

# **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «МИНСКИЙ ГОРОДСКОЙ ТЕХНОПАРК».**

*Артёменко Д. С., Минько М. В.*

## **Общая характеристика**

Общество с ограниченной ответственностью «Минский городской технопарк» создано (далее – ООО «МГТ») 4 ноября 2011 г. в целях оказания систематической поддержки предприятиям г. Минска в реализации инновационных проектов путем предоставления льгот и преференций предусмотренных законодательством (предоставление в аренду на льготных условиях площадей различного назначения, технологического оборудования, налоговых льгот, организационного содействия реализации инновационных проектов), формирования благоприятных условий для ведения бизнеса в высокотехнологической сфере, оказания поддержки начинающим инновационным компаниям.

Учредителями предприятия являются Белорусский государственный университет, Белорусский инновационный фонд, Минский городской исполнительный комитет (через предприятие коммунальной формы собственности).

Минский городской технопарк является управляющей компанией технопаркового комплекса, создаваемого в рамках реализации Минским горисполкомом проекта Государственной программы инновационного развития на 2011–2015 годы. Его цель – создание в столице благоприятных условий для развития инновационного бизнеса и высокотехнологичных производств, инженерной, коммуникационной, научно-исследовательской и другой инфраструктуры для инновационно-активных предприятий.

В соответствии с указом №1 от 3 января 2007 года, предусмотрены следующие меры поддержки организаций – резидентов технопарка: ставка арендной платы – 50%, ставка налога на прибыль –10%, освобождение от уплаты местных налогов и сборов (по решению Минского горисполкома), а также оказание резидентам широкого перечня консалтинговых и информационных услуг.

Резидентом Минского городского технопарка может стать организация, которая выпускает (планирует выпускать) инновационную продукцию или выполняет научно-исследовательские (научно–технические) разработки, а количество сотрудников не превышает 100 человек. Рези-

денты технопарка – это START UP, предприятия с перспективой роста, «якорные компании» – предприятия, осуществляющие производственную деятельность, имеющие надежную репутацию и способные осуществлять представительские функции в рамках технопарка. В составе ООО «Минский городской технопарк» также есть структурное подразделение под названием Инновационный центр.

Целями работы Инновационного Центра, осуществляемыми в рамках устава Предприятия, является развитие инновационной деятельности в г. Минске путем:

1) содействия расширению сектора инновационного предпринимательства в структуре экономики г. Минска и Республики Беларусь;

2) создания благоприятной среды для реализации творческого потенциала специалистов технического профиля, закрепления выпускников ВУЗов и ССУЗов в г. Минске, привлечения иногородних и зарубежных специалистов;

3) повышения инновационной восприимчивости организаций, создания кооперационных сетей, продвижения разработок белорусских и зарубежных ученых в реальный сектор экономики;

4) осуществляет иные цели для развития инновационной деятельности.

Численность персонала и структура управления Общества изменяются на различных этапах его создания и развития.

Качественный состав и структура персонала по годам представлены ниже.

*Таблица 1*

**Качественный состав и структура персонала по годам, человек**

Численность	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год
Основная деятельность	16	18	21	21	21	21
Рабочие	8	8	14	14	14	14
Руководители	3	3	3	3	3	3
Специалисты и др.	5	7	7	7	7	7
Неосновная деятельность	3	5	5	5	5	5
Итого	19	23	26	26	26	26

Источник: собственная разработка на основе данных ООО "МГТ".

Уставный фонд на 01.01.2017 года составляет 14 390,77 тыс. рублей (Таблица 2).

Таблица 2

## Уставный фонд и учредители ООО «МГТ»

Наименование организаций	На 01.01.2017	
	Доля в уставном фонде, %	Взнос в уставный фонд, тыс. р.
Белорусский государственный университет	0,007	1,0
Белорусский инновационный фонд	0,07	10,0
Коммунальное унитарное предприятие «Управление капитального строительства Партизанского района г. Минска» (ГП «УКС Восток»)	99,923	14 379,77
Итого	100	14 390,77

Источник: собственная разработка на основе данных предприятия.

ООО «МГТ» осуществляет комплексную поддержку инновационно-активных предприятий в г. Минске.

Таблица 3

## Показатели деятельности резидентов ООО «МГТ» за 2017 год

Наименование показателей	Единица измерения	Значение
Объем производства продукции (работ, услуг)	тыс. р.	30 427,210
в том числе инновационной продукции	тыс. р.	24 100,780
Отгружено продукции (работ, услуг)	тыс. р.	28 870,074
в том числе инновационной продукции	тыс. р.	22 919,380
Отгружено продукции (работ, услуг) на экспорт	тыс. р.	8 995,590
в том числе инновационной продукции	тыс. р.	8 616,390
Объем затрат на разработку и внедрение инноваций	тыс. р.	9 275,790
Арендуемая площадь	м. кв.	10 575,75
Количество созданных резидентами технопарка новых рабочих мест за отчетный период	ед.	112
Списочная численность работающих	чел.	520
Налоги и сборы, уплаченные резидентами технопарка за отчетный период, всего	тыс. р.	5 616,580
Количество научных исследований и разработок, которые выполнялись за отчетный период	ед.	139
Общие затраты резидентов технопарка на научные исследования и разработки	тыс. р.	5 519,855
Общее количество полученных охранных документов	ед.	18

Источник: собственная разработка на основе данных предприятия.

Основные показатели эффективности деятельности:

- 1) объем производства на квадратный метр площади (фондоотдача);
- 2) прирост количества резидентов технопарка;
- 3) объем отгруженной продукции (темп роста).

Рассмотрим данные показатели для оценки эффективности деятельности ООО Минский городской технопарк.

1. Объем производства на квадратный метр площади.

ФО = Объем производства товаров и услуг / Арендваемая территория.

ФО =  $30\,427,210 / 10\,575,75 = 2,8771$  тыс.р./м.кв.

В сравнение с показателем прошлого года (2,1), прирост составил 37%.

**Таблица 4**

**Прирост количества резидентов ООО «МГТ»**

Год	2015г.	2016г.	2017г.	2018г. (прогноз)
Количество резидентов	28	29	34	38

Источник: собственная разработка на основе данных предприятия.

Прогнозное значение 38 основано на том, что за последние года деятельности технопарка количество резидентов росло, в данный момент подготавливаются новые площади для осуществления инновационной деятельности.

**Таблица 5**

**Объем отгруженной продукции (темп роста) ООО «МГТ»**

Год	2015г.	2016г.	2017г.	Средний темп роста
Объем отгруженной продукции	22546,845	27 021,085	28870,074	13,3%

Источник: собственная разработка на основе данных предприятия.

Глядя на динамику роста показателя Объем отгруженной продукции, можно сказать, что незначительный темп роста 2016–2017, в сравнение с 2015–2016, связан, скорее всего, с деноминацией белорусского рубля, что повлекло повышение цен на некоторые виды платежей, соответственно, сказалось на объеме производства, а также отгруженной продукции. Деятельность предприятия осуществляется в соответствии с законодательством Республики Беларусь и Уставом ООО «МГТ» и направлена, прежде всего, на оказание комплексной поддержки инновационным предприятиям в части предоставления в установленном порядке на льготных условиях площадей в аренду, предоставление налого-

вых льгот в соответствии с законодательством, предоставление комплекса консультационных услуг; развитие инженерной инфраструктуры на территории, которую занимает технопарк, ремонт и реконструкция помещений, в которых размещаются резиденты.

Резидентом технопарка может стать индивидуальный и юридическое лицо, прошедшее в установленном порядке процедуру конкурсного отбора.

Порядок организации и проведения конкурса на право получения статуса резидента технопарка устанавливается Положением о конкурсе на право получения статуса резидента общества с ограниченной ответственностью «Минский городской технопарк».

Проведения экспертной оценки проектов претендентов на получение статуса резидента технопарка осуществляется экспертным советом технопарка, деятельность которого регулируется Положением об экспертном совете общества с ограниченной ответственностью «Минский городской технопарк».

На 1 октября 2017 г. в рамках технопарка работает 34 предприятия-резидентов.

За период деятельности ООО «МГТ» сложилась специализация резидентов в соответствии с приоритетными направлениями инновационной деятельности (диаграмма 1).

*Диаграмма 1*

**Деятельность резидентов ООО «МГТ» по приоритетным направлениям**



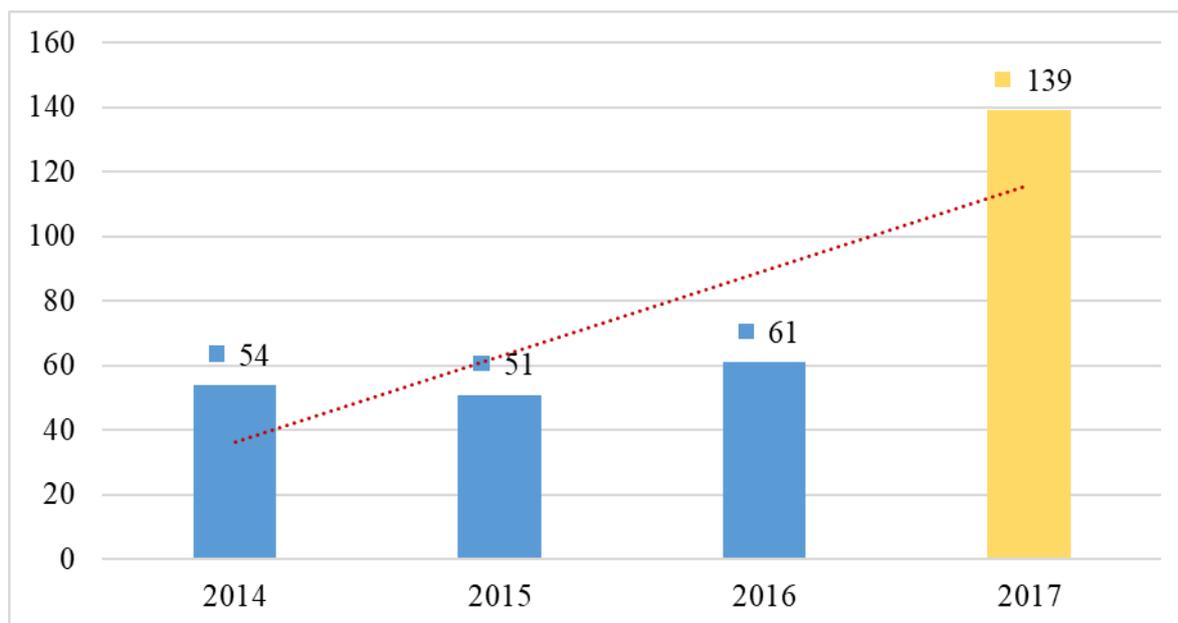
Источник: собственная разработка на основе данных предприятия.

### Анализ экономических показателей

Важнейшими показателями эффективности деятельности технопарка как субъекта инновационной инфраструктуры являются следующие: количество созданных рабочих мест, объем отгруженной инновационной продукции, налоги и сборы резидентов. Информация о названных показателях представлена в диаграммах 2–4.

Диаграмма 2

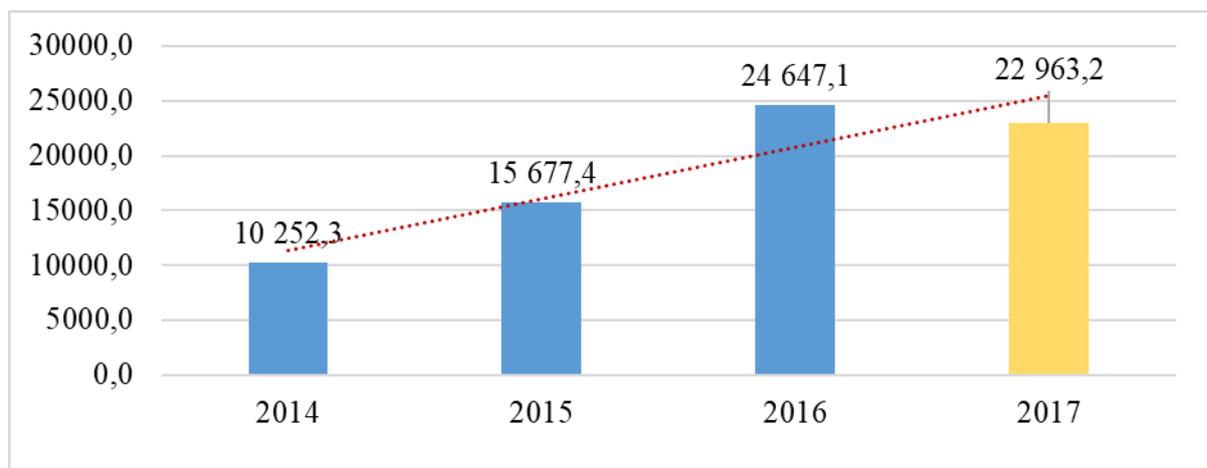
Количество созданных рабочих мест за 2014-2017 годы



Источник: собственная разработка на основе данных предприятия.

Диаграмма 3

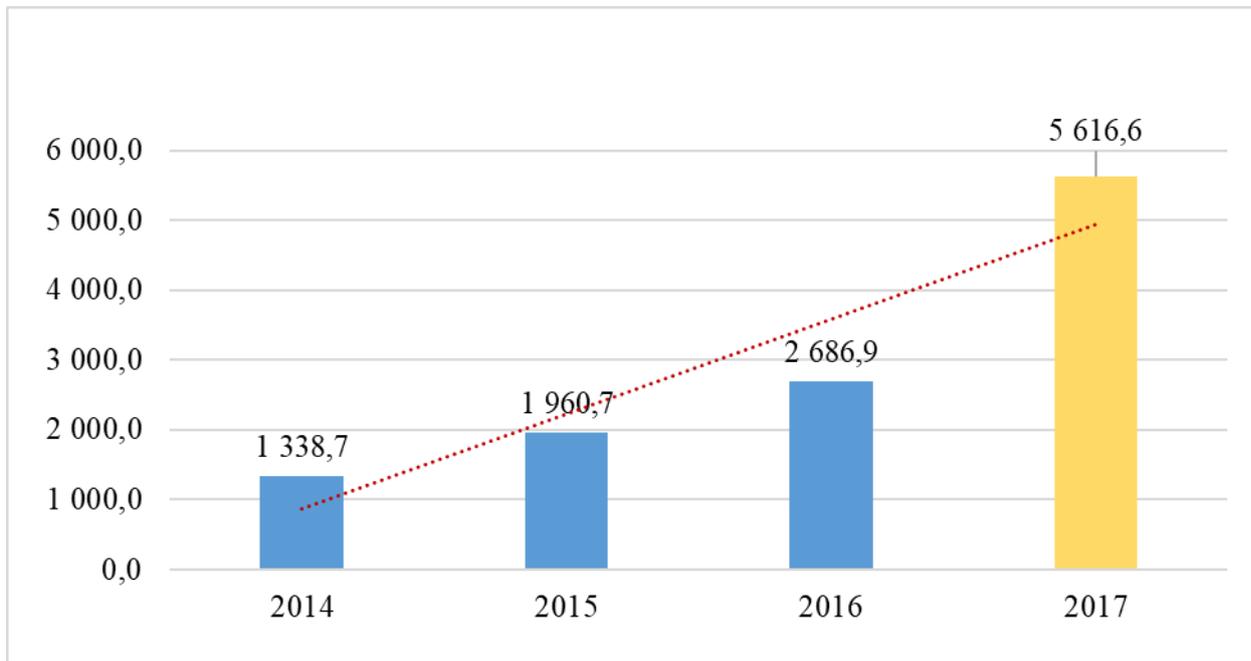
Объем отгруженной инновационной продукции за 2014-2017 годы



Источник: собственная разработка на данных предприятия.

Диаграмма 4

Налоги и сборы, уплачиваемые резидентами за 2014-2017 годы



Источник: собственная разработка на данных предприятия.

С 2012 года ООО «МГТ» и его резиденты на постоянной основе принимают участие в национальных выставках «ТИБО» и «Белпромэнерго», в рамках которых посредством коллективного стенда резиденты представляют инновационные проекты.

ООО «МГТ» при поддержке Мингорисполкома ежегодно проводит ряд мероприятий в инновационной сфере деятельности:

- 1) «Первый шаг в науку» (2013-2017);
- 2) «Наука и бизнес» (2012-2017);
- 3) «Научные стремления» (2012-2016);
- 4) «ИНМАКС» (2015-2017);
- 5) «Sartpatent» (2016-2017);

В октябре 2014 г. ООО «МГТ» был официально принят в крупнейшую международную ассоциацию научно-технологических парков (IASP), и, на данный момент, является единственным в республике полноправным участником этой организации.

ООО «МГТ» является полноправным членом международной ассоциации научно-технологических парков IASP (с правом голоса).

Для оценки эффективности деятельности предлагается принять к рассмотрению показатели рентабельности и ликвидности баланса.

Доходность, т.е. прибыльность предприятия, может быть оценена при помощи как абсолютных, так и относительных показателей. Абсолютные показатели выражают прибыль, и измеряются в стоимостном выражении, т.е. в рублях. Относительные показатели характеризуют рентабельность и измеряются в процентах или в виде коэффициентов. Показатели рентабельности в гораздо меньшей мере находятся под влиянием инфляции, чем величины прибыли, поскольку они выражаются различными соотношениями прибыли и авансированных средств (капитала), либо прибыли и произведенных расходов (затрат).

Повышение рентабельности продаж достигается повышением цен на реализуемую продукцию, а также снижением себестоимости реализуемой продукции. Если в структуре реализуемой продукции увеличивается удельный вес более рентабельных видов изделий, то это обстоятельство также повышает уровень рентабельности продаж.

Чтобы повысить уровень доходности продаж, организация должна ориентироваться на изменения конъюнктуры рынка, наблюдать за изменениями цен на продукцию, осуществлять постоянный контроль за уровнем затрат на производство и реализацию продукции, а также осуществлять гибкую и обоснованную ассортиментную политику в области выпуска и реализации продукции.

### **Оценка проблем и предложения по их решению**

В 2018 году намечено выполнение мероприятий по организации деятельности и развитию материально-технической базы ООО «Минский городской технопарк» с финансированием за счет средств инновационного фонда Мингорисполкома по следующим направлениям:

1) организация деятельности и развитие материально-технической базы субъектов инновационной инфраструктуры, в том числе на капитальные расходы;

2) научные и научно-практические конференции, семинары, симпозиумы, выставки научно-технических достижений, подготовка и издание научно-технической и научно-методической литературы.

По направлению «Организация деятельности и развитие материально-технической базы субъектов инновационной инфраструктуры, в том числе на капитальные расходы» планируется продолжить реконструкцию имущественного комплекса по ул. Солтыса, 187.

Объект «Создание регионального технопарка в г. Минске (реконструкция имущественного комплекса по ул. Солтыса, 187)» (заказчик по Объекту – ГП «УКС Восток») предусматривает восемь очередей строительства и реконструкции:

- 1-я очередь – реконструкция административно-бытового корпуса;
- 2-я очередь – реконструкция блока подсобных цехов;
- 3-я очередь – реконструкция производственного корпуса;
- 4-я очередь – реконструкция многофункционального здания;
- 5-я очередь – реконструкция внутривозрадных сетей и сооружений, благоустройство территории;
- 6-я очередь – реконструкция вневозрадных сетей и сооружений и благоустройство территории;
- 7-я очередь – строительство производственно-складского корпуса со встроенными административно-бытовыми посещениями.
- 8-я очередь – реконструкция весовой с изменением функционального назначения здания на многофункциональное.

В настоящее время завершены строительные-монтажные работы по 1-й, 2-й, 5-й и 7-й очередям реконструкции, очереди введены в эксплуатацию.

В 2017 году планируется ввести в эксплуатацию 4-ю очередь реконструкции, приступить к СМР по 1 пусковому комплексу 3-й очереди реконструкции, выполнить ПСД по 8-й очереди реконструкции.

На проведение проектно-исследовательских и строительные-монтажных работ по объекту «Создание регионального технопарка в г. Минске (реконструкция имущественного комплекса по ул. Солтыса, 187)» (заказчик по Объекту – ГП «УКС Восток») запланировано направить 14 280,0 тыс.рублей.

По данному направлению планируется также:

1) участие в XXV Международном специализированном форуме по телекоммуникациям, информационным и банковским технологиям «ТИБО-2018» (17,5 тыс. рублей);

2) участие в 21-й международной выставке в рамках Международного выставочного проекта «Белорусский промышленный форум-2018» (17,5 тыс. рублей);

3) иные мероприятия по организации деятельности будут проведены после определения ГКНТ совместно с Минфином перечня работ и мероприятий по данному направлению (20,0 тыс. рублей);

4) приобретение оборудования для создания оперативного цифрового центра коллективного пользования (130,0 тыс. рублей);

На сегодняшний день у технопарка и его резидентов существует потребность в полиграфических услугах. Инновационный характер деятельности этих предприятий предполагает значительные затраты на информационное и маркетинговое обеспечение. Многократные визиты делегаций, регулярное участие в тематических республиканских и между-

народных выставочных мероприятиях, организация тематических мероприятий на собственных площадях – все это предполагает постоянную потребность в определенном объеме полиграфической продукции. Перечень необходимой полиграфической продукции весьма широк: информационные, рекламные, презентационные листовки, иллюстрированные бизнес-планы и отчеты, бланки, формуляры, календари всех видов, буклеты, каталоги, папки, ежедневники, этикетки, техническая документация и многое другое.

Сегодня в технопарке 34 резидента и более 10 производственных предприятий-арендаторов. В перспективе (по мере осуществления реконструкции зданий) число резидентов технопарка должно увеличиться в несколько раз, то есть потребность в полиграфической продукции также вырастет. Кроме того, учитывая территориальное положение технопарка, ближний район города слабо обеспечен полиграфическим сервисом.

Таким образом, создание на базе ООО «МГТ» оперативного цифрового центра коллективного пользования (далее – центр) представляется перспективным и востребованным. Это позволит предоставлять услуги не только резидентам ООО «МГТ», но и для сторонних организаций, а также обеспечивать ООО «МГТ» определенной полиграфической продукцией.

Необходимо учесть, что центр должен быть обеспечен оборудованием, которое позволит обеспечить полный цикл выполнения основных полиграфических операций — печатных и послепечатных.

Основное оборудование в данном перечне может быть следующим:

1) многофункциональная полноцветная производительная система печати Konica-Minolta bizhub PRESS C70hc (или аналогичная). Обеспечивает качественную полноцветную печать на широкой гамме носителей формата А3+ плотностью до 300 г/м.кв.;

2) гильотинный электрический резак IDEAL 4860 (или аналогичный) – компактный и производительный, обеспечивает работу с носителями необходимого формата;

3) термоклеевая машина EP PB 7000 (или аналогичная) – также достаточно компактная и производительная, обеспечивает работу с носителями необходимого формата. Для формирования мягкого переплета книг, брошюр и т.п.;

4) рулонный ламинатор Excelam DC655Q1 (или аналогичный) – производительная машина (635 мм) для одно- и двухсторонней ламинации полиграфических материалов;

5) пакетный ламинатор FGK 330-6R (или аналогичный) – для ламинирования материалов стандартных форматов, а также для выполнения операции «фольгирования»;

6) фальцовщик Cuklos CFM 700 (или аналогичный) – компактный и производительный, обеспечивает изготовление 8 настраиваемых типов фальцовки (сгибания) листа необходимого формата;

7) буклетмейкер E-P BMP 350 с функцией «квадратирования» (или аналогичный) – компактный и производительный, обеспечивает изготовление переплета «сшивка на скобу»;

8) ручная переплетная машина на металлическую пружину Tri-O (или аналогичная) 34 на квадратное отверстие. Обеспечивает изготовление квартальных и других видов календарей, блокнотов и т.п.

**Таблица 6**

**Перечень закупки планируемого оборудования ООО «МГТ»**

П/П	Наименование оборудования	Плановая стоимость, рублей.
1	Многофункциональная полноцветная производительная система печати Konica-Minolta bizhub PRESS C70hc	62 000,00
2	Гильотинный электрический резак IDEAL 4860	17 000,00
3	Термоклеевая машина EP PB 7000	11 200,00
4	Рулонный ламинатор Excelam DC655Q1 (635 мм)	6 200,00
5	Пакетный ламинатор FGK 330-6R (330 мм)	1 350,00
6	Фальцовщик Cuklos CFM 700 (A3+)	6 200,00
7	Буклетмейкер E-P BMP 350 (с функцией "квадратирования") (A3)	9 140,00
8	Ручная переплетная машина на металлическую пружину Tri-O 34 на квадратное отверстие	4 240,00
9	Ручной механический биговщик Cuklos KSL 435	1 000,00
10	Электрический биговщик-перфоратор Cuklos GPM 450	4 140,00
11	Роликовый резак KW-Trio 3919 (A3)	170,00
12	Механический степлер Rapid 12/16	180,00
13	Электрический степлер Rapid 106	2 000,00
14	Универсальный инструмент Multcrease 52 для обжима метал. планок (биговщик)	2 460,00
15	Ручная переплетная машина StarBind Star 500 на пластиковую пружину	410,00
16	Обрезчик углов Cuklos UCR 9	440,00
17	Сверлильный станок Vektor 205	1 800,00
18	Настольный установщик люверсов Warrior 33100	70,00
ВСЕГО:		130 000,00

Источник: собственная разработка по данным предприятия.

Такое оснащение центра позволит оперативно изготавливать большой ассортимент полиграфической продукции.

Экономическая эффективность работы центра на базе ООО «МГТ» в значительной мере зависит от проводимой маркетинговой политики.

К наиболее важным ее аспектам относятся:

1) доступность оказываемых услуг клиентам: упрощенный пропускной режим на предприятие, удобные места для парковки автотранспорта, время работы и т.п.;

2) удобство расчетов за оказываемые услуги. Для клиентов необходимо предусмотреть практически все виды приема платежей: обычные безналичные платежи на расчетный счет, безналичные платежи с помощью банковских пластиковых карт, платежи через Интернет (например, через ЕРИП) и, возможно, другие способы оплаты;

3) взвешенная ценовая политика. Должна находиться под постоянным контролем;

4) эффективная рекламно-информационная компания, прежде всего, в сети Интернет.

Необходимо создание сайта, дающего потенциальному клиенту максимально детальную и актуальную предварительную информацию о деятельности центра, оказываемым им услугам, ценам и т.п.

Кроме этого, необходимо и постоянное развитие участка оперативной цифровой полиграфии: развитие материально-технической базы, освоение производства новых видов продукции, оптимизация рабочих процессов и т.п. Эта задача носит перманентный характер, и после выхода участка оперативной цифровой полиграфии на проектную мощность решается за счет средств от деятельности участка.

Тем не менее, на основе анализа рынка оказания услуг оперативной цифровой полиграфии в г. Минске на середину 2017г. можно определить следующее.

Планируемое к закупке в 2018г. полиграфическое оборудование позволит создать 2 рабочих места в начале деятельности со средним заработком не менее 1 200 руб./мес. (на сегодняшний день).

Минимальная планируемая проектная мощность – около 2 500 оттисков А4 полиграфической продукции в день (менее 1 ч работы печатной машины с сохранением потенциал для дальнейшего роста).

Выход на минимальную проектную мощность – в течение 6 – 12 месяцев после ввода оборудования в эксплуатацию.

После выхода на минимальную проектную мощность основные годовые показатели (в действующих ценах) можно спланировать следующим образом:

**Таблица 7****Основные годовые показатели после выхода на минимальную проектную мощность ООО «МГТ»**

Наименование показателя	Ед. изм.	Значение
Выручка от реализации продукции (услуг)	BYN/год	160 000
Уплаченные налоги и сборы в бюджет	BYN/год	37 000
Прибыль предприятия от деятельности	BYN/год	40 000

Источник: собственная разработка по данным предприятия.

Кроме того, технопарк при помощи центра сможет практически полностью обеспечить себя полиграфической продукцией (бланки, буклеты, папки, календари, блокноты и др.), что позволит сэкономить значительные средства.

**Список литературы**

1. Байнев В.Ф., Винник В.Т. Промышленная политика в условиях глобальной конкуренции: Социально-экономическое развитие предприятий и регионов Беларуси: инновации, социальные ориентиры, глобализация // Материалы докладов Международной научно-практической конференции : в 2 ч. – 2009. С. – 29-32.

2. Головчанская Е.Э., Специфика управления интеллектуальными ресурсами организации в условиях инновационного развития экономики Беларуси // XVI Международная научная конференция «Проблемы прогнозирования и государственного регулирования экономического развития», Научно-исследовательский экономический институт министерства экономики Республики Беларусь. – 2015. – С. 22-24.

3. Бабына И.В., Лапицкая Л.М. Региональный аспект государственной инновационной политики // Вестник Гомельского государственного технического университета им. П.О. Сухого. – 2016. – Т. 1. – № 3 (66). – С. 74-79.