

УДК 615.12:614.25

АКТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ЛЕЧЕБНО-ПРОФИЛАКТИЧЕСКИХ УЧРЕЖДЕНИЙ

Толочко В.М., Музыка Т.Ф.

*Институт повышения квалификации специалистов фармации
Национального фармацевтического университета, г. Харьков, Украина*

В современных условиях проблемы управления фармацевтическим обеспечением (ФО) лечебно-профилактических учреждений (ЛПУ) достаточно разнообразны и многочисленны.

Актуальной является проблема закупок лекарственных средств (ЛС) и изделий медицинского назначения (ИМН) из-за постоянного увеличения ассортимента ЛС и ИМН. Изменений в законодательстве, а также необходимость организации четкого учета, надлежащего контроля качества и хранения ЛС и ИМН поступающих в ЛПУ за бюджетные средства.

Документооборот фармацевтического направления (сведения о регистрации новых ЛС, своевременном снятии их с учета, данные о совместимости отдельных групп ЛС, предписания относительно фальсифицированных ЛС, нормативно-правовое регулирование оборота сильнодействующих, ядовитых, психотропных, наркотических ЛС, требования к ЛС, которым необходимы специальные условия хранения и др.) в настоящее время настолько велик по объему, что управление документационным потоком должно осуществляться ответственным лицом со специальным образованием, которое позволяет не только ориентироваться в делопроизводстве, но и понимать смысл этих документов.

Как известно, качество лечения больных зависит от качества ЛС, используемых в лечебном процессе. Для обеспечения надлежащего контроля качества ЛС необходима полноценная деятельность уполномоченных лиц по контролю качества ЛС. При отсутствии фармацевтической подготовки у большинства уполномоченных лиц по контролю качества ЛС и ИМН возникает много вопросов именно из-за отсутствия необходимого образования.

В современных условиях большинство ЛПУ Украины не имеют аптек в своей структуре, а также специалистов с фармацевтическим образованием в штате ЛПУ. Как показывает опыт, несмотря на большие организаторские возможности, администрация ЛПУ не в состоянии обеспечить квалифицированное и оперативное управление вопросами ФО. Для осуществления ФО необходимо иметь в штате ЛПУ ответственных лиц со специальным фармацевтическим образованием.

Принимая во внимание существующие проблемы управления ФО ЛПУ, нами проанализировано участие в нем аптек и штатных специалистов фармации ЛПУ.

Несмотря на некоторые организационные недостатки деятельности аптеки, как отделения ЛПУ (выделенные помещения не всегда отвечают нормам проектирования больничных аптек и др.), в таких отделениях работают специалисты с фармацевтическим образованием, основные функции которых направлены на управление оборотом ЛС и ИМН, контролем качества ЛС, обеспечение информационными и нормативно-правовыми материалами ЛПУ и др.

Аптеки, действующие, как отделения ЛПУ, выполняют полный объем всех функций ФО. От эффективности их деятельности зависит качество ФО, но из-за ограниченного бюджетного финансирования их количество в Украине небольшое, а деятельность ограничена.

Возможности отдельного штатного специалиста ЛПУ с фармацевтическим образованием значительно меньше, чем целой аптеки, но профессионализм и целенаправленность выполнения им своих функциональных обязанностей вносит существенный вклад в эффективное управление ФО ЛПУ. Из-за ограниченного количества аптек в структуре ЛПУ, наличие специалистов с фармацевтическим образованием в штате ЛПУ становится все более актуальным, они берут на себя ответственность за качество ФО ЛПУ.

Организация деятельности больничных (БА) и межбольничных аптек (МБА) на хозрасчетной основе обязывает администрацию аптек искать оптимальный режим хозяйствования, находить неиспользованные резервы для работы с ЛПУ, несмотря на наличие многолетнего опыта такого сотрудничества.

В современных условиях БА и МБА выполняют широкий круг различных видов хозяйственной деятельности: розничная торговля; производство лекарств в условиях аптеки; деятельность, связанную с оборотом наркотических ЛС, психотропных веществ и прекурсоров. В структуре товарооборота БА и МБА есть розничный и оптовый сегменты (обслуживание населения за наличный расчет и ЛПУ по безналичному расчету). Необходимо отметить, что часть розничного товарооборота за последние десять лет увеличилась. Это свидетельствует о том, что в современных условиях функции БА и МБА изменились, они участвуют в ФО ЛПУ и ФО стационарных больных за наличный расчет.

В настоящее время ведутся научные исследования эффективности управления ФО ЛПУ. В частности, изучается роль аптек-отделений ЛПУ, БА и МБА в ФО ЛПУ. В научных дискуссиях рассматриваются вопросы о направлениях их деятельности, адаптации к современным требованиям. Кроме того, опыт подтверждает, что квалифицированное управление ФО ЛПУ возможно только через деятельность ответственных лиц, которые имеют специальное образование, квалификацию, и поэтому соответственно знакомы с полным перечнем особенностей и задач фармации.

**ACTUAL ASPECTS OF MANAGEMENT OF HEALTH CARE
INSTITUTIONS PHARMACEUTICAL PROVISION**

Tolochko V.M., Musika. T.F.

The questions connected with management of health care institutions pharmaceutical provision, specifically participation in it of pharmacies – the departments of health care institutions hospital and interhospital pharmacies, responsible persons with pharmaceutical education have been considered.