

3. How Big Is Influencers' Influence? [Electronic resource]. – 2015. – Mode of access: <https://www.emarketer.com/Article/How-Big-Influencers-Influence/1012904>. – Date of access: 09.11.2017.

Построение системы бережливого производства на предприятии Новогрудский РГС ПУ «Слонимгаз»

*Скрудь С. С., магистрант ГрГУ им. Я. Купалы,
науч. рук. Разова Е. Л., канд. филос. наук, доц.*

Бережливое производство – представляет собой одну из наиболее актуальных и эффективных моделей менеджмента, направленную на рационализацию производственного процесса путем неуклонного устранения всех видов потерь и вовлечения в процесс оптимизации бизнеса каждого сотрудника [1].

Внедрение бережливого производства на предприятии Новогрудский РГС ПУ «Слонимгаз», структурного подразделения ПУ «Слонимгаз», подразумевает проведение некоторых мероприятий, которые необходимы для построения системы бережливого производства.

Следует отметить, что внедрение технологий бережливого производства в структурных подразделениях должны осуществлять специально сформированные для выполнения данной задачи рабочие группы. Создание рабочей группы должно оформляться положением о создании рабочей группы в свободной форме. Члены рабочей группы должны быть наделены персональными обязанностями и правами, которые устанавливаются в положении о создании рабочей группы, в планах мероприятий, графиках выполнения работ.

Руководитель и члены рабочей группы должны обладать следующими базовыми знаниями и навыками: опытом работы на предприятиях газоснабжающей отрасли не менее двух лет; знанием технологических процессов, выполняемых в структурном подразделении; знанием нормативной документации, в соответствии с которой осуществляется деятельность в структурном подразделении. До начала работ по внедрению в структурном подразделении технологий бережливого производства руководитель и члены рабочей группы должны пройти повышение квалификации в области бережливого производства [2].

Для того чтобы на предприятии заработала концепция бережливого производства необходимо так же осуществить ряд мероприятий по внедрению модели эффективного бережливого которая разработана непосредственно для предприятия Новогрудский РГС ПУ «Слонимгаз». Для этого выделим этапы предлагаемого универсального алгоритма внедрения основных поло-

жений концепции бережливого производства в деятельность газоснабжающего предприятия.

На первом этапе в философию деятельности предприятия интегрируется идея создания и развития бережливого производства. Учет специфики белорусской производственной культуры предопределяет, что инициаторами распространения системы ценностей LEAN-концепции должно быть руководство газоснабжающего предприятия, что минимизирует противодействие со стороны сотрудников.

В рамках второго этапа проводится анализ текущего состояния бизнес-процессов в организации; выделяются слабые стороны и ключевые ограничения, препятствующие ее динамичному развитию.

Третий этап включает разработку, инициацию и реализацию «коротких» кайдзен-проектов, не требующих привлечения существенных ресурсов и оптимизирующих отдельные процессы потока создания ценности компании.

На четвертом этапе необходима последовательная реализация ресурсоемких длинных проектов, которые существенно сокращают все виды потерь в производстве, логистике, финансовых потоках, управлении персоналом, сбыте. Именно на этом этапе должно происходить коренное совершенствование потока создания ценности организацией, существенно повышаться эффективность использования ресурсов и исключение большинства видов потерь. Необходимо отметить, что проекты должны реализовываться не параллельно, а один за другим в рамках множества циклов, что позволит минимизировать как риски, так и сложности, связанные с перенастройкой бизнес-процессов.

В рамках заключительного этапа, необходима стабилизация новой структуры и бизнес-процессов на предприятии. Важным является закрепление концепции бережливого производства в миссии, стратегии и системе мотивации организации, что фактически формирует систему бережливого управления. Представляется также необходимым распространение LEAN-инициатив на филиальную сеть и на организации, находящиеся ниже и выше данного предприятия в производственной цепи.

Из вышеизложенного можно сделать вывод, что основными эффектами от реализации предлагаемого универсального алгоритма внедрения основных положений концепции бережливого производства в деятельность газоснабжающего предприятия Новогрудский РГС ПУ «Слонимгаз» будут: снижение производственных и непроизводственных потерь, повышение качества предоставляемых услуг, предотвращение перегрузки и внеурочной деятельности персонала, существенное сокращение материальных запасов, снижение себестоимости предоставляемых услуг, повышение устойчивости предприятия к макроэкономическим кризисам, а также увеличение стоимости бизнеса.

Литература

1. Вумек, Дж. Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании. / Дж. Вумек, Д. Джонс. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2010. – 473 с.
2. Ротер, М. Учиться видеть бизнес-процессы. Практика построения карт потоков создания ценности / М. Ротер, Д. Шук Д. – М.: Альпина Бизнес Букс: CBSD, Центр развития деловых навыков, 2006. – 144 с.

Имитационная модель коррупции в иерархии

*Устименко А. А., студ. IV к. БГЭУ,
науч. рук. проф. Асанович В. Я., д-р хим. наук*

Коррупция в органах государственной власти представляет собой большую социальную угрозу, так как прямо или опосредованно влияет на общественные ценности, мораль и устои государственности каждой страны. Сложность изучения проблемы коррупции, определяющаяся ее скрытым характером, обуславливают необходимость разработки эффективных механизмов управления социально-экономическими системами, допускающими коррупционное поведение участников. Целью данного исследования является выявление наиболее эффективной меры противодействия коррупции в иерархии с помощью построения имитационной модели.

Как объект исследования была выбрана иерархия, состоящая из 43 элементов, распределенных по пяти стратам (рис. 1).

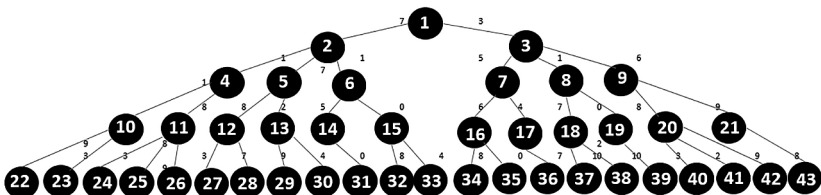


Рисунок 1 – Иерархия властных структур

В каждый момент времени $t_k \in \infty$ случайный элемент иерархии получает возможность заключить коррупционную сделку, которую он либо использует, либо отвергает. Вероятность того, что i -й элемент заключит сделку, определяется текущим значением толерантности, и равна $X_i X_{max}^{-1}$, где X_i – толерантность i -го элемента, X_{max} – максимально возможное значение толерантности в иерархии. Каждая коррупционная сделка имеет цену, измеряемую некоторыми условными денежными единицами – \$. Если элемент заключил сделку, он принимает решение, кого из элементов будет присоеди-