

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ  
И СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

**Кафедра управления финансами**

**АСАНОВА**

Маргарита Владимировна

**ОРГАНИЗАЦИЯ И МЕТОДИКА ПРИНЯТИЕ ФИНАНСОВЫХ  
РЕШЕНИЙ В ОРГАНИЗАЦИИ**

**Дипломная работа**

**Научный руководитель:  
кандидат экономических наук,  
доцент А.В. Егоров**

**Допущена к защите**

**«\_\_\_\_» 2017 г.**

**Зав. кафедрой управления финансами**

**\_\_\_\_\_ М.Л. Зеленкевич**

**кандидат экономических наук, доцент**

**Минск, 2017**

# **РЕФЕРАТ**

Дипломная работа: 67 с., 4 рис., 18 табл., 57 источника, 9 приложения.

**Ключевые слова:** ФИНАНСОВЫЕ РЕШЕНИЯ, ПЛАНИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, СТРАТЕГИЯ, ДОХОД, КАПИТАЛ, ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

Объект исследования – финансовая политика организации.

Предмет исследования – выступает механизм принятия финансовых решений ООО «ШНАЙДЕР ГРУП».

Цель работы – определение направлений совершенствования механизма принятия финансовых решений.

В процессе работы раскрыты понятие и классификация финансовых решений, принципы и этапы разработки финансовых решений, алгоритм и методы принятия финансовых решений; описан опыт осуществления финансовых решений в организации, дана оценка их эффективности, проанализирована общая эффективность деятельности рассматриваемой организации; даны рекомендации по совершенствованию механизма принятия финансовых решений на основании PEST-анализа, SWOT-анализа, корреляционного-регрессионного анализа, а также с использованием модели Баумоля.

Областью возможного практического применения являются рекомендации по совершенствованию механизма принятия финансовых решений в рассматриваемой организации, а также в других организациях.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней аналитический и расчетный материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого вопроса, а все заимствованные из литературных и других источников, теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## **РЭФЕРАТ**

Дыпломная праца: 67 с., 4 мал., 18 табл., 57 крыніцы, 9 прыкладання.

Ключавыя слова: ФІНАНСАВЫЯ РАШЭННІ, ПЛАНАВАННЕ, ІНВЕСТЫЦЫІ, ЭФЕКТЫЎНАСЦЬ, СТРАТЭГІЯ, ДАХОД, КАПІТАЛ, ПАЗЫКОВЫЯ СРОДІ

Аб'ект даследавання - фінансавая палітыка арганізацыі.

Прадмет даследавання - выступае механізм прыняцця фінансавых рашэнняў ТАА "Шнайдер ГРУП".

Мэта работы - вызначэнне напрамкаў ўдасканалення механізму прыняцця фінансавых рашэнняў.

У працэсе работы раскрытыя паняцце і класіфікацыя фінансавых рашэнняў, прынцыпы і этапы распрацоўкі фінансавых рашэнняў, алгарытм і метады прыняцця фінансавых рашэнняў; апісаны вопыт ажыццяўлення фінансавых рашэнняў у арганізацыі, дадзена ацэнка іх эфектыўнасці, прааналізавана агульная эфектыўнасць дзеянасці разгляданай арганізацыі; дадзены рэкамендацыі па ўдасканаленні механізму прыняцця фінансавых рашэнняў на падставе PEST-аналізу, SWOT-аналізу, карэляцыйнага-рэгрэсійная аналізу, а таксама з выкарыстаннем мадэлі Баумола.

Вобласцю магчымага практычнага прымянення з'яўляюцца рэкамендацыі па ўдасканаленні механізму прыняцця фінансавых рашэнняў у разгляданай арганізацыі, а таксама ў іншых арганізацыях.

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзены ў ёй аналітычны і разліковы матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага пытання, а ўсе запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц, тэарэтычныя і метадалагічныя палажэнні і канцепцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

## **ABSTRACT**

The volume of the graduate work is 66 pages. The work contains 4 images, 18 tables, 57 sources, 9 applications.

**Keywords:** FINANCIAL DECISIONS, PLANNING, INVESTMENTS, EFFICIENCY, STRATEGY, INCOME, CAPITAL, BORROWED FUNDS

The object of research is the financial policy of the organization.

The subject of the study is the organization of the financial solution of SCHNEIDER GROUP LLC.

The purpose of the work is to determine the direction of improving the mechanism for making financial decisions.

In the process of work, the concept and classification of financial decisions, the principles and stages of developing financial decisions, the algorithm and methods for making financial decisions were disclosed; was described the experience of implementing financial decisions in the organization, assesses their effectiveness, analyzed the overall effectiveness of the organization in question; based on PEST-analysis, SWOT-analysis, correlation-regression analysis, and using the Baumol model were given recommendations to improve the mechanism for making financial decisions.

The area of possible practical application are recommendations for improving the mechanism for making financial decisions in the organization in question, as well as in other organizations.

The author of the paper confirms that the analytical and calculation materials presented in the graduate work are correct and objectively reflect the state of the issue under investigation, and all borrowed from literary and other sources, theoretical and methodological positions and concepts are accompanied by references to their authors.