

## ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК «ВЕЛИКИЙ КАМЕНЬ» КАК ПСПЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКОНОМИКУ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Китайско-Белорусский индустриальный парк представляет собой территориальное образование площадью 91,5 кв. км с особым правовым режимом для обеспечения комфортных условий ведения бизнеса. Парк расположен в 25 км от столицы Республики Беларусь города Минска в уникальном природном комплексе и в непосредственной близости от международного аэропорта, железнодорожных путей, транснациональной автомобильной магистрали Берлин-Москва. На территории парка планируется разместить производственные и жилые зоны, офисные и торгово-развлекательные комплексы, финансовый и научно-исследовательский центры. Фактически, строится современный международный эко-город с акцентом на высокотехнологичные и конкурентоспособные инновационные производства с высоким экспортным потенциалом. Проект развивается в рамках межгосударственного китайско-белорусского сотрудничества и подписанных соответствующих межправительственных документов. В качестве резидентов индустриального парка могут выступать любые компании независимо от страны происхождения капитала. Для резидентов индустриального парка государство создало благоприятный инвестиционный климат, гарантированный как национальным законодательством, так и специальными международными соглашениями, и обязательствами, предоставило беспрецедентные льготы и преференции, образовало отдельный и независимый орган государственного управления, осуществляющий комплексное административное обслуживание.

Реализация проектов на территории Парка предоставляет инвестору ряд значительных налоговых преимуществ. Доходы физических лиц в виде оплаты труда, полученные по трудовым договорам от совместной управляющей компании и резидентов индустриального парка, будут облагаться подоходным налогом с физических лиц в размере 9 %. Резиденты парка освобождаются от трёх наиболее важных налогов: налог на землю, имущество и прибыль. Резиденты также освобождаются от уплаты таможенных платежей при ввозе оборудования, сырья, материалов. Для них будет действовать особая льготная политика при импорте материалов и по уплате НДС и таможенных платежей. Земельные участки на территории парка инвестор может получить в пользование сроком до 99 лет либо приобрести в частную собственность. Основные направления, по которым могут работать компании-резиденты парка — это производство фармацевтической продукции, офисного оборудования и вычислительной техники, изделий медицинской техники, средств измерений, оптических приборов и аппаратуры, часов, фармацевтики, тонкой химии, машиностроения, биотехнологий и новых материалов. [1]

На сегодня в парке присутствуют всего 8 компаний:

- Бел Хуавэй Технолоджис – дочернее предприятие китайского производителя электротехники Huawei.
- Завод телекоммуникационного оборудования – дочерняя компания крупнейших китайского производителя электротехники ZTE.
- «НаноПектин» – высокотехнологичный завод по производству пектина.
- «Зумлион Бел-Рус» – производство автомобилей бренда Zoomlion.
- «УайТиОу Технолоджи БиЭлЭр» – создание исследовательского центра в Восточной Европе.
- «Чэнду Синьджу Шелковый Путь Развитие» – производство оборудования и материалов для рельсового транспорта, а также суперконденсаторов.
- «Цзюйсинь «Солод Технология» – производство солода. На первый взгляд может показаться, что это предприятие – прямой конкурент государственной монополии в лице

Белсолода, у которого сейчас не лучшие времена с учетом того, что цены на продукцию концерна непрогнозируемо выросли на 30% с начала 2017 года. Однако, согласно соглашениям, весь объем производства компании Цзюйсинь «Солод Технология» будет реализован на экспорт в Китай.

- «Чайна Мерчантс СиЭйчЭн-БиЭлАр Коммерческая и Логистическая Компания» – сеть логистического оператора, самый крупный и пока самый динамичный проект китайских инвесторов в парке. Этот проект наиболее интересен для Китая с точки зрения геополитики. Сейчас Китай стремится образовать современный торговый путь с необходимой инфраструктурой в Европу. В нашей стране этот путь будет организовываться именно Чайна Мерчантс СиЭйчЭн-БиЭлАр, который затем будет продолжаться через Литву и ее выход к балтийскому морю.

Все компании-резиденты парка Великий камень являются китайскими компаниями. На сегодня, в отличие от СЭЗ образованных ранее, европейские компании не работают в Парке. Это объясняется тем, что европейские компании приходят в индустриальные парки, как правило, с развитой инфраструктурой, обеспечением чего сейчас и занимается управляющая компания Парка. В 2015 году 48 млн. долларов было затрачено на проведение проектных и строительно-монтажных работ. Кроме этого, с помощью инвестиций со стороны Китая, были профинансированы и осуществлены работы по строительству линий электропередач и трансформаторной станции. На это было потрачено 6,4 млн. долларов. Китайские компании изъявляют желание начинать проекты фактически с чистого листа и нести риски, чего нельзя сказать о европейских компаниях. К тому же, европейские инвесторы, как правило, большое внимание уделяют политике кластеров. Например, любой производитель, будь то компания, специализирующаяся на выпуске медикаментов или автомобилей до реализации проекта, хочет понимать, где можно будет закупить сырье, энергоресурсы, технику, комплектующие и прочие необходимые компоненты. Поэтому чтобы в «Великий камень» пришли прочие, в том числе европейские высокотехнологичные и инновационные предприятия, здесь необходимо организовать условия для развития их бизнеса, развить инфраструктуру, обеспечить необходимый уровень коммуникаций.

В то же время стоит отметить, что решение об инвестировании принимается на основании соотношения двух факторов – ожидаемой доходности и риска. Если рассматривать отсутствие достаточного уровня инфраструктуры, неопределенность темпов экономического развития страны в качестве рисков, то для их компенсации 12 мая 2017 года был принят указ № 166 «О совершенствовании специального правового режима Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень». Важнейшими нововведениями в данном указе являются следующие положения:

- Резиденты парка освобождаются от уплаты налога на прибыль не с начала работы предприятия в парке, а с момента получения первой прибыли. Данная мера направлена в первую очередь на поддержку долгосрочных капиталоемких проектов, прибыль от которых может быть получена только на 5-8 год с начала деятельности.

- Резиденты парка освобождаются от уплаты земельного налога и налога на недвижимость на все время действия парка (50 лет). В предыдущей редакции специальных правил налогообложения для резидентов было предусмотрено освобождение от уплаты этого налога на 10 лет.

- Импортируемые резидентами парка комплектующие, оборудование, запасные части, сырье и материалы освобождаются от ввозных таможенных пошлин и НДС.

Согласно оценкам начальника отдела исследований и аналитики, крупнейшей белорусской инвестиционной компании «Юнитер» Е. Минич (2017), данные меры позволяют увеличить ожидаемую доходность проектов. Реализованные меры позволят поставить по уровню привлекательности Великий Камень в один ряд с СЭЗ в соседних государствах. В таблице 1 приведены расчеты внутренней нормы доходности реализации идентичного проекта на территориях Республики Беларусь и соседних государств. [2]

Таблица 1 – Расчетная внутренняя норма доходности инвестиционных проектов в СЭЗ Республики Беларусь, Российской Федерации, Польши, Казахстана, %.

	Беларусь (парк Великий камень)	Россия	Польша	Казахстан
Капиталоемкий проект	24,3%	23,8%	23,6%	24,5%
Проект со средним размером инвестиций	31,4%	31,6%	30,7%	31,8%
Энергоемкий проект	29,4%	29,5%	28,8%	29,7%

В целом можно отметить, что понимание необходимости привлечения инвестиций присутствует на всех уровнях экономической среды Республики Беларусь. Если ранее реализация инвестиционных проектов воспринималась как реализация указов с верхних уровней власти вниз, то на сегодня ситуация изменилась. Реализация таких масштабных проектов как Великий Камень – это верное направление развития инвестиционного климата Республики. В процессе реализации проекта учитываются как международный опыт, так и опыт организации первых СЭЗ на территории Республики Беларусь. Сегодня к обсуждению указов и направлений развития инвестиционного парка привлекаются не только государственные служащие, но и эксперты из частного бизнеса, юристы международных компаний. Все эти действия способствуют дальнейшему укреплению репутации Республики Беларусь на мировой карте как высокоразвитой и успешной для инвестирования страны.

#### Литература

1. Официальный сайт инвестиционного парка «Великий камень» URL : <http://www.industrialpark.by/ru/general-information>.
2. Официальный сайт инвестиционной компании «Юнитер» URL : <https://www.uniter.by/news/3551/>

*Федотова В. В., аспирант  
(БГУ, г. Минск)*

### ТЕОРИЯ ПОКОЛЕНИЙ И СИСТЕМА МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА

Главным стратегическим ресурсом для организаций выступает персонал. За каждым процессом стоит человек, от лояльности и мотивации которого зависит эффективность работы предприятия. Эксперты предлагают рассматривать варианты стимулирования персонала применительно к поколению, к которому относятся сотрудники. Зная и понимая базовые ценности современного поколения работников, можно разработать систему мотивации, сформулировать цели и задачи мотивирования персонала.

Американскими учеными Уильямом Штраусом и Нейлом Хоувом в 90-х годах XX века была сформирована теория, которая демонстрирует различия поколений. Поколение характеризуют следующие признаки: общность жизненного опыта, ценностные ориентации; хронологический период, в течение которого действует данное поколение. Внутренние ценности и потребности возрастных групп сотрудников позволяют определить какую мотивацию наиболее благоприятно применять к конкретному работнику. Рассмотрим ценности и интересы поколений подробнее.

Авторы теории выделяют следующие группы: поколение беби-бумеров, поколение X, поколение Y, поколение Z. К поколению беби-бумеров относятся люди, рожденные в период с 1943 по 1963 годы. Характерные черты его представителей — оптимизм, личностный рост, ориентация на работу в команде. Поколение X — люди, рожденные с 1963 по 1984 годы. К