МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ

«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА И МЕНЕДЖМЕНТА ТЕХНОЛОГИЙ»

БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА

ФАКУЛЬТЕТ «ВЫСШАЯ ШКОЛА БИЗНЕСА»

Кафедра инновационного управления

**ДЕНЯПКИНА**

**Юлия Андреевна**

**ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОДДЕРЖКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

**(НА ПРИМЕРЕ ООО «ПЕЧАТНЫЙ ЦЕХ»)**

Магистерская диссертация

специальность 1-26 81 16 Финансовый менеджмент

Научный руководитель

Смольский Алексей Петрович

к.э.н., доцент

Минск, 2017

**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

Ключевые слова: АНАЛИЗ, МЕТОДИКА, АКТИВЫ, ПАССИВЫ, ЛИКВИДНОСТЬ, УСТОЙЧИВОСТЬ, ОЦЕНКА, КОМПАНИЯ, РЕКОМЕНДАЦИЯ, РЕСУРСЫ, БАЛАНС.

Рыночная система хозяйствования оформилась и существует в Республике Беларусь немногим более двадцати лет. На начальном этапе становления указанной системы в решении управленческих задач организаций преобладали преимущественно интуитивные подходы. Своевременные и правильные управленческие решения должны приниматься на основе комплексного анализа эффективности деятельности предприятия: оценки его финансового состояния, его платежеспособности, финансовой устойчивости, конкурентоспособности, рентабельности, инвестиционной привлекательности, а так же других показателей. На практике многие и в первую очередь малые коммерческие организации пренебрегают использованием инструментов финансово-экономического анализа.

Целью работы является выработка предложений по улучшению финансово-экономического состояния ООО «Печатный цех». Объектом исследования являются хозяйственная деятельность и финансово-экономическое состояние организации, а предметом исследования – методы, методики и показатели финансово-экономического анализа деятельности организаций.

Выбор темы магистерской диссертации обусловлен ключевой ролью финансово-экономического анализа в принятии управленческих решений в коммерческой организации, так как владение инструментарием финансово-экономического анализа на должном уровне позволяет повысить содержательный и качественный уровень принимаемых решений, сформировать объективную оценку результатов деятельности предприятия и выявить резервы повышения его функционирования в условиях рынка, а в конечном итоге обеспечить прибыльную деятельность в долгосрочной перспективе.

Работа выполнена на шестидесяти трех страницах и состоит из введения, трех глав: методология анализа экономической деятельности, анализ финансово – экономической деятельности предприятия на примере ООО «Печатный цех», рекомендации по повышению экономической деятельности предприятия, – заключения, списка литературы, и дополняется тремя приложениями на четырех страницах. При составлении данной работы использованы шестнадцать источников. Также в тексте приведены шесть таблиц (не считая приложений).

**АГУЛЬНАЯ ХАРАКТАРЫСТЫКА ПРАЦЫ**

Ключавыя словы: АНАЛІЗ, МЕТОДЫКА, АКТЫВЫ, ПАСІВЫ, ЛІКВІДНАСЦЬ, ЎСТОЙЛІВАСЦЬ, АЦЭНКА, КАМПАНІЯ, РЭКАМЕНДАЦЫЯ, РЭСУРСЫ, БАЛАНС.

Рынкавая сістэма гаспадарання аформілася і існуе ў Рэспубліцы Беларусь крыху больш за дваццаць гадоў. На пачатковым этапе станаўлення названай сістэмы ў вырашэнні кіраўніцкіх задач арганізацый пераважалі пераважна інтуітыўныя падыходы. Своечасовыя і правільныя кіраўніцкія рашэнні павінны прымацца на аснове комплекснага аналізу эфектыўнасці дзейнасці прадпрыемства: ацэнкі яго фінансавага стану, яго плацежаздольнасці, фінансавай ўстойлівасці, канкурэнтаздольнасці, рэнтабельнасці, інвестыцыйнай прывабнасці, а так жа іншых паказчыкаў. На практыцы многія і ў першую чаргу малыя камерцыйныя арганізацыі грэбуюць выкарыстаннем інструментаў фінансава-эканамічнага аналізу.

Мэтай працы з'яўляецца выпрацоўка прапаноў па паляпшэнню фінансава-эканамічнага стану ТАА «Друкаваны цэх». Аб'ектам даследавання з'яўляюцца гаспадарчая дзейнасць і фінансава-эканамічны стан арганізацыі, а прадметам даследавання – метады, методыкі і паказчыкі фінансава-эканамічнага аналізу дзейнасці арганізацый.

Выбар тэмы магістарскай дысертацыі абумоўлены ключавой роляй фінансава-эканамічнага аналізу ў прыняцці кіраўніцкіх рашэнняў у камерцыйнай арганізацыі, так як валоданне інструментарыем фінансава-эканамічнага аналізу на належным узроўні дазваляе павысіць змястоўны і якасны ўзровень рашэнняў, якія прымаюцца, сфармаваць аб'ектыўную ацэнку вынікаў дзейнасці прадпрыемства і выявіць рэзервы павышэння яго функцыянавання ва ўмовах рынку, а ў канчатковым выніку забяспечыць прыбытковую дзейнасць у доўгатэрміновай перспектыве.

Праца выканана на шасцідзесяці трох старонках і складаецца з ўвядзення, трох загалоўкаў: метадалогія аналізу эканамічнай дзейнасці, аналіз фінансава - эканамічнай дзейнасці прадпрыемства на прыкладзе ТАА «Друкаваны цэх», рэкамендацыі па павышэнню эканамічнай дзейнасці прадпрыемства, – заключэння, спісу літаратуры, і дапаўняецца трыма прыкладаннямі на чатырох старонках. Пры складанні дадзенай працы выкарыстаны шаснаццаць крыніц. Таксама ў тэксце прыведзены шэсць табліц (не лічачы прыкладанняў).

**GENERAL DESCRIPTION OF DISSERTATION**

Keywords: ANALYSIS, TECHNIQUE, ASSETS, LIABILITIES, LIQUIDITY, SUSTAINABILITY, EVALUATION, COMPANY, ADVICE, RESOURCES, BALANCE.

Market economic system was formed and exists in the Republic of Belarus little more than twenty years. Predominantly intuitive approaches dominated at the initial stage of formation of this system in solving management organizations’ problems. Timely and correct management decisions should be based on a comprehensive analysis of the efficiency of the enterprise: evaluation of its financial condition, its solvency, financial stability, competitiveness, profitability, investment attractiveness and other indicators. In practice, many first and foremost, small business organizations neglect to use the tools of financial and economic analysis.

The dissertation’s aim is to develop proposals for improving the economic and financial condition of LLC "Printing shop". The object of research are the economic activities and financial condition of the organization, and the subject of research are methods, techniques and indicators of financial and economic analysis of organizations’ activity.

My work will attempt on the example of a young small business organizations, engaged in the provision of services to develop a system of financial and economic analysis, which in practice is simple to understand and effective enough to use.

The choice of theme of master's thesis is determined by the key role of financial and economic analysis in management of companies, as the possession of the tools of financial and economic analysis at the appropriate level allows to increase the content and quality level of decisions, to create an objective assessment of the results of operations of the company and to reveal reserves of increase of its functioning in market conditions, and eventually provide profitable activities in the long term.

The dissertation is performed on sixty three pages and consists of introduction, three chapters: methodology of analysis of economic activity analysis of financial and economic activity of the enterprise on the example of LLC "Printing shop", recommendations to increase the economic activity of the enterprise – the conclusion, list of literature, and is complemented by three annexes on four pages. Sixteen sources were used in the preparation of this dissertation. Also you can see six tables (excluding ones in the annexes).