МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ

«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА И МЕНЕДЖМЕНТА ТЕХНОЛОГИЙ»

БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА

ФАКУЛЬТЕТ «ВЫСШАЯ ШКОЛА БИЗНЕСА»

Кафедра инновационного управления

**БОБРОВИЧ**

**Максим Сергеевич**

**РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ**

**БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ОРГАНИЗАЦИИ**

**(НА ПРИМЕРЕ ОАО «БЕЛИНВЕСТБАНК»)**

Магистерская диссертация

Научный руководитель

Васенкова Елена Игоревна

к.ф.-м..н., доцент

Минск, 2017

# ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Магистерская диссертация: 69 с., 4 рис., 29 источников, 1 прил.

БАНК, НАЛИЧНОЕ ДЕНЕЖНОЕ ОБРАЩЕНИЕ, БИЗНЕС-ПРОЦЕСС, ИТ-СТРАТЕГИЯ, ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА, BARS, ДОКУМЕНТООБОРОТ, ФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС

**Цель работы:** изучение теоретических основ построения автоматизированных банковских систем, анализ бизнес-процессов ОАО «Белинвестбанка» с учетом использования информационных технологий и на его основе разработка стратегии развития автоматизированной информационной банковской системы.

**Актуальность работы:** в условиях жесткой конкуренции современный банк вынужден постоянно бороться за своих клиентов и ресурсы, предлагать новые банковские продукты и услуги, обеспечивающие ему и его клиентам необходимую прибыль, при этом демонстрировать свою надежность, стабильность и способность быстро реагировать на изменение рыночной конъюнктуры. В век информационных технологий никакой крупный бизнес не может обойтись без информационных систем.

**Объект исследования:** ОАО «Белинвестбанка».

**Результаты и их новизна:** проанализированы бизнес-процессы ОАО «Белинвестбанка», информационная систему ОАО «Белинвестбанка»; изучены теоретические материалы по оптимизации бизнес-процессов, разработке ИТ-стратегии, созданию автоматизированных банковских систем; разработаны алгоритмы взаимодействия операций наличного денежного обращения, детализация бизнес-процесса наличное денежное обращение; разработана стратегия по внедрению подсистемы «Наличное денежное обращение» в ИУС BARS.

**АГУЛЬНАЯ ХАРАКТАРЫСТЫКА РАБОТЫ**

Магістарская дысертацыя: 69 с., 4 мал., 29 крыніц, 1 дад.

БАНК, НАЯЎНЫ ГРАШОВЫ ЗВАРОТ, БІЗНЕС-ПРАЦЭС, IT-СТРАТЭГІЯ, ІНФАРМАЦЫЙНАЯ СІСТЭМА, BARS, ДАКУМЕНТАЗВАРОТ, ФУНКЦЫЯНАЛЬНЫ КОМПЛЕКС

**Мэта работы:** вывучэнне тэарэтычных асноў пабудовы аўтаматызаваных банкаўскіх сістэм, аналіз бізнес-працэсаў ААТ «Белінвестбанка» з улікам выкарыстання інфармацыйных тэхналогій і на яго аснове распрацоўка стратэгіі развіцця аўтаматызаванай інфармацыйнай банкаўскай сістэмы.

**Актуальнасць работы:** ва ўмовах жорсткай канкурэнцыі сучасны камерцыйны банк вымушаны пастаянна змагацца за сваіх кліентаў і рэсурсы, прапаноўваць новыя банкаўскія прадукты і паслугі, якія забяспечваюць яму і яго кліентам неабходную прыбытак, пры гэтым дэманстраваць сваю надзейнасць, стабільнасць і здольнасць хутка рэагаваць на змяненне рынкавай кан'юнктуры. У стагоддзе інфармацыйных тэхналогій ніякай бізнэс не можа абысціся без інфармацыйных сістэм.

**Аб'ект даследавання:**ААТ "Белінвестбанк".

**Вынікі і іх навізна:** прааналізаваны бізнес-працэсы ААТ "Белінвестбанк", інфармацыйная сістэму ААТ "Белінвестбанк"; вывучаны тэарэтычныя матэрыялы па аптымізацыі бізнес-працэсаў, стварэнні аўтаматызаваных банкаўскіх сістэм; распрацаваны алгарытмы ўзаемадзеяння аперацый наяўнага грашовага звароту, дэталізацыя бізнес-працэсу наяўнае грашовае звароту; распрацавана стратэгія па ўкараненні падсістэмы «Наяўны грашовы зварот» у ИУС «BARS.

**GENERAL  DESCRIPTION OF WORK**

Master thesis: 69 p., 4 fig., 29 sources, 1 app.

BANK, CREDIT PORTFOLIO, CREDIT RISK, SPECIAL RESERVES TO COVER POTENTIAL LOSSES, LOAN PORTFOLIO MANAGEMENT

**Objective**: to study the theoretical foundations of building automated banking systems, to analyze the business processes of OJSC "Belinvestbank" taking into account the use of information technologies and on its basis the development of a strategy for the development of an automated information banking system.

**Actuality of work**: in today's competitive environment a commercial Bank is forced to compete for customers and resources constantly, to offer new banking products and services, which provide to the Bank and its customers necessary profits, to demonstrate its reliability, stability and ability to respond quickly to changing market conditions. In the age of information technology, no big business can do without information systems.

**The object of the research:** «Belinvestbank» OJSC (Open joint-stock company).

**Results and their innovation: t**he business processes of «Belinvestbank» OJSC, the information system of «Belinvestbank» OJSC were analyzed; Theoretical materials on optimization of business processes, development of IT strategy, creation of automated banking systems; Developed algorithms for interaction of cash transactions, details of the business process cash circulation; A strategy was developed for the implementation of the subsystem «Cash Cash Circulation» in the ИУС BARS.