

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ  
И СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

**Кафедра управления финансами**

**ЛАПУСЕВА**

Юлия Валерьевна

**УПРАВЛЕНИЕ ДОХОДАМИ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ НА ПРИМЕРЕ  
ОАО «БЕЛАГРОПРОМБАНК»**

Дипломная работа

Научный руководитель:  
кандидат экономических наук,  
доцент Е.Е. Шарилова

Допущена к защите

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2017 г.

Зав. кафедрой управления финансами

\_\_\_\_\_ М.Л. Зеленкевич

кандидат экономических наук, доцент

Минск, 2017

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 86 с., 5 рис., 19 табл., 57 источников, 8 приложений.

Ключевые слова: ДОХОД, УПРАВЛЕНИЕ ДОХОДНОСТЬЮ, БАНКОВСКАЯ СИСТЕМА, ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ, ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ, АКТИВЫ.

Объект исследования – ОАО «Белагропромбанк».

Предмет исследования – финансовая деятельность банка в сфере управления доходами.

Цель работы – провести анализ доходов коммерческого банка и предложить пути повышения прибыльности его деятельности.

В процессе работы рассмотрены теоретические аспекты изучения доходов коммерческого банка, инструменты и методы управления доходами, их классификация, а также различные методики анализа доходов коммерческого банка, проведен анализ доходов ОАО «Белагропромбанк» и осуществлена оценка эффективности управления ими, разработаны рекомендации по совершенствованию управления доходами и расходами коммерческого банка и предложены пути повышения его прибыльности.

Областью возможного практического применения являются рекомендации по совершенствованию системы управления доходами коммерческих банков.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней аналитический и расчетный материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого вопроса, а все заимствованные из литературных и других источников, теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## **ABSTRACT**

Diploma work: 86 p., 5 pic., 19 tabs, 57 resources, 8 appendixes.

**Keywords: INCOME, REVENUE MANAGEMENT, BANKING SYSTEM, PROFIT MARGINS, FINANCIAL ANALYSIS, ASSETS.**

The object of the research is JSC “Belagroprombank”.

The subject of the research is the bank’s financial activity in the field of revenue management.

The purpose of the research is to analyze the revenue of a commercial bank and propose methods to increase its profitability.

In the course of the work, revenue management theoretical aspects are examined incl. parameters, tools and methods, their classification, various methods for revenue analysis of a commercial bank; JSC “Belagroprombank” profitability analysis is conducted and revenue management effectiveness is evaluated; recommendations for improving revenues and expenditures management of a commercial Bank are developed and definite ways to increase its revenue are proposed.

Proposed recommendations for improving the revenue management system of commercial banks may be applied in practice.

The author of the work confirms that the analytical and calculation material presented in it reflects correctly and objectively the state of the investigated issue, and all the theoretical and methodological positions and concepts borrowed from literary and other resources are accompanied by references to their authors.

## РЭФЕРАТ

Дыпломная работа: 86 с., 5 мал., 19 табл., 57 крыніц, 8 прыкладання.

Ключавыя словы: ДАХОД, КІРАВАННЕ ДАХОДНАЙ, БАНКАЎСКАЯ СІСТЭМА, ПАКАЗЧЫКІ РЭНТАБЕЛЬНАСЦІ, ФІНАНСАВЫ АНАЛІЗ, АКТЫВЫ.

Аб'ект даследавання – ААТ «Белаграпрамбанк».

Прадмет даследавання – фінансавая дзейнасць банка ў сферы упраўлення даходамі.

Мэта работы – правесці аналіз даходаў камерцыйнага банка і прапанаваць шляхі павышэння прыбытковасці яго дзейнасці.

У працэсе работы разгледжаны тэарэтычныя аспекты вывучэння даходаў камерцыйнага банка, інструменты і метады кіравання даходамі, іх класіфікацыя, а таксама розныя метадыкі аналізу даходаў камерцыйнага банка, праведзены аналіз даходаў ААТ «Белаграпрамбанк» і ажыццёўлена ацэнка эфектыўнасці кіравання імі, распрацаваны рэкамендацыі па ўдасканаленні кіравання даходамі і выдаткамі камерцыйнага банка і прапанаваны шляхі павышэння яго прыбытковасці.

Вобласцю магчымага практычнага прымянення з'яўляюцца рэкамендацыі па ўдасканаленні сістэмы кіравання даходамі камерцыйных банкаў.

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзены ў ёй аналітычны і разліковы матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага пытання, а ўсе запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц, тэарэтычныя і метадалагічныя палажэнні і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.