ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ, БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС, ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ, КОЭФФИЦИЕНТНЫЙ АНАЛИЗ, ЛИКВИДНОСТЬ, ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ, БАНКРОТСТВО, ПЛАНИРОВАНИЕ

Цель данной работы – разработка научно-обоснованной системы финансового менеджмента торгового предприятия на примере ООО «Сварог-Групп», обеспечивающей эффективное функционирование и развитие процессов управления торговым предприятием на основе внедрения управленческого учета.

Актуальность исследования заключается в растущей необходимости быстро реагировать на изменения в финансово-экономическом состоянии предприятия в условиях кризиса и использовать эффективные механизмы финансового воздействия с целью повышения благосостояния предприятия.

Объект исследования – торговое предприятие ООО «Сварог-Групп», основной деятельностью которого является оптовая торговля противопожарным и охранным оборудованием.

Предмет исследования - финансово-экономическое состояние предприятия.

Магистерская диссертация включает три главы. В первой главе были исследованы теоретические и методические основы финансового менеджмента и текущее нормативное регулирование данных вопросов в Республике Беларусь.

Во второй главе дана организационно-хозяйственная характеристика предприятия и проведен финансово-экономический анализ.

В третьей главе была предложена модель построения системы финансового менеджмента исследуемого предприятия и выработаны рекомендации по улучшению текущего финансово-экономического состояния предприятия.

Магистерская диссертация: 94 с.,

4 иллюстрации,

27 таблицы,

44 источника,

6 приложений.

**АГУЛЬНАЯ ХАРАКТАРЫСТЫКА РАБОТЫ**

Фінансавы менеджмент, КіРАЎНіЦКі ЎЛіК, Фінансавы АНАЛІЗ, БУХГАЛТАРСКІ БАЛАНС, СПРАВАЗДАЧА аб прыбытках і стратах, КОЭФФИЦИЕНТНЫЙ АНАЛІЗ, ліквіднасць, ФІНАНСАВАЯ СТАБІЛЬНАСЦЬ, Рэнтабельнасць, БАНКРУЦТВА, ПЛАНАВАННЕ

Мэта дадзенай працы – распрацоўка навукова-абгрунтаванай сістэмы фінансавага менеджменту гандлёвага прадпрыемства на прыкладзе ТАА «Сварог-Груп», якая забясбечыць эфектыўнае функцыянаванне і развіцце працэсаў кіравання гандлёвым прадпрыемствам на падставе ўкаранення кіраўніцкага ўліку.

Актуальнасць даследавання заключаецца ў неабходнасці хутка рэагаваць на змены ў фінансава-эканамічным стане прадпрыемства ва ўмовах крызісу і неабходнасці выкарыстання эфектыўных механізмаў уздзеяння з мэтай павышэння дабрабыту прадпрыемства.

Аб'ект даследавання - гандлёвае прадпрыемства ТАА «Сварог-Груп», асноўнай дзейнасцю якога з'яўляецца аптовы гандаль супрацьпажарным і ахоўным абсталяваннем.

Прадмет даследавання – фінансава-эканамічны стан прадпрыемства.

Магістарская дысертацыя складаецца з трох глаў . У першай главе былі даследаваны тэарэтычныя і метадычныя асновы фінансавага менеджменту, сучаснае нарматыўнае рэгуляванне гэтых пытанняў у Рэспубліцы Беларусь.

У другой главе дадзена арганізацыйна-гаспадарчая характарыстыка прадпрыемства і праведзены фінансава-эканамічны аналіз.

У трэцім раздзеле была прапанавана мадэль сістэмы фінансавага менеджменту прадпрыемства і распрацаваны рэкамендацыі па паляпшэнні   фінансава-эканамічнага стану прадпрыемства.

Магістарская дысертацыя: 94 с.,

4 ілюстрацыі,

27 табліц,

44 крыніцы,

6 прыкладанняў.

**GENERAL DESCRIPTION OF WORK**

Financial management, MANAGEMENT ACCOUNTING, Financial ANALYSIS, BALANCE SHEET, PROFIT AND LOSS REPORT, ratio analysis, liquidity, financial stability, profitability, bankruptcy, PLANNING

The objective of master thesis is to design the financial management system of the commercial enterprise LLC "Svarog Group"and work out the ways how to improve the company current financial state.

The relevance of the study is the growing need to give quick respond to changes in the financial and economic state of the enterprise during the economical crisis and to use effective mechanisms to achieve the [future prosperity](http://www.linguee.ru/%D0%B0%D0%BD%D0%B3%D0%BB%D0%B8%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D1%83%D1%81%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9/%D0%BF%D0%B5%D1%80%D0%B5%D0%B2%D0%BE%D0%B4/future+prosperity.html).

The object of research - commercial enterprise LLC "Svarog Group", whose main activity is wholesale [firefighting equipment](http://www.linguee.ru/%D0%B0%D0%BD%D0%B3%D0%BB%D0%B8%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D1%83%D1%81%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9/%D0%BF%D0%B5%D1%80%D0%B5%D0%B2%D0%BE%D0%B4/firefighting+equipment.html) and security equipment.

The subject of research is the financial and economic state of the enterprise

In the first chapter theoretical and methodological foundations of financial management are given and the current normative regulation of these issues in the Republic of Belarus is presented.

In the second chapter is devoted to describing the organizational and economic characteristics of the enterprise and the financial analysis.

In the third chapter a financial management model was designed for the enterprise, the recommendations to improve the current financial and economic condition of the company were made.

Master's thesis:. 94 pages,

4 illustrations,

27 tables,

44 source,

6 appendixes.