

ИНСТРУМЕНТЫ ВЛИЯНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ СОВРЕМЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА

*Д.Ю. Онищенко, студент 3 курса (ТюмГНГУ)
Научный руководитель:
преподаватель А.Ю. Туголукова (ТюмГНГУ)*

Новыми явлениями в современном менеджменте является то, что как в теории, так и на практике его основные принципы постепенно приобретают универсальный характер, что сказывается на инструментах влияния эффективной работы менеджмента.

Эффективность работы современного менеджмента постоянно подлежит анализу и изучению причин, характеристик, факторов, параметров и тенденций развития.

Так как окружающая среда на макроуровне постоянно подлежит изменению и способствуют этому процессы, вызванные глобализацией, то возникают и специфические проблемы. Они постоянно изменяются и могут создавать как благоприятные возможности для деятельности организации, так и неблагоприятные. Причем влияние этих факторов достаточно масштабно.

В первую очередь необходимо исследовать причины затруднения функционирования менеджмента, которые заключаются в растущем объеме используемой информации о состоянии внутренней и внешней среды, в росте интенсификации научно-технического прогресса [3, с. 246].

В современных условиях интенсивный рост научно-технического прогресса затрудняет процесс планирования на перспективу. Например, в начале XX века можно было намечать отраслевые приоритеты (ориентиры) развития на 30–40 лет вперед. В XXI веке принятие долгосрочных и особенно сверхдолгосрочных решений оказывается в принципе невозможным. Приоритеты можно очень приблизительно определять на 10 – максимум 15 лет, но не исключено, что за это время обстановка изменится, и соответственно изменит ранее принятые решения. Это фундаментальная

проблема современного менеджмента, и она требует совершенно иного подхода к экономической стратегии.

В этой связи существенное значение приобретают комплексные и конкретные прогностические характеристики глобальной макросреды и ее составляющих. Основными факторами, оказывающими влияние, являются:

- технология;
- социальный фактор;
- демографический фактор;
- политика;
- правовой фактор [3, с. 98].

Кроме того, основные параметры макросреды на современном этапе включают:

- уровень развития;
- конкретные показатели экономического роста;
- особенности воспроизводства и хода циклов;
- емкость внутреннего рынка;
- платежеспособный спрос и его структуру;
- проводимую властями политику.

Вышеуказанные факторы и параметры показывают степень развития, но еще приходится сталкиваться и с опасными явлениями, к которым относятся:

- периодические спады и финансовые кризисы;
- растущая неопределенность внешней окружающей среды.

Практика показывает, что данная закономерность действует на всех уровнях.

Изучив факторы, параметры и опасности, можно выделить главные инструменты эффективного функционирования, в котором большое значение имеют:

- режим налогообложения;
- уровень процентных ставок и положение на денежных рынках;
- тенденции движения валютных курсов;
- степень выраженности инфляционных процессов.

Таким образом, формируются тенденции развития эффективного функционирования, которые находят выражение в сокращении продолжительности жизненного цикла продукта и отрасли, а также в форсированной модернизации ассортимента производимой продукции. К этим процессам относятся особенности спроса (условий реализации) продукции, и в целом результат экономического развития [1, с. 95].

На современном этапе возрастает значение социальных условий функционирования менеджмента, которые состоят из общих и специфических факторов. Общие факторы формируют конкретные условия для бизнеса, в то время как специфические факторы зависят от характеристики рабочей силы, квалификации, условий найма, уровня оплаты труда, уровня развитости профсоюзов,

социального сознания и социального поведения различных слоев общества.

Возрастает значение и воздействие демографических условий, которые влияют на:

- структурные характеристики населения;
- условия воспроизводства населения;
- величина и динамика демографических инвестиций;
- параметры потребительского рынка и т. п.

Не меньшее значение имеет знание результатов сравнительного анализа демографической обстановки в разных странах и регионах и тенденций ее развития на перспективу [2, с. 246].

Таким образом, инструменты эффективного функционирования современного менеджмента представляют собой целый комплекс факторов, параметров и условий, переходящих в тенденции развития.

Литература

1. *Авчиренко, Л.К.* Управление персоналом организации / Л.К. Авчиренко. – М. : ИНФРА-М, 2008. – 234 с.
2. *Виханский, А.С.* Менеджмент: учебник / А.С. Виханский, А.Н. Наумов. – М. : ИНФРА-М, 2010. – 342 с.
3. *Пугачев, В.П.* Руководство персоналом организации / В.П. Пугачев. – М. : Аспект Пресс, 2010. – 489 с.