**ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ**

**«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА И МЕНЕДЖМЕНТА ТЕХНОЛОГИЙ»**

**БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА**

**Факультет бизнеса**

**Кафедра бизнес-администрирования**

**Аннотация к дипломной работе**

**ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ
И ПУТИ ЕЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ
(НА ПРИМЕРЕ ОАО «МАЗ» - УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ ХОЛДИНГА «БЕЛАВТОМАЗ»)**

ЗАЛЕССКИЙ Павел Александрович

Руководитель

Догиль Леонид Филиппович

Доктор экономических наук, профессор

2017

Дипломная работа: 63 с., 17 рис., 18 табл., 41 источник, 4 прил.

СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИОННАЯ, РУКОВОДИТЕЛИ ЛИНЕЙНЫЕ, ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ, УПРАВЛЯЕМОСТЬ, НОРМА

Цельюдипломной работы является разработка путей совершенствования организационной структуры базовой организации.

В рамках достижения поставленной цели автором были поставлены следующие задачи:

1. Изучить понятие, сущность и значение организационной структуры предприятия;

2. Рассмотреть типы организационных структур, их преимущества и недостатки;

3. Изучить проблемы организационных структур и пути их решения;

4. Провести анализ проблем соответствия организационной структуры предприятия целям и задачам его деятельности;

5. Разработать пути активизации деятельности основных элементов корпоративной системы базовой организации;

6. Составить проект совершенствования организационной структуры в свете стратегии развития исследуемого предприятия.

Объект исследования: организация машиностроительной отрасли, выступающая в качестве крупнейшего государственного предприятия Республики Беларусь, основу деятельности которого составляет производство большегрузной автомобильной техники, выпуск автобусов, троллейбусов и прицепной техники.

Предмет исследования: организационная структура как эффективный инструмент обеспечения формирования и деятельности компании как одного целого.

Методы исследования: статистико – экономический, монографический, индексный, расчетно-конструктивный, формульного моделирования.

Область возможного практического применения: предложенные решения могут быть использованы на практике при совершенствовании организационной структуры предприятия с целью значительного повышения ее эффективности.

Автор работы подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

Дыпломная работа: 63 с., 17 мал., 18 табл., 41 крыніца, 4 дадаткаў.

СТРУКТУРА АРГАНІЗАЦЫЙНАЯ, КІРАЎНІКІ ЛІНЕЙНЫЯ, ФУНКЦЫЯНАЛЬНЫЯ, КІРАВАЛЬНАСЦЬ, НОРМА

Мэтай дыпломнай працы з'яўляецца распрацоўка шляхоў удасканалення арганізацыйнай структуры базавай арганізацыі.

У рамках дасягнення пастаўленай мэты аўтарам былі пастаўлены наступныя задачы:

1. Вывучыць паняцце, сутнасць і значэнне арганізацыйнай структуры прадпрыемства;

2. Разгледзець тыпы арганізацыйных структур, іх перавагі і недахопы;

3. Вывучыць праблемы арганізацыйных структур і шляхі іх вырашэння;

4. Правесці аналіз праблем адпаведнасці арганізацыйнай структуры прадпрыемства мэтам і задачам яго дзейнасці;

5. Распрацаваць шляхі актывізацыі дзейнасці асноўных элементаў карпаратыўнай сістэмы базавай арганізацыі;

6. Скласці праект удасканалення арганізацыйнай структуры ў святле стратэгіі развіцця доследнага прадпрыемства.

Аб'ект даследавання: арганізацыя машынабудаўнічай галіны, якая выступае ў якасці найбуйнейшага дзяржаўнага прадпрыемства Рэспублікі Беларусь, у аснове дзейнасьці якога складае вытворчасць вялікагрузнай аўтамабільнай тэхнікі, выпуск аўтобусаў, тралейбусаў і прычапной тэхнікі.

Прадмет даследавання: арганізацыйная структура як эфектыўны інструмент забеспячэння фарміравання і дзейнасці кампаніі як аднаго цэлага.

Метады даследавання: статыстыка - эканамічны, манаграфічны, індэксны, разлікова-канструктыўны, формульнага мадэлявання.

Вобласць магчымага практычнага прымянення: прапанаваныя рашэнні могуць быць выкарыстаны на практыцы пры удасканаленні арганізацыйнай структуры прадпрыемства з мэтай значнага павышэння яе эфектыўнасці.

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзены ў дыпломнай працы разлікова-аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага працэсу, а ўсе запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц тэарэтычныя, метадалагічныя і метадычныя палажэнні і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

Thesis: 63 p., 17 fig., 18 tab., 41 springs, 4 app.

ORGANIZATIONAL STRUCTURE, LEADERS LINEAR, FUNCTIONAL, MANAGEMENT, NORM

The purpose of current study is development of the ways to improve basic enterprise organizational structure.

For this purpose the following tasks were raised by the author:

1. To study term, nature and significance of enterprise organizational structure;

2. To consider types of organizational structures, its advantages and disadvantages;

3. To study problems of organizational structures and ways of its solution;

4. To analyze the problems of organizational structure accordance with purpose of enterprise and efficiency of enterprise activity;

5. To develop the main implementation ways of basic enterprise corporate system activity;

6. To draw up the project on organizational structure improvements in terms of strategy development of the enterprise studied herein.

The object of research: organization of mechanical engineering industry, represented in the largest state enterprise of the Republic of Belarus, which main activity is production of heavy duty vehicles, buses, trolleybuses and towed vehicles.

The subject of study: organizational structure as an effective instrument to ensure the formation and activity of the whole enterprise.

Research methods: statistical - economic, monographic, index, computational and constructive, formula modeling.

Area of possible implementation: advised solutions can be used in practice while improvement of enterprise organizational structure with the aim of significant efficiency increasing.

Hereby, author confirms that studied calculation and analytical material correctly and objectively reflects current condition of researched process, and all theoretical, conceptional and methodological references are linked to their authors.