

Другие дальнего за- рубежья	305,3	375,1	850,3	673,9	1016,7	825,5	542,8
--------------------------------	-------	-------	-------	-------	--------	-------	-------

Источник: составлено на основании данных Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан.

Представленные данные таблицы 2, показывают что, основными партнерами Таджикистана по импорту являются Россия, Казахстан, Туркменистан, Украина. Из стран дальнего зарубежья можно выделить Швейцарии, США, Китай, Иран.

Подводя итог, можно сделать вывод, что для достижения поставленных целей и задач, Таджикистан будет и далее наращивать и развивать интеграционный потенциал со всеми заинтересованными странами.

Участие в международных и региональных организациях остается приоритетным направлением внешней политики Таджикистана. Кроме того, эти многосторонние механизмы дают стране возможность эффективно продвигать национальные интересы на равноправной основе с другими государствами, принимать активное участие в процессе принятия решений по вопросам социально-экономического развития.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Внешнеэкономическая деятельность Республики Таджикистан, Агентство по статистике при Президенте РТ. – Душанбе, 2016. – 496 с.
2. Таджикистан в цифрах, Агентство по статистике при Президенте РТ. – Душанбе, 2010. – 196 с.
3. Таджикистан в цифрах, Агентство по статистике при Президенте РТ. – Душанбе, 2015. – 160 с.
4. Шукуров Б.У. Внешнеэкономические связи Республики Таджикистан на современном этапе / Б.У Шукуров – Материалы республиканской научно-практической конференции: «Учёт, финансы и международные экономические отношения в переходном периоде». – Душанбе, 2001 – С. 127.

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОЕКТОВ

Савицкая У.А.,

магистрант факультета международных отношений БГУ

Оценка результатов проектов является важной частью проекта для определения области изменений с целью последующей модернизации. Она способствует принятию соответствующих решений, включая изменение цели проекта и методологии. Оценка должна быть тщательно спланирована. Однако не существует единого подхода оценивания проектов для всех ви-

дов деятельности. Подход к оценке должен соответствовать специфике проекта. Важно проконсультироваться с заинтересованными сторонами, чтобы выбрать наиболее подходящий подход.

Определив основные моменты и недочеты проекта, оценка приведет к выводам, которые позволят принять правильные решения в будущем. Выводы, сделанные по итогам проведения оценки результатов проекта на основе тщательного анализа, являются ценным вкладом в процесс планирования будущих проектов. Оценка определяет дальнейшее обучение и модернизацию за счет рекомендаций, которые будут внесены в будущие проекты, программы, стратегии. Для лучшего результата необходимо оценить не только экономические, но и качественные параметры, которые имеют влияние на процесс и результат проекта. Параметры, подлежащие оценке, определяет специфика проекта.

Выделяют следующие, наиболее универсальные методы проведения оценки результатов проектов.

В ходе процесса мониторинга и контроля над рисками осуществляется реагирование на риски при их реализации и используются обходы при возникновении незапланированных рисков событий. Некоторые запланированные риски реализуются, а некоторые - нет. Существует возможность реализации запланированных рисков с оказанием гораздо большего воздействия, чем это предполагалось ранее. Такая ситуация требует обновления плана управления рисками или применения обхода. [1, с. 553-581]

Процесс контроля стоимости направлен на управление изменениями стоимости проекта. В ходе реализации процесса также отслеживаются бюджеты проекта с целью предотвращения включения в базовый стоимостной план несанкционированных или ошибочных расходов. Для отслеживания расходов в процессе используется метод освоенного объема, прогнозирование и анализ исполнения проекта.

Процесс подтверждения содержания включает в себя подтверждение и принятия результатов работ, а процесс контроля содержания направлен на контролирование изменений в содержании проекта.

При оценке основных финансовых показателей эффективности проекта необходимо учитывать норму дисконтирования, которая приводит разновременные значения денежных потоков к их ценности на определенный период времени. В качестве основных показателей, используемых для расчетов эффективности проекта, выступают чистый доход, чистый дисконтированный доход, внутренняя норма доходности, индексы доходности затрат и инвестиций, срок окупаемости. [2, с.401-419]

В настоящее время существуют программные разработки, которые осуществляют оценку эффективности и анализ результатов проектов. Однако стоимость данных разработок позволяет пользоваться ими только корпорациям и крупным сетям. Большая часть компаний на белорусском рынке осуществляет оценку результатов проектов на основе собственных разработок с использованием электронных таблиц Microsoft Excel согласно специфике проекта, компании, рынка. Зачастую, отдельный проект предполагает создания новой версии разработки для оценки результата проекта, так как, несмотря на общую специфику, параметры оценки, играющие роль в процессе реализации проекта, отличаются от других проектов.

Таким образом, цель проектного менеджмента это достижение заранее определенных целей при учете заранее известных ограничений, при целесообразном использовании возможностей и реагировании на возникнувшие риски. Проведение анализа оценки результатов проектов позволяют менеджеру использовать полученные данные для дальнейшего внедрения изменений в процесс проекта с целью дальнейшей его модернизации.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Хелдман, К. Профессиональное управление проектом/К. Хелдман.- 5-е изд. – Москва: Бином. Лаборатория знаний, 2013.-728с.
2. Мазур И.И. Управление проектами- Project management/И.И. Мазур, В.Д. Шапиро и др.- М.: Высш. Шк., 2001.- 874с.
3. Управление проектами от А до Я, Ричард Ньютон, Альпина Паблишер, Москва, 2014, 178 стр.

ВОВЛЕЧЕННОСТЬ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГИЙ

Сафаров Б.А.,

аспирант кафедры международных экономических отношений БГУ

Современные реалии мировой экономической системы происходят под воздействием активного растущего технологического рынка, в рамках которого происходит трансфер различного рода технологий. Закономерность этой тенденции подчеркивается в научном обоснованном феномене трансфера технологии, предложенным экспертами ЮНКТАД, и расценивается не только как межстрановое движение технологий, но и как комплекс действий, направленных на создание нового знания в области разработки