

АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**Прибыток А.С.
студент 4 курса, гр. ИМ
н. р. Ванькевич А.И.**

Предприятие, ОДО «Друк-С», является самостоятельным субъектом хозяйствования, обладающим правами юридического лица, деятельность которого направлена на получение прибыли и осуществляется на свой риск и под свою имущественную ответственность. По цели деятельности – это коммерческое предприятие. По форме хозяйствования – это общество с дополнительной ответственностью, т.к. учреждено тремя лицами, между которыми уставный фонд делится на доли в размерах, установленных учредительными документами. Они солидарно несут субсидиарную ответственность по его обязательствам своим имуществом в пределах, определяемых учредительными документами общества. По виду деятельности – это издательское и полиграфическое предприятие.

Фирма была зарегистрирована решением Минского горисполкома № 1277 от 19.09.2001г. и называется «Друк-С» (от белорусского слова «друкавать» и прописной буквы «С», с которой начинаются имена трех учредителей).

Предприятие для осуществления уставных видов деятельности имеет лицензию на издательскую деятельность, а также лицензию на полиграфическую деятельность.

Управление ОДО «Друк-С» осуществляется в соответствии с действующим законодательством и Уставом на основе сочетаний прав и интересов трудового коллектива и собственников имущества.

Основной деятельностью ОДО «Друк-С» является изготовление полиграфической продукции и оказания полиграфических услуг. Технология изготовления, а также характер используемого на предприятии оборудования и применяемых материалов определяет специфику выпускаемой продукции.

В основном благодаря тому, что типография «Друк-С» имеет полный цикл производства полиграфической продукции, она занимает достаточно прочное положение на рынке полиграфических услуг. «Друк-С» характеризуется широким ассортиментом, совершенствованием качества и повышением ценности продукции, поддержанием относительно невысоких цен.

Организационная структура системы управления предприятием ОДО «Друк-С» состоит из органов управления протекающими процессами и органов

управления предприятия в целом (органов общего управления) и разрабатывается с учетом требований производства, его отраслевых особенностей, масштаба предприятия, характера технологического процесса.

Организационная структура управления на предприятии ОДО «Друк-С» является:

- линейно-функциональной, главная особенность, которой в том, что функциональные органы принимают участие в постановке задач, подготовке решений и помогают линейному руководителю в реализации функций управления;
- двухступенчатой (безцеховой), при этом низовым звеном в структуре являются участок, возглавляемый технологом – непосредственно организатором производственного процесса. Он несет ответственность за выполнение плана, за изменение продукции высокого качества. Все указания на рабочем месте даются технологом, который подчиняется заведующему производством.

Критерии оценки эффективности можно условно разделить на психологические и непсихологические, как показано на схеме:

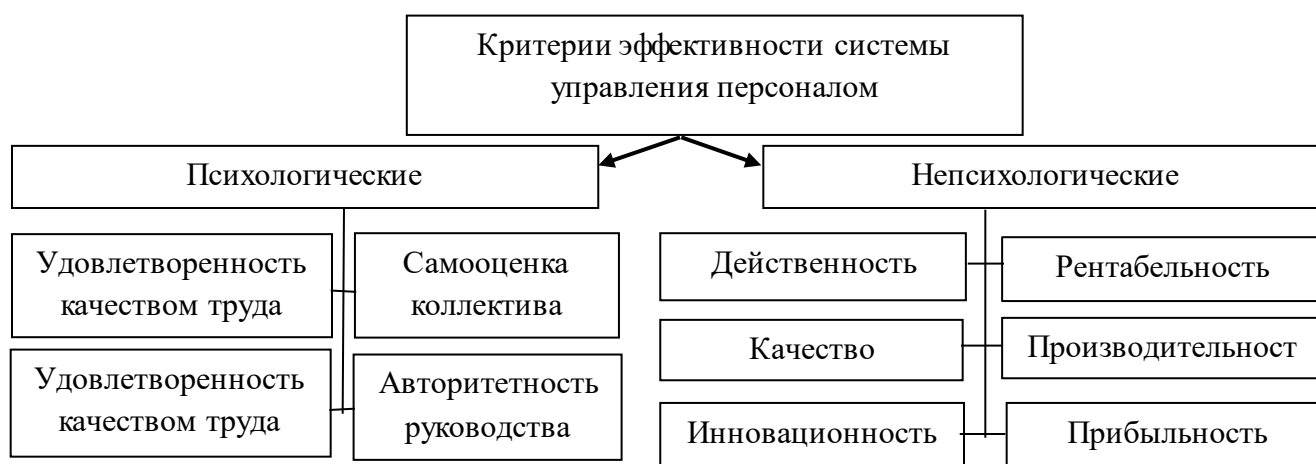


Рисунок 1 – Критерии эффективности системы управления персоналом

Источник: собственная разработка

Одним из важнейших показателей, характеризующих производственные возможности предприятия, является среднесписочная численность персонала, распределение персонала по категориям, соответствие уровня квалификации должностным требованиям. Состав и структура персонала организации представлена на рисунке 2.

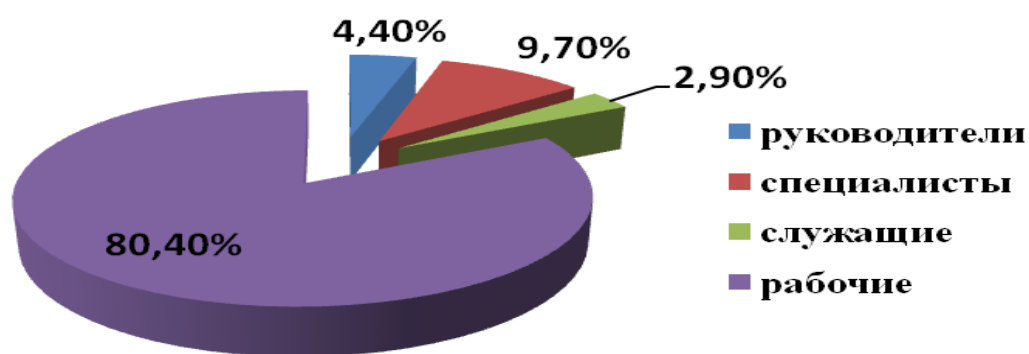


Рисунок 2 - Структура персонала ОДО «Друк-С» по категориям в 2015 г., %

Источник: собственная разработка

Таблица 1 - Распределение работников ОДО «Друк-С» по уровню образования за 2015 год

Образование	Удельный вес, %	Списочная численность работников	Категории работников			
			Руководители	Специалисты	Служащие	Рабочие
Высшее	38%	20	7	10	3	0
Среднее специальное	26%	14	0	5	3	6
Профессионально-техническое	30%	16	0	0	0	16
Среднее общее	6%	3	0	0	0	3
ИТОГО	100%	53	7	15	6	25

Источник: собственная разработка

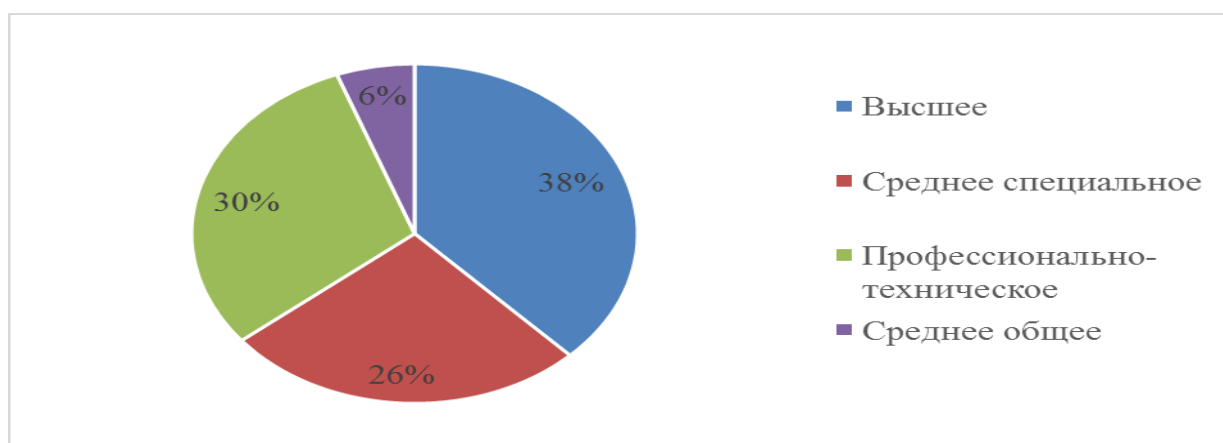


Рисунок 3 - Структура персонала ОДО «Друк-С» по уровню образования

Источник: собственная разработка

Рассмотрим финансовые показатели деятельности организации.

Таблица 2 - Финансовые показатели деятельности ОДО «Друк-С» за 2013-2015 гг.

№ п/п	Наименование показателя	2013	2014	2015	Нормативное значение коэффициента
1	Коэффициент текущей ликвидности (К1):	1,06	0,66	0,66	$K1 \geq 1,5$
2	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (К2):	0,05	-0,52	-0,52	$K2 \geq 0,2$
3	Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами (К3) :	0,44	0,66	0,66	$K3 \leq 0,85$
4	Коэффициент абсолютной ликвидности (Кабсл)	0,10	0,04	0,04	$K_{абсл} \geq 0,2$
5	Коэффициент оборачиваемости капитала	0,00	2,53	2,53	оборотчиваемость капитала повысилась
6	Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	0,00	5,65	5,65	оборотчиваемость оборотных средств повысилась
7	Коэффициент финансовой независимости	0,56	0,34	0,34	$K_{фн} \geq 0,4 - 0,6$
8	Коэффициент капитализации	0,79	1,97	1,97	$K_{кап} \leq 1,0$

Источник: собственная разработка

Таблица 3 - Основные показатели производственно-хозяйственной деятельности ОДО «Друк-С»

№ п/п	Основные показатели	Годы					Изменение (+,-)	2015 к 2016 в %
		2012	2013	2014	2015	2016		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Производство продукции, млн. л/отт.	0,0058	0,088	0,1506	0,231	0,3159	+0,0849	136,8
2	Выручка от реализации, млн. руб.	5,9	46,2	165,3	264,4	421,5	+157,1	159,4

3	Налоги из выручки (НДС, с/х), млн. руб.	1,1	9,4	33,7	49,6	78,2	+28,6	157
4	Выручка от реализации (после уплаты НДС, с/х), млн. руб.	4,8	36,8	131,6	214,8	343,3	+128,5	159,8
5	Себестоимость продукции, млн. руб.	4,2	30,4	92,05	176,4	304,7	+128,3	172,7
6	Прибыль от реализации, млн. руб.	0,6	5,8	39,6	38,4	38,6	+0,2	100,5
7	Налоги из прибыли, млн. руб.	0,115	1,2	7,7	10,5	10,9	+0,4	103,8
8	Чистая прибыль, млн. руб.	0,48	4,6	31,8	27,6	27,6	0	0
9	Налоговая нагрузка, %	19,2	20,6	19,4	27,3	28,2	+0,9	103,3
10	Среднегодовая стоимость основных фондов, млн. руб.	0,312	2,7	9,6	22,5	75,3	52,8	334,7
11	Амортизация, млн. руб.	0,02	0,260	1,2	2,8	23,8	21	850
12	Среднесписочная численность персонала, чел.	4	6	14	17	26	+9	152,9
13	Зарплата на одного работника, млн. руб.	0,09	0,140	0,170	0,190	0,260	+0,07	136,8
14	Рентабельность основных фондов, %	190	214,8	412	170	51,2	-118,8	-169,8
15	Рентабельность продукции, %	14,3	19	43	21,8	12,7	-9,1	-141,7
16	Рентабельность продаж, %	10,2	12,5	23,9	14,5	9,2	-5,3	-136,5
17	Производительность труда, млн. руб.	1,475	7,7	11,8	15,5	16,2	+0,7	104,5

18	Фондовооруженность труда, млн. руб.	0,078	0,45	0,685	1,32	2,9	+1,58	219
19	Энергоемкость, %	0,07	0,12	0,23	0,38	0,8	+0,42	210
20	Фондоемкость, %	5,2	5,8	5,8	8,5	17,9	+9,4	210
21	Фондоотдача, млн. руб.	18,9	17	17,2	11,7	5,5	-6,2	-152
22	Амортизационность, %	0,03	0,6	0,7	1,06	5,6	+4,54	528

Источник: собственная разработка

Таблица 4 - Формирование и распределение прибыли

№ п/п	Формирование и распределение прибыли за 2015г.	Сумма, млн. руб.
1	2	3
1	Выручка от реализации продукции	421,5
2	Налог на добавленную стоимость	64,3
3	Фонд поддержки производителей с/х продукции, продовольствия и аграрной науки и налог с пользователей автомобильных дорог в дорожные фонды	13,9
4	Чрезвычайный налог и обязательные отчисления в государственный фонд содействия занятости	2,04
5	Подоходный налог с физических лиц	3,9
6	Себестоимость продукции	298,8
7	Прибыль от реализации продукции (работ, услуг)	38,6
1	2	3
8	Налог на недвижимость	0,61
9	Налогооблагаемая прибыль	38
10	Налог на прибыль	9,1
11	Местные налоги и сборы	1,3
12	Чистая прибыль	27,6

Источник: собственная разработка

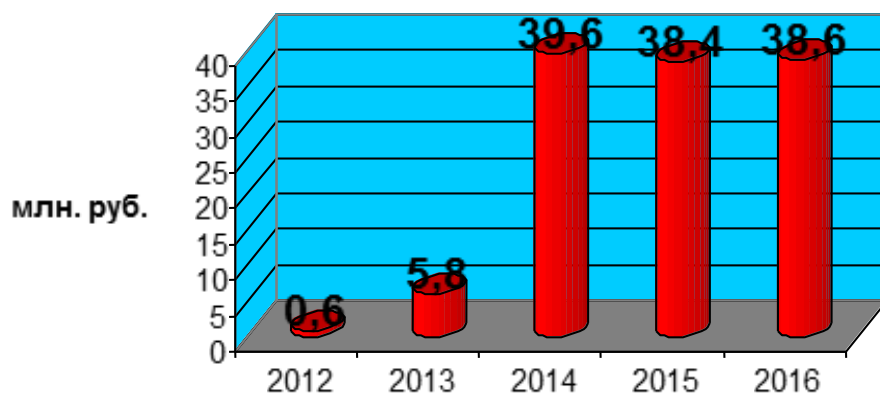


Рисунок 4 - Динамика прибыли с 2012 г. по 2016 г.

Источник: собственная разработка

Таблица 4 - Структура себестоимости продукции

Статьи затрат	2015 млн. руб.	Удельный вес, %	2016 млн. руб.	Удельный вес, %
1	2	3	4	5
Материалы	110,35	62,6	148,01	48,6
Заработная плата	21,3	12,1	51,2	16,8
ФСЗН	7,4	4,2	17,9	5,9
Единый платеж	1,07	0,61	2,04	0,66
Накладные расходы	32,88	18,6	77,3	25,4
в т.ч. амортизация	4,54	-	23,86	-
Коммерческие расходы	3,4	1,89	8,25	2,64
ИТОГО:	176,4	100	304,7	100

Источник: собственная разработка