

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ  
И СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

**Кафедра управления недвижимостью**

Иван Валериевич АГИЕНКО

**БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ  
(НА ПРИМЕРЕ ЧПТУП «ФУТУРА 2000»)**

Дипломная работа

Научный руководитель:  
старший преподаватель  
И. А. Колесникова

Допущена к защите «\_\_» \_\_\_\_\_ 2017 г.

Зав. кафедрой управления недвижимостью

\_\_\_\_\_ Т. В. Борздова

кандидат технических наук, доцент

Минск, 2017

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 79 с., 3 рисунка, 26 таблиц, 44 источников, 4 приложения.

БИЗНЕС-ПЛАН, ФУНКЦИИ БИЗНЕС-ПЛАНА, КЛАССИФИКАЦИЯ БИЗНЕС-ПЛАНОВ, ЦЕЛИ СОСТАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПЛАНОВ, СТРУКТУРА БИЗНЕС-ПЛАНА, СОДЕРЖАНИЕ БИЗНЕС-ПЛАНА, РИСКИ РЕАЛИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПЛАНОВ, ПРИНЦИПЫ НАПИСАНИЯ БИЗНЕС-ПЛАНОВ

Объект исследования – ЧПТУП «Футура 2000» г. Бобруйск.

Предмет исследования – анализ необходимости и целесообразности бизнес-планирования на предприятии.

Цель работы – провести анализ необходимости составления бизнес-плана на предприятии и предложить мероприятия по повышению эффективности

бизнес-планирования на ЧПТУП «Футура 2000».

Методы исследования: математические и аналитические, а также анализ полученных результатов и их систематизация.

Элементы научной новизны: разработаны методические подходы к реализации политики предприятия для повышения конкурентоспособности на базе реализации принципов бизнес-планирования, на основе использования современных методов исследования рынка, в отличие от методов, используемых на предприятии.

Исследования и разработки: раскрыты теоретические аспекты составления инвестиционного бизнес-плана проекта; проанализирована оценка эффективности инвестиционных проектов; предложены пути повышения эффективности бизнес-планирования на предприятии ЧПТУП «Футура 2000».

Область возможного практического применения: деятельность предприятий всех типов и форм собственности в рамках бизнес-планирования.

Технико-экономическая и социальная: внедрение разработки повысит эффективность сбытовой деятельности предприятия, будет направлено на повышение конкурентоспособности предприятия, что повысит эффективность работы предприятия в целом.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние

исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## РЕФЕРАТ

Дыпломная работа :. 79 с., 3 малюнкау, 26 табліц, 44 крыніц, 4 дадатку.

БІЗНЕС-ПЛАН, ФУНКЦЫІ БІЗНЭС-ПЛАНА, КЛАСІФІКАЦЫЯ БІЗНЕС-ПЛАНАУ, МЭТЫ СКЛАДАННЯ БІЗНЭС-ПЛАНАУ, СТРУКТУРА БІЗНЭС-ПЛАНА, ЗМЕСТ БІЗНЭС-ПЛАНА, РЫЗЫКІ РЭАЛІЗАЦЫІ БІЗНЭС-ПЛАНА, ПРЫНЦЫПЫ НАПІСАННЯ БІЗНЭС-ПЛАНАУ

Аб'ект даследавання – ЧПТУП «Футура 2000» г. Бабруйск.

Прадмет даследавання – аналіз неабходнасці і мэтазгоднасці бізнес-планавання на прадпрыемстве.

Мэта работы – правесці аналіз неабходнасці складання бізнес-плана на прадпрыемстве і прапанаваць мерапрыемствы па павышэнню эфектыўнасці бізнэс-планавання на ЧПТУП «Футура 2000».

Метады даследавання: матэматычныя і аналітычныя, а таксама аналіз атрыманых вынікаў і іх сістэматызацыя.

Элементы навуковай навізны: распрацаваны метадычныя падыходы да рэалізацыі палітыкі прадпрыемства для павышэння канкурэнтаздольнасці на базе рэалізацыі прынцыпаў бізнес-планавання, на аснове выкарыстання сучасных метадаў даследаванні рынку, у адрозненне ад метадаў, якія выкарыстоўваюцца на прадпрыемстве.

Даследаванні і распрацоўкі: раскрытыя тэарэтычныя аспекты складання інвестыцыйнага бізнес-плана праекта; прааналізавана ацэнка эфектыўнасці інвестыцыйных праектаў; прапанаваны шляхі павышэння эфектыўнасці бізнэс-планавання на прадпрыемстве ЧПТУП «Футура 2000».

Вобласць магчымага практычнага прымянення: дзейнасць прадпрыемстваў усіх тыпаў і формаў уласнасці ў рамках бізнес-планавання.

Тэхніка-эканамічная і сацыяльны: ўкараненне распрацоўкі павысіць эфектыўнасць збытавай дзейнасці прадпрыемства, будзе накіравана на павышэнні канкурэнтаздольнасці прадпрыемства, што павысіць эфектыўнасць работы прадпрыемства ў цэлым.

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзены ў ёй разлікова-аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага працэсу, а ўсе запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц тэарэтычныя і метадалагічныя палажэнні і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

## ABSTRACT

Graduation paper: 79 p., 3 pictures, 26 tables, 44 bibliographies, 4 annexes.

BUSINESS-PLAN, FEATURES OF A BUSINESS-PLAN, CLASSIFICATION OF BUSINESS-PLANS, PURPOSE OF BUSINESS-PLANNING, STRUCTURE OF A BUSINESS-PLAN, THE CONTENTS OF A BUSINESS-PLAN, RISKS OF BUSINESS-PLANS, PRINCIPLES OF WRITING A BUSINESS-PLAN

The object of research – LTD «Futura 2000» Bobruisk.

The subject of research is the analysis of the necessity and usefulness of business planning at the enterprise.

The purpose of work is to make an analysis of the necessity of a business plan for the company and to propose measures to improve the effectiveness of business planning at the company «Futura 2000».

Methods of research: mathematical and analytical as well as an analysis of the results and their systematization.

The scientific novelty elements: methodical approaches to the implementation of policies to increase the competitiveness of enterprises based on the principles of business-planning, using modern methods of research of the market, unlike those methods used at the enterprise have been developed.

Researches and development: theoretical aspects of making business plans are revealed; the effectiveness of investment projects is analyzed; the ways of improvement of the effectiveness of business-planning at the company LTD «Futura 2000» are suggested.

Area of possible practical application: activities of enterprises of all types and forms of ownership in the business planning process.

Techno-economic and social development: the implementation of the research project will raise the effectiveness of marketing activity; it will be aim of the improvement the competitiveness of the enterprise, which will increase the efficiency of the enterprise in general.

The author of the work confirms that the settlement-analytical material of the research paper correctly and objectively reflects the condition of process under investigation and all the borrowed from literature and other sources theoretical and methodological terms and concepts are accompanied by references to their authors.

## ВВЕДЕНИЕ

Труд человека всегда предполагает осознанную целенаправленную деятельность по достижению желаемого результата, образ которого он идеально имеет в самом начале любой работы, в том числе и в бизнесе. Поэтому планирование можно рассматривать как проектирование процесса, которое уменьшает неопределенность.

Планирование производственной и коммерческой деятельности не только возможно, но и жизненно необходимо для предприятий всех организационно-правовых форм. Каждая фирма, начиная свою деятельность, обязана четко представлять потребность в перспективе в финансовых, материальных, трудовых и интеллектуальных ресурсах, источники их получения, а также уметь точно рассчитывать эффективность использования имеющихся средств в процессе работы фирмы. В рыночной экономике предприниматели не могут добиться стабильного успеха, если не будут четко и эффективно планировать свою деятельность, постоянно собирать и аккумулировать информацию, как о состоянии целевых рынков, положения на них конкурентов, так и о собственных перспективах и возможностях.

При всем многообразии форм рыночного предпринимательства существуют ключевые положения, применяемые практически во всех областях коммерческой деятельности для разных предприятий и организаций, необходимых для того, чтобы своевременно подготовиться, устранить потенциальные трудности, опасности и тем самым уменьшить риск в достижении поставленных целей.

Наиболее полно отвечающей предъявленным требованиям и способной к решению широкого круга актуальных задач является комплексная экономическая модель функционирования и развития предприятия, именуемая бизнес-планом.

В целях увеличения объема прибыли, рентабельности своей работы, предприятие должно постоянно разрабатывать проекты, которые предусматривают вложение финансовых ресурсов в создание новых технологий, организацию новых производств, реконструкцию оборудования для выпуска конкурентоспособных товаров на внутреннем и внешнем рынках, строительство филиалов и цехов, приближенным к источникам сырья и рынка сбыта. Каждый из этих проектов должен быть основан на бизнес-плане от идеи до расчета конкретной суммы прибыли, которая будет получена от его реализации.

Наиболее активно бизнес-план используется при поиске инвесторов: новых акционеров, кредиторов, спонсорских вложений и т.д.

Таким образом, бизнес-план представляет собой программу, которая описывает экономико-организационную сторону проекта, реализация которого должна принести прибыль предприятию-инвестору.

Хорошо разработанный бизнес-план помогает фирме расти, завоевывать новые позиции на рынке, где она функционирует, составлять перспективные планы своего развития, концепции производства новых товаров и услуг и выбирать рациональные способы их реализации.

Поэтому всякий, кто всерьез хочет заниматься предпринимательской деятельностью и получать прибыль в рыночной среде, должен иметь хорошо продуманный и всесторонне обоснованный детальный план – документ, определяющий стратегию и тактику ведения бизнеса, выбор цели, техники, технологии, организации производства и реализации продукции.

Целью дипломной работы является исследование и анализ необходимости составления бизнес-плана на предприятии и обоснование предложения мероприятий по повышению эффективности бизнес-планирования на ЧПТУП «Футура 2000».

Поставленной целью были определены следующие задачи:

- рассмотреть состояние изучаемой отрасли и перспективы развития;
- изучить методику составления бизнес-плана инвестиционного проекта;
- изучить методы оценки эффективности инвестиционных проектов;
- разработать бизнес-план для расширения деятельности существующей организации.

Предмет исследования – анализ необходимости и целесообразности бизнес-планирования на предприятии.

Объект исследования – ЧПТУП «Футура 2000» г. Бобруйск.

Информационную базу исследования составляет совокупность специальной и научной литературы, законы и нормативные документы, статистические данные; экономические исследования по теме; справочная и периодическая литература; статистическая и бухгалтерская отчетность предприятия ЧПТУП «Футура 2000».

Дипломная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы.

На основе полученной информации и в целях совершенствования методов бизнес-планирования на предприятии в работе сформулированы и обоснованы практические выводы и общие заключения, которые нашли отражение в соответствующих главах дипломной работы.