**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

**Кафедра корпоративных финансов**

 БИНДЮКОВА ЛЮДМИЛА НИКОЛАЕВНА

**АУТСОРСИНГ И АУТСТАФФИНГ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

 **С УЧЕТОМ МИРОВОГО ОПЫТА**

Магистерская диссертация

специальность 1-25 81 04 «Финансы и кредит»

 Научный руководитель:

 кандидат экономических наук,

 доцент И. А. Карачун

Допущен к защите

«\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2016г.

Зав. кафедрой корпоративных финансов

доктор экономических наук, профессор

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ В.И. Тарасов

Минск, 2016

**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

На магистерскую диссертацию: «Аутсорсинг и аутстаффинг в

Республике Беларусь с учетом мирового опыта»

Диссертация посвящена рассмотрению преимуществ и недостатков аутсорсинга и аутстаффинга, определению эффективности их применения, разработке мероприятий по совершенствованию их использования в Республике Беларусь.

Ключевые слова: аутсорсинг, аутстаффинг, аутсорсер, работа, передаваемая на аутсорсинг.

# Цель работы: изучение понятий аутсорсинга и аутстаффинга, анализ основных преимуществ и недостатков их использования, расчет экономической эффективности перехода на аутсорсинг УП Минского отделения Белорусской железной дороги «Станции Минск-Сортировочный», прогнозирование перспектив развития и разработка направлений совершенствования их использования в Республике Беларусь.

Объект исследования: УП «Минское отделение Белорусской железной дороги» Станция Минск-Сортировочный.

Предмет исследования: эффективность применения услуг аутсорсинга и аутстаффинга.

Методы исследования: табличный, графический методы, группировка и сравнение.

В качестве новизны выступает расчет экономического эффекта внедрения услуг аутсорсинга в УП «Минское отделение Белорусской железной дороги» Станции Минск-Сортировочный; разработка направлений совершенствования услуг аутсорсинга и аутстаффинга в Республике Беларусь.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

**ABSTRACT**

The magister`s thesis: «Outsourcing and outstaffing in the Republic of Belarus taking into account international experience»

The thesis is devoted to consideration of the advantages and disadvantages of outsourcing and outstaffing, to determine the effectiveness of their use, development of measures on improvement of their use in the Republic of Belarus.

Keywords: outsourcing, outstaffing, outsourcing, job outsourcing.

Objective: to study the concepts of outsourcing and outstaffing, analysis of the main advantages and disadvantages of their use, calculation of economic efficiency of outsourcing UE of the Minsk branch of Belarusian railway", the railway Station Minsk-Sortirovochny", forecasting of prospects of development and the development of directions of improvement of their use in the Republic of Belarus.

The object of study: UE "Minsk branch of Belarusian railway" Station of Minsk-Sortirovochny.

Subject of study: the efficacy of outsourcing services and outstaffing.

Research methods: tabular, graphical methods, grouping and comparison.

As novelty is the calculation of economic effect of introduction of outsourcing services in the UE "Minsk branch of Belarusian railway" Station Minsk-Sortirovochny.

The author of the work confirms that result in his research and analytical materials correctly and objectively reflects the state of the investigated process, and all borrowed from literature and other sources of theoretical, methodological and methodical positions and concepts are accompanied by references of their authors.

# Рэферат

На магістарскую дысэртацыю: «Аўтсорсінг і аутстаффинг у Рэспубліцы Беларусь з улікам сусветнага вопыту»

Дысертацыя прысвечана разгляду пераваг і недахопаў аўтсорсінгу і аутстаффинга, вызначэнню эфектыўнасці іх прымянення, распрацоўцы мерапрыемстваў па ўдасканаленні іх выкарыстання ў Рэспубліцы Беларусь. У якасці навізны выступае разлік эканамічнага эфекту ўкаранення паслуг аўтсорсінгу ва УП «Мінскае аддзяленне Беларускай чыгункі» Станцыі Мінск-Сартавальны; распрацоўка напрамкаў удасканалення паслуг аўтсорсінгу і аутстаффинга ў Рэспубліцы Беларусь.

Ключавыя словы: аўтсорсінг, аутстаффинг, аутсорсер, праца, якая перадавалася на аўтсорсінг.

Мэта працы: вывучэнне паняццяў аўтсорсінгу і аутстаффинга, аналіз асноўных пераваг і недахопаў іх выкарыстання, разлік эканамічнай эфектыўнасці пераходу на аўтсорсінг УП Мінскага аддзялення Беларускай чыгункі «Станцыі Мінск-Сартавальны», прагназаванне перспектыў развіцця і распрацоўка напрамкаў удасканалення іх выкарыстання ў Рэспубліцы Беларусь.

Аб'ект даследавання: УП «Мінскае аддзяленне Беларускай чыгункі» Станцыя Мінск-Сартавальны.

Прадмет даследавання: эфектыўнасць прымянення паслуг аўтсорсінгу і аутстаффинга.

 Метады даследавання: таблічны, графічны метады, групоўка і параўнанне.

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзены ў ёй разлікова-аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага працэсу, а ўсе запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц тэарэтычныя, метадалагічныя і метадычныя палажэнні і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.