

**ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
НАУЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ
БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА
ORGANIZATION OF MANAGEMENT SYSTEM
OF SCIENTIFIC ACTIVITY
OF THE BELARUSIAN STATE UNIVERSITY**

Дик Татьяна Алексеевна,
Минск, Беларусь

Ключевые слова: система управления, научно-исследовательская и инновационная деятельность, международное сотрудничество, студенческая наука, подготовка кадров высшей квалификации

Резюме. В работе отражены основные этапы становления и развития науки в БГУ, представлены результаты многоаспектной научной деятельности современного университета.

Keywords: management system, research and innovation, international cooperation, student science, training of highly qualified staff

Resume. The work reflects the main stages of formation and development of science in the BSU and presents the results of multiple-aspect research activities of a modern university.

Организация системы управления научной деятельностью в Белорусском государственном университете обусловлена динамичным развитием научных исследований. Отметим основные вехи становления и развития науки в БГУ.

Датой основания университета считается 30 октября 1921 г. В первом учебном году на двух основных факультетах (медицинском и общественных наук) обучалось 1124 студента и работало 49 преподавателей.

В первые годы своей деятельности достаточно сложная ситуация складывалась с материально-техническим обеспечением, зато качественному составу профессорско-преподавательского состава (ППС) можно было только позавидовать. Более 50 профессоров с мировым признанием приехали в Минск из России, Украины, Польши. На этом этапе началось интенсивное развитие научной деятельности.

Под руководством первого ректора университета профессора МГУ, блестящего историка-слависта, академика В.И.Пичеты были заложены основы научной школы социально-экономической истории Беларуси, сделаны первые шаги по организации управления наукой в БГУ. Он был инициатором создания общеуниверситетского научного товарищества, которое решало ряд вопросов, связанных с научно-технической информацией, работой студентов, развитием контактов с зарубежными учеными, проведением научных конференций. Под эгидой товарищества осуществлялось издание «Трудов БГУ».

После 20-х годов основные этапы развития научной сферы БГУ определялись известными событиями в истории СССР и Беларуси: железный занавес, репрессии и бурное развитие экономики в 30-е годы. В этот истори-

ческий период наука в БГУ продолжала развиваться: закладывались основы новых научных школ — школа по истории христианства академика Н.М. Никольского, школа по проблемам почвоведения и географии почв академика Я.Н. Афанасьева.

События Великой отечественной войны были драматическими страницами в истории всей страны и, конечно, БГУ, деятельность которого тогда была приостановлена.

Сильный толчок в развитии науки в Белоруссии был дан в послевоенные годы. Именно в это время начала практически заново создаваться материально-техническая база, интенсивно готовились научные кадры, определялись новые перспективные научные направления. В этот период в БГУ начали формироваться новые научные школы: на биологическом факультете — школа в области продукционной гидробиологии член-корреспондента Г.Г. Винберга, на математическом факультете — школа по вычислительной математике академика В.И. Крылова, на физическом факультете — школа по теоретической физике академика Ф.И. Федорова.

Активное развитие научных исследований в БГУ в это время послужило базой для формирования научно-исследовательских лабораторий (НИЛ). Так, в 1956–1962 гг. были созданы 8 НИЛ.

Интенсивный процесс формирования базовых научных структур поставил вопрос об организации в университете единого координирующего центра. Таковым стал научно-исследовательский сектор (НИС), организованный в соответствии с приказом Министра высшего, среднего специального и профессионального образования БССР в ноябре 1963 года.

Одной из основных задач НИС на этом историческом этапе была организация хоздоговорной деятельности. Благодаря целенаправленной организаторской работе за 4 года с 1966 по 1969 гг. число научно-исследовательских работ, выполняемых в БГУ, возросло более, чем в 5 раз.

В 1981 году НИС был преобразован в научно-исследовательскую часть (НИЧ) первой категории. Белорусский государственный университет прочно занимал позиции в рядах первых 25 из 849 вузов СССР вплоть до 1991 года. До девяностых годов шел постоянный рост практически всех показателей научной деятельности, образовывались новые лаборатории. Дальнейшее развитие получили коллективные формы организации научного труда, связанные с появлением прикладных научно-исследовательских институтов и лабораторий. Значительно возросший творческий потенциал естественных факультетов позволил организовать при БГУ 3 научно-исследовательских института и конструкторское бюро. Стали возникать и так называемые дисциплинарные научные школы — научные коллективы, занимающиеся разработкой новых научных направлений. Именно в этот исторический период с 1960 по 1991 гг. университет переживает наиболее бурный этап с точки зрения создания новых научных школ. В это время в университете были заложены основы 45 научных школ.

В период распада Советского Союза в начале 90-х годов прошлого столетия и последующего становления независимой Беларуси наука в нашей республике переживала сложное время: наблюдался сильный отток кадров из научной сферы, интерес к науке падал. Конечно, все эти процессы коснулись и БГУ. Тем не менее, даже в это непростое время университету удалось сохранить свой научный потенциал, более того, в БГУ продолжали формироваться новые научные школы в основном в области гуманитарных наук.

К двухтысячным годам по мере стабилизации экономического положения республики на уровне правительственных органов стали приниматься решения, способствующие дальнейшему развитию науки: стали выделяться бюджетные средства на развитие международного научно-технического сотрудничества, возобновилась закупка дорогостоящего и уникального оборудования, подняли стипендии аспирантам и ввели надбавки за ученые степени и звания.

В это время очень интенсивно менялась структура БГУ: увеличивалось количество подразделений и учреждений, занимающихся научной деятельностью, был создан ряд научно-производственных предприятий, происходило расширение круга задач и функций в системе координации научной деятельности. БГУ трансформировался в единый комплекс, в состав которого вошли университет со своей традиционной структурой, сеть образовательных и научно-исследовательских учреждений (институтов, центров), унитарных предприятий, филиалов.

Возникла необходимость создания структуры, которая бы определяла стратегию, перспективное планирование, организацию и координацию научно-исследовательской, научно-инновационной, производственной, научно-образовательной деятельности единого комплекса БГУ.

В 2000 г. было создано Главное управление науки (ГУН). Руководством университета было принято решение, в соответствии с которым вопросы координации и управления наукой на факультетах и в подразделениях без статуса юридического лица лежат в зоне ответственности НИЧ, а вопросы координации научной деятельности всего комплекса БГУ — в компетенции ГУН. В 2008 году в соответствии с требованиями действующего законодательства путем объединения НИЧ и ГУН был сформирован единый координационный орган управления наукой в университете — Главное управление науки.

Сегодняшнее состояние науки БГУ определяется кадровым составом сотрудников, занимающихся научной деятельностью. Это — около 3600 высококвалифицированных преподавателей, 630 научных сотрудников, почти 950 докторантов, аспирантов и соискателей, которые выполняют более 1000 научных тем. Среди сотрудников университета 1960 кандидатов наук, 423 доктора наук, 16 членов-корреспондентов и 15 академиков НАН Б. При этом доля БГУ в системе Министерства образования составляет 45 % — доктора наук, 33% — кандидаты наук.

Научная и инновационная деятельность БГУ сосредоточена в 4 научно-исследовательских институтах, 2 научных центрах, 41 научно-исследовательской лаборатории на 16 факультетах и в учебных институтах, 6 научно-инновационных унитарных предприятиях. Университет имеет достаточно разветвленную научно-инновационную структуру, позволяющую реализовывать полный цикл инновационной цепочки от научной идеи до выпуска и реализации научно-технической продукции (НТП).

Главное управление науки отвечает за следующие направления деятельности комплекса БГУ: организацию, сопровождение и координацию НИОКР, научно-инновационную и международную деятельность, подготовку кадров высшей квалификации, стандартизацию и метрологическое обеспечение.

Ежегодно сотрудниками университета издаются порядка 200 монографий, публикуются около 5500 научных статей, из которых до 1000 в известных зарубежных журналах.

Научно-техническая продукция БГУ активно продвигается на внешний и внутренний рынки. Ее ежегодный экспорт имеет достаточно широкую географию и составляет около 2 млн. долларов США в год. Ежегодно заключается более 200 договоров с партнерами из 35 стран мира. До коммерческой реализации доведено порядка 300 видов НТП. Это — аппаратно-программные комплексы, приборы и устройства, оборудование, инструмент, вещества и материалы, промышленные и информационные технологии. За 2011-2015 годы БГУ участвовал в более 120 международных и республиканских выставках.

БГУ вносит существенный вклад в подготовку научных работников высшей квалификации (НРВК) для промышленного производства, гуманитарной и социальной сферы страны: около 20 % аспирантов Республики Беларусь обучаются в БГУ; 30 % всех аспирантов из числа иностранных граждан обучаются в БГУ; по итогам 2015 года 40 % аспирантов-иностранцев защитились в срок; 18 % всех аспирантов-стипендиатов Президента Республики Беларусь 2015 года обучаются в БГУ. По итогам 2015 года 50% обучающихся всех учреждений послевузовского образования Министерства образования, защитившихся в срок обучения, это аспиранты БГУ.

Развитая в БГУ студенческая наука служит важным фактором повышения уровня подготовки поступающих в аспирантуру, создания у них научно-го задела для успешного обучения в аспирантуре. В структуре БГУ существует 41 студенческая научная лаборатория, а научной деятельностью охвачено более 9600 студентов. Центральным звеном системы подготовки научных работников высшей квалификации в БГУ является аспирантура, в которой в 2014 -2015 учебных годах в БГУ обучалось 962 аспиранта и 68 докторантов. Подготовка НРВК осуществляется в аспирантуре по 127 и в докторантуре по 117 специальностям.

Аттестация научных работников высшей квалификации в БГУ осуществляется 22 советами по защите диссертаций. За время работы ВАК Беларуси (1994-2014 г.г.) доля защит диссертаций работниками и обучающимися-

ся БГУ превышает 40% среди всех защит в системе Министерства образования Республики Беларусь.

В качестве примера, иллюстрирующего высокий уровень научных исследований, проводимых в БГУ, можно привести международную премию Scopus Award Беларусь 2013. Впервые эта премия была присуждена десяти белорусским ученым — самым публикуемым и цитируемым авторам научных работ в мире, 6 из награжденных ученых являются сотрудниками БГУ.

Ежегодно на базе университета проводятся научные мероприятия различного уровня. Так в 2015 г. проведено 183 мероприятия, из них 98 — международных. В них приняло участие почти 15000 человек, представлено более 8500 докладов. За пределами нашей страны сделано более 4000 докладов. Уровень проводимых научных форумов можно проиллюстрировать на следующих примерах.

Так, в 2013 году в БГУ была проведена 4-я Международная конференция ООН/Беларусь по применению космических технологий в области социально-экономического развития стран, также проведен семинар «Управление ядерными знаниями» в рамках проекта технического сотрудничества Беларуси и МАГАТЭ. В 2015 г. на базе университета был проведен семинар «Политика в области интеллектуальной собственности для университетов и научно-исследовательских учреждений» совместно со Всемирной организацией интеллектуальной собственности. В 2015 г. на базе Белорусского государственного университета состоялся очередной ежегодный семинар европейской образовательной сети CHERNE, деятельность которой направлена на развитие и укрепление сотрудничества университетов и научных центров Европы в области ядерных наук и технологий.

Университет имеет представительство в различных международных организациях: Евразийская ассоциация университетов, Европейская ассоциация университетов, Программа Балтийского университета, Университетская сеть ЦЕИ и др. БГУ имеет более 360 соглашений с вузами из 54 стран мира.

Как логичный итог — БГУ находится на достойных позициях в различных мировых рейтинговых системах. Университет входит в 2% лучших среди 35000 учреждений высшего образования в мире по системе Webometrics Ranking of World Universities. По данным всех российских рейтингов БГУ занимает лидирующую позицию по оценке исследовательской деятельности вузов среди стран бывшего Советского союза (без Российских вузов — 1 позиция), с учетом российского региона — второе место, уступая лишь МГУ.

Министерство образования РБ высоко оценило работу БГУ во всех аспектах научной деятельности и впервые наградило административное управленческое структурное подразделение университета, а именно коллектив Главного управления науки БГУ, Почетной грамотой Министерства образования за высокий профессионализм в организации и реализации научной, научно-технической и инновационной деятельности, подготовки кадров высшей квалификации.