

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЦЕССА ТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ ПРИБЫЛИ

Майсюк М.О., Харевич Г.Л.

Организационно-экономическая характеристика

В июне 1953 г. в соответствии с решением Совета Министров СССР в г. Минске началось строительство предприятия по производству электротехнических изделий управления с комплектующей и сигнальной аппаратурой.

1 августа 1956 г. предприятие уже начало производство электротехнической продукции. Эта дата считается началом его основной деятельности.

В декабре 1956 г. в связи с частичным вводом в действие и уточнением номенклатуры выпускаемых изделий, предприятие было переименовано в «Минский Государственный Союзный электротехнический завод». В его основную номенклатуру вошли силовые трансформаторы и низковольтная аппаратура.

ОАО «МЭТЗ ИМ. В.И. КОЗЛОВА» является головной организацией Государственного производственного объединения «Минский электротехнический завод им. В.И. Козлова», созданного в соответствии с постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 10 августа 2007 г. № 1018, на основании приказа Министерства промышленности Республики Беларусь от 20 августа 2007 г. № 541.

ОАО «МЭТЗ ИМ. В.И. КОЗЛОВА» – коммерческая организация, имеет статус юридического лица, имеет в хозяйственном ведении обособленное имущество, несет самостоятельную ответственность по своим обязательствам, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, исполнять обязанности, быть истцом и ответчиком в суде. Предприятие имеет самостоятельный баланс, печати, штампы, бланки со своим наименованием.

В 2017г. темп роста объема произведенной промышленной продукции в ценах базисного года составил 84,2% к предыдущему году, темп роста экспорта в фактических ценах (в долларах США) – 51,4%. Запасы готовой продукции на складах предприятия на конец 2017г. составили 123,4% среднемесячного объема производства.

Выполнение доведенных предприятию прогнозных показателей социально-экономического развития предприятия в 2017г. приведено в таблице 1.

Таблица 1

Выполнение доведенных предприятию прогнозных показателей социально-экономического развития предприятия в 2017г.

Показатели прогнозных показателей	Единица измерения	2017 год	
		Задание	факт
Темп роста объема производства промышленной продукции в ценах базисного года (ИФО)	%	75,5	84,2
Темп роста объема производства промышленной продукции в фактических ценах	%	76,5	81,2
Экспорт товаров (в фактических ценах, в долл. США, в % к прошлому году)	%	100,1	51,4
Соотношение экспорта товаров и объема промышленного производства продукции	%	85,0	84,9
Экспорт товаров на новые перспективные рынки	тыс. долл.	55,0	23,9
Выручка от реализации продукции в расчете на одного среднесписочного работника	млн р.	444,6	428,4
Рентабельность продаж в промышленности	%	7,2	5,1
Показатель по энергосбережению	%	-7,0	-7,8
Снижение доли импортных сырья, материалов, комплектующих в объеме произведенной продукции	проц. пунктов	-1,5	-2,9
Снижение уровня затрат на производство в фактических ценах	%	-1,0	+3,5
Соотношение запасов готовой продукции и среднемесячного объема производства	%	65,9	123,4
Удельный вес просроченной внешней дебиторской задолженности во внешней дебиторской задолженности	%	1,1	2,0
Удельный вес просроченной внутренней дебиторской задолженности во внутренней дебиторской задолженности	%	5,4	8,1
Отношение внешней дебиторской задолженности (без учета задолженности по авансам, выданным по внешнеторговым контрактам, заключенным в рамках реализации долгосрочных инвестиционных проектов, и задолженности, взыскание которой является предметом судебного разбирательства) к экспорту за последние 12 месяцев	%	8,3	3,4

Источник: собственная разработка на основе данных предприятия.

Обобщающую оценку движения основных фондов можно дать с помощью коэффициентов обновления, выбытия и прироста, которые характеризуют техническое состояние основных средств (таблица 2).

Таблица 2

**Показатели обновления, выбытия и прироста
основных фондов МЭТЗ на 1.01.2017г.**

Коэффициенты обновления, выбытия, прироста основных фондов	На 01.01.2017 г.
Коэффициент обновления основных фондов	0,170
Коэффициент выбытия основных фондов	0,003
Коэффициент прироста основных фондов	0,153

Источник: собственная разработка на основе данных предприятия.

Возрастная структура оборудования Минского электротехнического завода по состоянию на 01.01.2017 г. представлена в таблице 3.

Таблица 3

Возрастная структура оборудования МЭТЗ на 01.01.2017 г.

Наименование групп оборудования	Количество имеющегося на предприятии оборудования	из числа имеющегося оборудования				
		Оборудование в возрасте				
		до 5 лет	от 5 до 10 лет	от 10 до 15 лет	от 15 до 20 лет	от 20 лет и выше
Металлорежущее оборудование	459	41	22	42	56	271
Кузнечнопрессовое оборудование	296	20	5	1	11	245
Литейное оборудование	18	3	-	1	1	13
Оборудование для сварки и термической резки	238	94	59	13	17	54
Термическое оборудование	38	4	2	-	8	24
Оборудование для металлопокрытий	18	1	3	1	2	11
Прочее	5 318	2 373	1 075	434	237	1 142
Всего	6 385	2 536	1 166	492	332	1 760

Источник: собственная разработка на основе данных предприятия.

Таким образом, удельный вес оборудования со сроком службы до 10 лет (этот срок считается оптимальным для замены действующего оборудования) составляет 57,9% в общем количестве оборудования. Около 28% оборудования имеет срок службы 20 лет и выше. Коэффициент износа основных средств на 01.01.2017 г. составил 43,39% первоначальной стоимости основных средств.

Финансирование мероприятий по модернизации производства осуществляется за счет собственных средств предприятия (прибыль и амортизация).

Таблица 4

**Показатели, характеризующие финансовое состояние
Минского электротехнического завода**

Наименование показателей	На 01.01.16	на 01.01.17	Норма коэффици- ента
Коэффициент текущей ликвидности $K_1 = \text{стр.290} / \text{стр.690}$	4,63	4,87	не менее 1,3
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами $K_2 = (\text{стр.490} + \text{стр.590} - \text{стр.190}) / \text{стр.290}$	0,78	0,79	не менее 0,2
Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами (отношение финансо- вых обязательств к итогу баланса) $K_3 = (\text{стр.590} + \text{стр.690}) / \text{стр.700}$	0,18	0,21	не более 0,85

Источник: собственная разработка на основе данных предприятия.

Из таблицы 4 видно, что коэффициент текущей ликвидности, определяемый как отношение оборотных активов к краткосрочной кредиторской задолженности, увеличился с 4,63 до 4,87, его значение существенно превышает норму – это значит, что платежеспособность предприятия улучшается и ускоряется оборачиваемость собственных средств, вложенных в запасы.

Таблица 5

**Расчет оборачиваемости оборотных средств
Минского электротехнического завода**

№№ п/п	Показатели	Порядок расчета	Период		
			2015 г.	2016 г.	2017 г.
1.	Выручка от реализации продукции (по себе- стоимости), млн. руб.	стр. 020+ стр. 040 + стр. 050 ф.2	1448578	1533088	1284776
2.	Однодневный оборот, млн. руб. Σ	п.1: 360	4024	4259	3569
3.	Средняя величина оборотных средств, млн. руб.	$\frac{(\text{ОСн} + \text{ОСк}) : 2}{12}$	753124	780115	860329
4.	Оборачиваемость обо- ротных средств, дней	п.3 : п.2	187	183	241
5.	Коэффициент оборачи- ваемости	п.1 : п.3	1,9	2,0	1,5

Источник: собственная разработка на основе данных предприятия.

ОС – оборотные средства; ОСн – оборотные средства на начало каждого месяца; ОСк – оборотные средства на конец каждого месяца.

Руководство МЭТЗ им. В.И.Козлова с целью организации современной и качественной структуры управления, контроля и анализа хозяйственной деятельности, учитывая положительный опыт эксплуатации системы электронного документооборота (СЭД) в канцелярии, приняло решение о внедрении СЭД во всех подразделениях предприятия.

Внедрение СЭД проводилось в два этапа:

1 этап – Прием входящей корреспонденции от канцелярии и других подразделений, распорядительных документов. Работа руководителя подразделения и его совместителей с входящими и исходящими поручениями, с функцией контроля исполнительской дисциплины.

2 этап – Работа начальников бюро (мастеров) и исполнителей, с входящими и исходящими поручениями, с функцией контроля исполнительской дисциплины. Работа с внутренней корреспонденцией предприятия.

Автоматизация системы управления была выполнена за счет применения системы управления данными об изделиях, управления электронными архивами технической документации и ведения документооборота предприятия «Search».

Внедрение СЭД позволило поднять качество работы на совершенно новый уровень.

Рынок Республики Беларусь является значимым для предприятия. ОАО «МЭТЗ ИМ. В.И. КОЗЛОВА» является единственным производителем сухих трансформаторов типа ТСГЛ, ТС(Д)ЗГЛ(Ф) и полностью закрывает потребность в данных трансформаторах на внутреннем рынке. Удельный вес сухих трансформаторов в общем объеме отгруженной продукции в 2017 году составил 10,7% и вырос по сравнению с 2016 годом на 2,5 процентных пункта.

Разработка мероприятий повышения эффективности инновационной деятельности предприятия

Передача транспортных услуг на аутсорсинг. Аутсорсинг (от англ. outsourcing – использование внешних источников) – это выполнение сторонней организацией определенных задач, бизнес-функций или бизнес-процессов, обычно не являющихся частью основной деятельности компании, но необходимых для полноценного функционирования бизнеса. При аутсорсинге компании снимают с себя ряд проблем, связанных с перевозкой грузов и эксплуатацией автомобилей: ремонт; содержание гаража и мастерских; заработная плата водителей, обслуживающего персонала и т. д.

Выгоды от перехода компании на логистический аутсорсинг:

- 1) сокращаются издержки от затрат на развитие;
- 2) второстепенные затраты переводятся из постоянных в переменные;
- 3) появляется возможность сосредоточиться на основной деятельности компании, не отвлекая ресурсы на обеспечивающие бизнес-процессы;

На практике объем работ, отдаваемых на аутсорсинг, может со временем изменяться, обычно в сторону увеличения. Это ведет к повышению стоимости покупаемых услуг, однако чем больше объем работ, тем выгоднее обходится каждая элементарная работа в общем объеме.

Снижение издержек является мощным инструментом повышения рентабельности и аутсорсинг позволяет не только сокращать издержки, но и использовать в новейшие управленческие и информационные технологии. Разработанные и предложенные автором алгоритмы заключения договора аутсорсинга и применения аутсорсинга, а также методика расчета эффективности аутсорсинга могут быть использованы на любом предприятии .

Экономический подъем предприятия, как и республики, в значительной степени зависит от условий, темпов и масштабов внешнеэкономической деятельности, так как она является основным источником валютных поступлений, необходимых для технического перевооружения предприятия и для преодоления экономического кризиса.

Список литературы

1. Байнев В.Ф. Политика новой индустриализации как ключевой фактор конкурентоспособности в XXI веке. Современные вызовы и реалии развития России. // Материалы II Международной научно-практической конференции. – 2016. – С. 24-26.
2. Головчанская Е.Э. Интеллектуальный ресурс в системе общественного воспроизводства: сущность, роль, структура // Фундаментальные исследования. – 2015. № 5-2. – С. 400-404.
3. Golovchanskaya E.E. Institutional basis for innovative development of belarusian economy. Contributions to Economics. –2017. –№ 9783319606958. –С. 241–247.
4. Козлович А.В. Об инновационной составляющей белорусского экспорта / А.В. Козлович // Наука – образованию, производству, экономике. Материалы Двенадцатой Международной научно-технической конференции, т.4 – Минск, БНТУ, 2014.