

БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УДК 338.001.36

**ИНАЖАР**

**АБУБАКЕР АЛИ М.**

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ  
ПРОЦЕССАМИ РЕФОРМИРОВАНИЯ  
И МОДЕРНИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ  
ЭКОНОМИКИ**

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством  
(специализация: экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами)

Минск, 2016

Работа выполнена в Белорусском государственном университете

Научный руководитель                    **Новик Владимир Владимирович,**  
кандидат экономических наук, доцент,  
профессор кафедры банковской экономики  
экономического факультета  
Белорусского государственного университета

Официальные оппоненты:            **Давыденко Леонид Николаевич,**  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры международного туризма  
факультета международных отношений  
Белорусского государственного университета;

**Антонова Нина Борисовна,**  
кандидат экономических наук, доцент,  
профессор кафедры государственного  
строительства и управления Академии  
управления при Президенте Республики Беларусь

Оппонирующая организация    ГНУ «НИЭИ Министерства экономики РБ»

Защита состоится «21» июня 2016 г. в 15<sup>00</sup> на заседании совета по защите диссертаций Д 02.01.15 при Белорусском государственном университете, по адресу: 220030, г. Минск, ул. Ленинградская, 8 (юридический факультет), ауд. 407.

Телефон ученого секретаря: +37517 328 58 98

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Белорусского государственного университета.

Автореферат разослан «20» мая 2016 г.

Ученый секретарь  
совета по защите диссертаций

В. Ф. Байнев

## КРАТКОЕ ВВЕДЕНИЕ

Главная задача экономического развития переходных и развивающихся стран – реформирование и модернизация национальных экономик. Разрабатывая стратегию и программы реформ и модернизации, правительства учитывают состояние развития экономики и ее структуру, наличие в ней диспропорций, их характер, глубину и причины возникновения. В ситуации, когда функционирование национальной экономики не отвечает требованиям достойного уровня жизни населения, страна вынуждена пойти на ряд радикальных мер (реформ) по изменению системы и механизмов управления экономикой. Направления реформирования национальной экономики определяются конкретными потребностями страны, ее положением в мировой экономике и вырабатываются на основании оценки существующей ситуации страны и желаемого будущего состояния. Только государство обладает достаточными ресурсами и возможностями для того, чтобы осуществить реформирование и в дальнейшем модернизацию экономики.

Проведение реформ и модернизации национальной экономики является постоянной функцией государственного регулирования экономики. Изучение понятий реформирования и модернизации продолжается. Работа опирается на исследования по теории государственного управления реформами и регулирования модернизаций, в значительной степени суммированных в известных монографиях: западных ученых – О. Бланшара, В. Клауса, Д. Родрика, Ж. Ролана, Д. Сакса, Ж. Стиглица; белорусско-российских – В. Ф. Байнева, И. А. Башмакова, А. А. Быкова, Л. Н. Давыденко, А. В. Данильченко, А. З. Егорина, М. М. Ковалева, В. Ю. Кукушкина, П. С. Лемещенко, М. В. Мясниковича, В. В. Новика, В. М. Полтеровича, Г. В. Смирнова, М. Г. Филипповой, В. Н. Шимова, Е. Ясина; арабских – Х. Бен Хэммуда, М. Абдалла Абуоун, Ф. Аль-Халаби, Х. Аскари, А. Аттига, Х. Даун, Ж. Гурней.

Основная цель диссертации – формирование теоретико-модельных основ выработки на основе опыта Китая и Беларуси новой эффективной стратегии реформирования и модернизации национальных экономик арабских стран.

В процессе осуществления деколонизации и экономических реформ в странах Северной Африки после многих лет социалистических экспериментов в Алжире, Тунисе, Ливии и сохранения монархии в Марокко в основном организована рыночная экономика переходного типа, для которой характерны незавершенное формирование рыночных институтов и механизмов хозяйствования, основанных на многообразии форм собственности. Нормативно-правовая база системы государственного регулирования экономики и индикативного планирования также еще несовершенны. В

соответствии с логикой трансформационных процессов экономические реформы и модернизация должны закономерно завершить этап рыночного реформирования и перейти к этапу экономической модернизации, задачами которой являются инновационные преобразования в исторически приемлемые сроки производительных сил, институциональной среды и механизмов функционирования экономики с целью обеспечения устойчивого экономического развития, повышения качества жизни и конкурентоспособности стран на перспективу.

Проводимые научные исследования в области трансформационных процессов в арабских странах преимущественно акцентированы на задачах первого этапа, то есть построения собственно рыночной экономики. Тем самым, допускается автоматизм и инерция в достижении параметров экономического развития и процветания страны за счет модернизации.

Практика государственного управления в этих странах демонстрирует потребность в теоретико-методологических разработках и рекомендациях по определению содержания, принципов, критериев, стратегических направлений трансформации экономической системы государства, параметров планирования устойчивого экономического развития с учетом специфики региона, которые в целом определили выбор темы, цели и задач диссертационного исследования.

Выбор в качестве образцов для подражания опыта государственного управления процессами реформ и модернизации Китая и Беларуси обусловлен фантастическим успехом Китая в этой области и достаточно успешным экономическим ростом Беларуси в течение 20 лет президентского правления. Обе страны успешно адаптируются к процессам глобализации и их опыт в этом может быть образцом для подражания арабскими странами.

Только пересматривая старые и применяя новые подходы и методы решения социально-экономических проблем и сохраняя при этом неизменную приверженность своим главным ценностям, национальным особенностям и традициям, Ливия может динамично развиваться, расширяя свое участие в мировом развитии. Выбор темы диссертации обоснован также остающимся неиспользованным потенциалом возможного сотрудничества Беларуси и арабских стран.

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

**Связь работы с крупными научными программами (проектами), темами.** Работа выполнялась в рамках научно-исследовательских работ БГУ по ГКПНИ «Экономика и общество» – тема: «Разработать и апробировать теоретико-методологическую основу сравнительного анализа конкурентоспособности, инновационной и инвестиционной привлекательности

экономических субъектов на микроуровне региона, города, предприятия, банка, вуза» (№ ГР 20061701, 2006–2010 гг.); ГКПНИ «Гуманитарные науки как фактор развития белорусского общества и государственной идеологии» – тема «Разработка интегрального макропрогноза инновационно-технологической и структурной динамики и стратегии развития экономики, на период до 2030 г. (№ ГР 20113528, 2011–2013 гг.); университетскому проекту «Совершенствование механизма прогнозирования инновационного устойчивого развития национальной экономики» (2013–2017 гг.).

**Цель и задачи исследования.** Цель диссертационной работы – формирование теоретико-модельных оснований разработки эффективной государственной стратегии реформирования и модернизации национальной экономики на основе осуществления последовательных экономических преобразований (трансформаций), включающих на первом этапе – рыночное реформирование и на втором этапе – экономическую модернизацию.

В соответствии с указанной целью были поставлены следующие задачи:

1. Изучить различия понятий «реформирование» и «модернизация» национальной экономики и на примере Китая и Беларуси выявить их особенности и оптимальные механизмы государственного управления трансформационными процессами;

2. Исследовать текущее состояние и причины Арабской весны, проблемные вопросы реформирования и модернизации экономик Северной Африки;

3. Разработать новую государственную стратегию реформирования и модернизации экономики Ливии и спрогнозировать ее развитие.

*Объект исследования* – экономическая политика страны в сфере реформирования и модернизации экономики.

*Предмет исследования* – экономические отношения между государственными институтами и субъектами хозяйствования в ходе реализации стратегий реформирования и модернизации национальной экономики (на примере Ливии).

**Научная новизна** заключается в обобщении опыта Китая и Беларуси государственного управления процессами реформирования и модернизации экономик, комплексной оценке потенциала и возможностей завершения реформирования и модернизации национальной экономики Ливии и разработке государственной экономической политики (стратегии) экономического развития этих стран. Это потребовало уточнить понятия «реформирование» и «модернизация» и предложить модель государственной политики реформирования и модернизации на основе китайского и белорусского опыта.

## **Положения, выносимые на защиту:**

1. Даны авторские уточнения и разделение понятий «реформирование» и «модернизация», за основу взят такой критерий, как влияние на экономическую систему соответствующих процессов: реформирование изменяет экономическую систему коренным образом, модернизация совершенствует институты и технологии; выявлены особенности реформирования и модернизации экономик Китая и Беларуси и на их примере выделены три вида трансформационных издержек (отвлечение ресурсов, дезорганизация, интенсификация перераспределения при «шоковой терапии» институтов), а также на основе позитивного опыта Китая и Беларуси государственного управления процессами реформ и модернизации сформулированы реформационные и модернизационные мероприятия, полезные для арабских стран.

2. Проанализировано текущее состояние и проблемы реформирования и модернизации экономики Ливии и других стран Союза Арабского Магриба, выделены ошибки, допущенные в государственной экономической политике, на основе которых впервые выявлены социально-экономические причины Арабской весны, оценен ее ущерб для национальных экономик (особое внимание уделено экономике Ливии).

3. Предложена модель и научно-обоснованные решения стратегии государственной политики реформирования и модернизации экономики Ливии в современных условиях на ее основе и даны общие рекомендации по выработке новой экономической политики развития стран Магриба в целом. Основными составляющими предложенной стратегии реформирования и модернизации сельского хозяйства и промышленности должны стать: институциональные преобразования, необходимые для формирования динамических конкурентных преимуществ стран; совершенствование производительных сил в целях производства инновационной продукции, системная трансформация в направлении устойчивого развития. Достижения в ходе предшествующего периода экономических реформ в форме положительной динамики роста ВВП, макроэкономической стабилизации, улучшения положения социально уязвимых слоев населения, построение институциональных основ рыночной экономики создали условия для решения в ходе реформ и модернизации долговременных задач достижения более высокого качества жизни при условии перманентного роста конкурентоспособности в рамках построения высокотехнологичного индустриального общества и создания основ сервисной (туризм) экономики.

4. Построена методология анализа результативности предложенной Стратегии в форме функции потенциального экономического роста в условиях предложенных реформ и модернизации при разных сценариях динамики

приращения капитала и труда с учетом его качества, а также технологической эффективности хозяйственного комплекса в форме совокупной факторной производительности. Результаты прогноза экономического роста дают методологию оценки эффективности стратегии.

**Личный вклад соискателя ученой степени.** Диссертация является самостоятельно выполненным научным исследованием, основные положения которого разработаны автором самостоятельно.

**Апробация диссертации и информация об использовании ее результатов.** Выносимые на защиту положения и другие результаты работы докладывались и обсуждались на следующих международных и республиканских научно-практических конференциях: 67-я научно-практическая конференция студентов и аспирантов «Национальная экономика в условиях глобального кризиса: пути инновационного развития». – Минск, БГУ, 1 марта 2010 г.; XII научная конференция студентов, магистрантов и аспирантов экономического факультета БГУ «Молодые экономисты БГУ – народному хозяйству». – Минск, 1 марта 2011 г.; 3-я международная конференция молодых ученых «Актуальные проблемы и направления социально-экономического развития Республики Беларусь». – Минск, НИЭИ Мин-ва экономики Республики Беларусь, 24 мая 2013 г.; Международная научно-практическая конференция «Ключевые факторы и актуальные направления постиндустриального развития экономики Беларуси» – г. Минск, Ин-т экономики НАН Беларуси, 24–25 апреля 2014 г.; 2-я международная научная конференция «Беларусь 2030: государство, бизнес, наука, образование». – г. Минск, 29 мая 2015 г.

Автор в качестве эксперта принимал участие в разработке концепции стратегии модернизации экономики Ливии, что подтверждено справкой. Результаты диссертации также используются в учебном процессе экономического факультета БГУ.

**Опубликование результатов диссертации.** Результаты диссертации опубликованы в 12 работах, среди которых 4 статьи в рецензируемых изданиях, соответствующих требованиям ВАК (общим объемом 3,2 авторского листа), а также 3 статьи в сборниках научных трудов и 5 статей в сборниках материалов научных конференций.

**Структура и объем диссертации.** Работа состоит из перечня условных обозначений, введения, общей характеристики работы, 3 глав, заключения, библиографического списка. Общий объем диссертации 122 страницы, в том числе 21 рисунок (на 8 стр.), 34 таблицы (на 12 стр.). Библиографический список включает 193 наименования (на 14 стр.), в том числе 12 авторских.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

**В первой главе «Теоретические основы реформирования и модернизации национальной экономики»** дан анализ государственного управления процессами реформирования и модернизации экономик Китая и Беларуси с позиций заимствования их позитивного опыта Ливией.

Проведен анализ понятий «реформирование» и «модернизация», выявлены общее и различия. Реформа (от франц. *reforme*, от лат. *reformato*) – преобразование, изменение, переустройство какой-либо стороны общественной жизни порядков, институтов, учреждений. В экономических словарях термин «рыночная реформа» означает преобразование социально-экономических отношений с целью формирования рыночной экономики. Модернизация (от греч. *moderne* новейший, современный) – усовершенствование, улучшение, обновление, приведение в соответствие с новыми требованиями и нормами, техническими условиями, показателями качества.

В диссертации принято следующее разграничение указанных понятий: реформирование экономики – глубокая трансформация социально-экономических отношений, форм собственности, способов ведения хозяйства, системы управления; модернизация экономики – комплекс мер, направленных на преодоление экономического отставания от развитых стран с целью перехода страны в кластер развитых стран. Реформирование в нашем понимании изменяет саму экономическую систему, а модернизация – это прогрессивные изменения в социальной-экономической, институциональной и иных сферах. Иными словами, модернизация представляет прогрессивное изменение элементов системы общественного воспроизводства, в отличие от реформирования, которое изменяет саму систему.

Некоторые определяют модернизацию экономики как совокупность общественных и технологических перемен, направленных на продвижение общества к тому состоянию и уровню развития, которое было достигнуто ведущими странами мира («догоняющая модернизация»). Главные механизмы модернизации в XXI веке – техническое обновление устаревшей базы производства на базе заимствованных современных технологий, перестройка структуры экономики с увеличением доли наукоемких высокотехнологичных отраслей и формирование системы инновационного развития страны с целью перехода к внедрению собственных инноваций.

Модернизация – это не только замена оборудования или обновление продукции, но и достижение мировой конкурентоспособности страны в целом и ее предприятий с целью обеспечения устойчивого развития.

Рыночное реформирование – это первая стадия строительства современной рыночной экономики, в период которой существенно изменяются



отношения между экономическими агентами (вводятся свободные цены, формируется двухуровневая банковская система, создаются рынки), коренным образом изменяются институты, формируется частная собственность, происходит внешнее открытие экономики (либерализация внешней торговли, движения капитала и валютного курса). Затем наступает стадия макроэкономической стабилизации и только потом переходят к этапу модернизации, который предполагает приток инвестиций, обновление оборудования, переучивание кадров, переход к производству продукции и услуг не только для внутреннего рынка, но и для мирового, т.е. происходит повышение конкурентоспособности экономики.

Теория рыночных реформ – это система научных положений, связанных с истолкованием, прогнозированием, обоснованием, осуществлением, сопровождением и регулированием государством экономических преобразований. В диссертации дана эволюция взглядов экономистов на рыночные реформы от «Вашингтонского консенсуса» до более поздних руководств для реформаторов. Задача описания общих закономерностей государственного управления процессами рыночного реформирования далека от своего решения, но уже можно говорить о возникновении нового раздела теоретической экономики – теории рыночных реформ (иногда ее называли теорией переходной экономики).

Все развивающиеся страны стремятся догнать развитые и для этого проводят реформы и модернизацию. Однако за последние 60 лет лишь очень немногим из них удалось добиться успеха и войти в кластер развитых стран. Выполнить эту задачу сумели «восточноазиатские тигры»: Япония, Южная Корея, Тайвань, Гонконг, Сингапур, Китай, в их русле следуют Индия, Вьетнам. На этом пути находятся страны Центральной и Восточной Европы, в том числе Беларусь. Однако подавляющее большинство развивающихся стран потерпели неудачу или имели скромные результаты. Почему реформы столь часто не дают ожидаемых результатов? Как добиться «экономического чуда»? Какова должна быть последовательность реформ? Является ли закономерным падение производства на первом этапе реформ? Следует ли проводить реформы, преодолевая сопротивление значительной части населения, либо целесообразно добиваться всеобщей поддержки? Эти проблемы стали предметом серьезных исследований. Правда, известный реформатор В. Клаус считает, что «... все эти изоощренные теории оптимальной последовательности реформенных мер практически неприменимы ... реформирование не есть контролируемый эксперимент, проводимый в вакууме ... это спонтанный процесс, в котором участвуют миллионы людей, который только отчасти поддается управлению, регулированию и влиянию со стороны вовсе не всемогущих политиков».

При анализе успешности вмешательства государства в реформы выделены три главных процесса, порождающих издержки трансформации:

- 1) отвлечение инвестиционных ресурсов на создание новых институтов;
- 2) дезорганизация (разрушение старой системы без создания эффективной новой);
- 3) интенсификация перераспределительных процессов.

Рыночные реформы, проведенные в десятках стран, в значительной мере базировались на идее «шоковой терапии» как единовременной трансплантации западных институтов взамен существовавших, что, как правило, окончилось неудачей. Китайская стратегия выращивания институтов как естественной эволюции существующих институтов кажется нам более предпочтительной. Как сказал В. Клаус: «Институциональная структура и власть закона должны развиваться, они не могут быть внедрены».

Управляемое выращивание – частный случай стратегии формирования институтов, которая включает конструирование, трансплантацию, институциональный эксперимент и продвижение государством новых институтов при параллельном существовании некоторое время старых.

В диссертации детально анализируется опыт госуправления Китая и Беларуси реформированием и модернизацией экономик в важнейших секторах: сельском хозяйстве, промышленности и внешней торговле. Причина выбора Китая и Беларуси для заимствования их опыта основана на следующих цифрах: рост экономик (ВВП по ППС) стран Магриба за 20 последних лет составил в среднем в 3 раза, в то время как в Беларуси – 4 раза, Китае – 9,1 раза. Еще больше различия в росте за этот период благосостояния (ВВП по ППС на душу населения, раз): Китай – 8, Беларусь – 4,3, Ливия – 0,82, Алжир – 2,07, Тунис – 2,59, Марокко – 2,51, Мавритания – 2,53 (данные МВФ).

Важнейшие реформы в сельском хозяйстве, полезные для заимствований:

– переход к аренде земли с возможностью ее залога и семейному подряду (китайский опыт) при рыночных ценах на сельхозпродукцию, которые привели к созданию рыночных стимулов и эффективных крестьянских хозяйств;

– создание при государственной поддержке современных крупных молочных и мясных ферм (белорусский опыт);

– стимулирование создания сельских малых частных или коллективных предприятий (поселковые предприятия) для обеспечения круглогодичной занятости сельского населения, переработки продукции и снабжения крестьян;

– финансовая поддержка сельского хозяйства, включая полное освобождение от налогов (китайский опыт) и создание государственного банка развития агропродовольственного комплекса.

Опыт реформ и модернизации сельского хозяйства в Китае и Беларуси, показывает, что национальные особенности и традиционные ценности очень

важны при выборе модели: если в Китае при остром дефиците пахотных земель и исключительном трудолюбии сельского населения оптимальной оказалась модель семейного подряда, то в Беларуси – модель крупнотоварных хозяйств, частично частных вертикально-интегрированных с переработчиками агропродукции.

Основные реформы в промышленности, полезные для Ливии: быстрый рост частного сектора, акционирование и укрупнение госпредприятий, выращивание на их основе крупных компаний по добыче и переработке природных ресурсов, конкурентных на мировых рынках. Изменения в структуре промышленности происходят не потому, что крупные госпредприятия приватизированы, а в силу того, что негосударственный сектор растет быстрыми темпами за счет создания новых частных предприятий и приватизации малых и средних госпредприятий. Реформа крупных госпредприятий завершается созданием современных госкомпаний с частичным иностранным или частным капиталом и современными системами корпоративного управления. Примером для арабских стран может служить как белорусская, так и китайская политика в области формирования современной нефтехимической промышленности. В отличие от Китая и Беларуси в арабских странах преобладает частный иностранный капитал, что наносит ущерб национальным интересам. В Китае иностранный капитал в добывающую и перерабатывающую промышленность допускается только на условиях временных концессий. Капиталовложения (кредиты) в государственный сектор в Китае и Беларуси подчинялись государственному планированию (по госпрограммам) и выдавались через специальные банки развития. Основным смыслом модернизации в промышленности Китая и отчасти Беларуси заключался в радикальной структурной перестройке (отраслевой и технологической), обеспечении высокой эффективности и качества промышленного производства при сохранении большей части средств производства в государственной собственности, обеспечении восприимчивости предприятий к научно-техническому прогрессу.

В реформах и модернизации большую роль играет эффективная внешнеэкономическая политика, которая должна включать линию отстаивания национальных интересов в международном разделении труда. Одним из основных факторов роста реформируемых экономик является резкое увеличение чистого экспорта. В диссертации на основе анализа опыта Китая и Беларуси выделяются следующие меры стимулирования экспорта:

- 1) освобождение от уплаты таможенных пошлин на импорт современного оборудования, предназначенного для выпуска готовой продукции на экспорт;
- 2) освобождение от косвенных налогов на импортируемые полуфабрикаты, комплектующие изделия для экспортной продукции;

- 3) снижение ставок прямых налогов на доходы от экспорта;
- 4) ускоренная амортизация основных фондов предприятий, работающих на экспорт;
- 5) ранжирование цен на энергоносители;
- 6) государственные субсидии тем предприятиям, которые имели убытки при экспорте;
- 7) временные концессии на добычу иностранным компаниям.

Анализ госуправления процессом весьма успешных экономических реформ в Китае и Беларуси позволяет сделать ряд выводов, характеризующих трансформационный процесс в этих странах, как некоторую китайско-белорусскую модель реформ, полезную Ливии и другим странам Магриба:

1) экономическое реформирование должно проводиться с помощью сильного государства и стабильной власти (плюрализм партий и исламская оппозиция не позволяют Ливии достичь этого);

2) отказ от централизованного планирования и переход к индикативному планированию при непрерывном обучении управленцев – составная часть успешных реформ;

3) реформы следует начинать с сельского хозяйства, поощряя частную инициативу, создав материальную базу для создания сельских частных предприятий, вместо субсидий и сложной бюрократической системы их распределения полезно сельское хозяйство полностью освободить от налогов;

4) структурная перестройка промышленности должна осуществляться путем динамичного роста частного сектора, в том числе на базе приватизированных малых и средних госпредприятий, с параллельным укрупнением, акционированием, интернационализацией и корпоратизацией госкомпаний, конкурентных на внешних рынках;

5) государственная поддержка госпредприятий может осуществляться путем выкупа их долгов и последующей продажи на бирже части их акций с целью компенсировать затраты;

6) один из наиболее эффективных путей реформирования отсталых регионов – развитие специальных экономических зон и в них индустриальных зон.

Госуправление процессами модернизации включает:

- трансфер современного оборудования и технологий с целью технического обновления производственной базы;
- рост в количественном и качественном отношении сектора обрабатывающей промышленности на собственном сырье и сектора услуг;
- совершенствование механизмов управления экономикой;

– ослабление традиционных элит и усиление модернизаторских элит, что требует компетентных, открытых и динамично развивающихся экономических институтов с высокой степенью противодействия коррупции.

Успех китайско-белорусской модели демонстрирует, что можно, не разрушая хозяйство, плавно реформировать и модернизировать экономику, постепенно создавая рыночные стимулы. Радикальный отказ государства от регулирования трансформационных процессов в экономике в переходный период губителен, а их успех зависит от эффективности государства.

**Вторая глава «Реформирование и модернизация экономик стран Магриба»** посвящена анализу текущего состояния экономик стран Магриба после процесса деколонизации, реформирования и модернизации национальных экономик и событий Арабской весны.

После обретения независимости в 50–60-е годы страны Магриба приступили к реформам и строительству национальных экономик. Экономическая значимость стран Союза Арабского Магриба значительная: население региона 90 млн. чел., а к 2050 г. оно превысит 250 млн. чел. (данные ООН), общий ВВП – 1 трлн. долл., общий экспорт превышает 75 млрд. долл. (в том числе внутренний – 4 млрд. долл.), доля суммарного ВВП в мировой экономике – 0,961%, для сравнения экономика Беларуси – 0,16%. Реформы и модернизация усложнялись унаследованной от колониализма отсталостью, отсутствием достаточного собственного потенциала: капитала, квалифицированной рабочей силы, технологий. Различия в реформах и модернизации были связаны с политическим строем (монархия, республика) и наличием природных ресурсов, в том числе и источников воды для ведения сельского хозяйства. Высокая рождаемость также оказывала влияние на экономическое развитие. Тем не менее, в первые десятилетия независимости на волне национального подъема и внешних кредитов были достигнуты определенные успехи: выросло качество человеческого капитала (таблица 1), созданы секторы промышленности и услуг, увеличена отдача от сельского хозяйства, особенно на орошаемых землях. Основные реформы этого периода – национализация крупных хозяйств колонистов, передача земель полунатуральных хозяйств арабских помещиков в аренду, позднее они были выкуплены государством.

Добыча полезных ископаемых позволяла развиваться экономикам стран Магриба: Ливии, Алжиру и Тунису – за счет нефти и газа, Марокко и Тунису – фосфатов и угля, Мавритании – железной руды и меди. В Алжире, Тунисе, Марокко, Ливии начал бурно развиваться туризм. В то же время экономика Ливии – одной из самых богатых нефтью и газом стран из-за проблем отношений с внешним миром (неудачные попытки объединения с другими

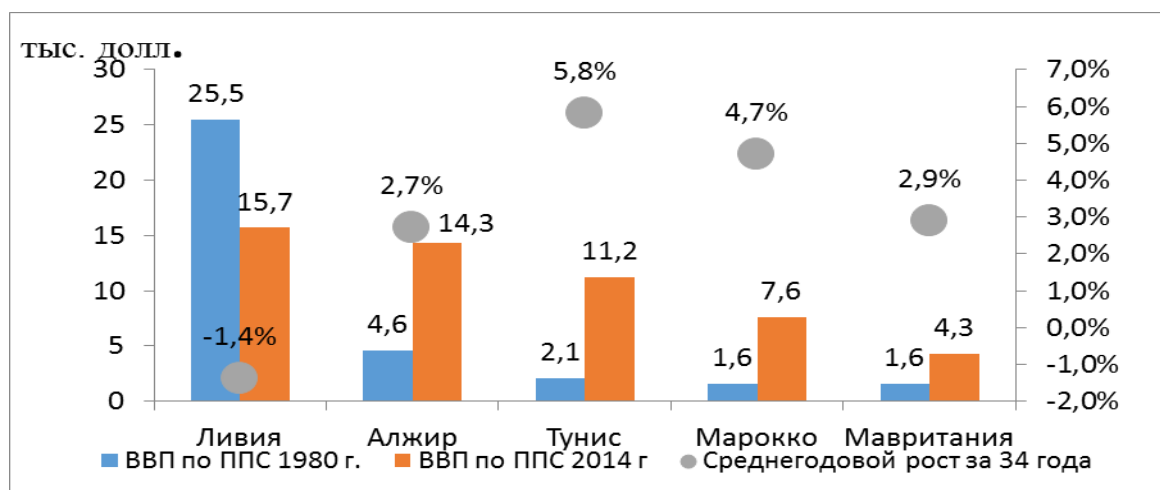
странами, санкции ООН, экспорт капитала на сомнительные проекты в период правления М. Каддафи) фактически топталась на месте.

Таблица 1. – Компоненты индекса человеческого развития ООН (HDI–2015)

Место в мире	Страна	Продолжительность жизни, лет	Продолжительность учебы		ВНД по ППС на душу, долл.	Коэффициент Джини, %
			текущая, лет	ожидаемая, лет		
94	Ливия	74,6	7,3	14,0	14 911	–
96	Тунис	75,9/74,8	6,8	14,6	10 404	35,8
83	Алжир	71,0/74,8	7,6	14,0	13 054	31,2
126	Марокко	70,9/74,0	4,4	11,6	6 850	40,9
156	Мавритания	61,6/63,1	3,8	8,5	3560	40,5

Примечание – Источник: собственная разработка на основе баз данных ООН

Особенности в избранных стратегиях реформ, социалистические эксперименты сказались на разных результатах (таблица 1, рисунок 1). Национализация и форсированная индустриализация за счет нефтяной ренты с конца 60-х – начала 70-х годов в Алжире, Тунисе и Ливии не обеспечила устойчивого роста, темпы роста ВВП носили неустойчивый характер. Основная причина – не всегда профессиональное вмешательство государства в экономические процессы, коррупция и слабое развитие частного сектора. За пятидесятилетний срок независимого существования стран Магриба их экономики, несмотря на богатые запасы минерального сырья, не превратились в компонент современной структуры мирового хозяйства. Тем не менее, регион остается для европейских стран не только источником различных проблем, таких как неконтролируемая миграция, но и важной зоной экономических интересов. Экономика стран региона наряду с богатыми ресурсными возможностями обладает большим производительным потенциалом, который слабо реализуется. Степень его реализации зависит не в последнюю очередь от особенностей хозяйственной психологии арабов. Будучи у большинства населения нерыночной в западном смысле этого слова, она обуславливает существование особой цели их деятельности в системе товарно-денежных отношений: стремление не столько к максимизации прибыли, сколько к осуществлению самого процесса создания продукта и его продажи.



**Рисунок 1. – Результаты реформ и модернизации ВВП по ППС на душу населения и темп роста благосостояния (1980–2014 гг.)**

Примечание – Источник: расчеты автора на основе базы данных МВФ WEO (апрель 2015)

Особенность в экономическом развитии стран Магриба – дифференциация (разрыв между Алжиром и Мавританией – 3 раза) и не только по критерию – нефтедобывающая или нефтепотребляющая страна, но и по критерию умения абсорбировать и использовать на развитие природную ренту. Темпы роста в период 1981–2001 гг. в Марокко, Тунисе составили 3,4–4,6%. Однако численность населения росла в этот период с очень высокой скоростью 2,5–2,6%, что привело к снижению темпов роста подушевого ВВП до –0,3–0,4%, в то время как в 70-е годы из-за взлета нефтяных цен темпы роста указанного показателя составляли 7% в год. Вклад обрабатывающей промышленности, несмотря на все усилия по реформированию и модернизации в рост ВВП едва достигал 10%. Доля обрабатывающей промышленности в экспорте повышалась медленно – с 2–3% в 1960-е годы до 6–8% в 1980-е и 22–23% в 2000 г. Доля высокотехнологичной продукции в ВВП по странам Магриба – 2–3%, что на порядок ниже, чем в целом по развивающимся странам 18–22%. Созданные сборочные производства полностью обеспечиваются иностранными комплектующими.

Одна из проблем стран Магриба – низкая отдача от инвестиций – коэффициент предельной капиталоемкости вырос за последние два десятилетия в 2,5 раза – с 4 до 11. Впрочем, это мировая тенденция, но в странах Магриба она чрезмерно выраженная. Причина – политическая и экономическая нестабильность, чрезмерное вторжение государства в экономику, коррупция, бюрократизм, которые сдерживают развитие предпринимательства. Ситуацию усугубляют и неэффективные банки, отсутствие банков развития. Опыт модернизации показывает, что больших результатов достигли Тунис и Марокко, которые создали более благоприятные условия для развития частного бизнеса (таблица 2)

Таблица 2. – Динамика стран Магриба в рейтинге ведения бизнеса Doing Business

Страна	Место в 2006	Место в 2015
Тунис	77	60
Марокко	117	71
Алжир	123	154
Ливия	–	188
Мавритания	146	176

Примечание – Источник: Всемирный банк

Одна из причин неудач реформ – невысокий уровень развития человеческого капитала (таблица 1). В 2000-е годы, несмотря на определенные достижения в ходе на этот раз рыночных реформ, в странах Магриба резко обострилась проблема расслоения населения. Кроме того, при ускорении темпов роста ВВП увеличился разрыв с остальным миром. На десятилетия отбросила экономики отдельных стран Арабская весна 2011 г. и последующие гражданские войны (Ливия) или терроризм (Тунис). Это означает фактическое увеличение маргинализации Магриба в мировой экономике и рост безработицы: Тунис – 15%, Алжир – 11%, Марокко – 9%.

Арабская весна и возникновение ИГИЛ показали, что от того, как будет развиваться арабский мир, в значительной степени зависит глобальная экономическая стабильность.

Малую отдачу дает интеграция стран в Союз Арабского Магриба – в ее рамках реализованы единичные проекты: построены трансграничные нефте- и газопроводы, а также трансмагрибские транспортные коммуникации.

Таким образом, низкие результаты реформ и модернизации стран Магриба обуславливали:

- некачественные институты (коррупция, бюрократизм);
- крупный государственный сектор и слабое развитие частного сектора;
- авторитарное, неэффективное правление, политическая нестабильность;
- вывоз капитала;
- санкции, конфликты, войны и, как следствие, чрезмерные военные расходы;
- ограниченное применение технологий и инноваций;
- низкий уровень внутриарабской экономической интеграции.

В диссертации впервые проведен анализ социально-экономических причин Арабской весны:

1. Существовавший в странах Магриба, особенно в Ливии, порядок регулирования деятельности и налогообложения иностранных компаний не устраивал иностранных инвесторов. Продажа лицензий считалась наилучшим способом пополнения государственной казны, конкурсы проводились в



условном режиме, предпочтение отдавалось тем, кто поддерживал дружеские отношения с властью. Начиная с 2003 г., в Магрибе активность начали проявлять китайские компании, что очень не нравилось традиционным партнерам Ливии в Италии, Франции, Германии. Недовольство иностранных инвесторов сыграло свою роль в подготовке революций. Страны, поддержавшие оппозицию, потребуют более выгодных для себя условий при заключении контрактов с новыми властями. Это главная внешняя причина Арабской весны.

2. Неравное и несправедливое распределение природной ренты по племенам и кланам вызывало чувство неудовлетворенности значительной части населения, особенно молодежи, составляющей в странах Магриба половину населения<sup>1</sup> и получившей за счет субсидий достаточно высокий уровень образования без предоставления адекватного образованию рабочего места<sup>2</sup>. Неудовлетворенность интеллигенции и молодежи социальным статусом и безработица, особенно высокая среди работников с высшим образованием, обусловленная концентрацией власти в окружении правящих кланов, коррупция, отсутствие социальных лифтов – главные внутренние причины Арабской весны. Безработная молодежь стала основной движущей силой Арабской весны. Некоторые арабисты отмечают, что резкий рост возраста вступления в брак для мужчин до 33 лет привел к тому, что в революции участвовали в основном мужчины, свободные от семейных уз. Отсутствие жизненного опыта, семейных сдерживающих факторов, «стадный инстинкт», сформировали горючий материал для арабских революций и Исламского государства. Существенную роль сыграли средства коммуникации (в СМИ появился термин «фейсбук-революция»). Действующие власти полностью проиграли информационную войну.

3. Недостаточная эффективность государственного сектора при его доминировании и при чрезмерно высоких государственных расходах на содержание госаппарата при низкой его эффективности. Намеченные планы приватизации не выполнялись. Модернизация изношенного нефтехимического сектора осуществлялась медленно. Переход от инвестиций с доминирующей ролью государства в лице правящего клана к частным инвестициям осуществлялся медленно.

4. Несмотря на авторитарное правление лидеров стран Магриба, на основе племенных разногласий начало проявляться многовластие. Сыграл свою роль безусловно и фактор усталости от неизменных правителей: М. Каддафи

---

<sup>1</sup> «Молодежный бугор» в странах Магриба образовался ввиду сохраняющейся высокой фертильности и резкого снижения детской смертности из-за улучшения систем здравоохранения.

<sup>2</sup> В странах Магриба популярна шутка: после окончания университета студент получает два диплома – бакалавра и безработного.

правил Ливией более 40 лет, Бен Али Тунисом – 25 лет, А. Бутефлика Алжиром – 11 лет. В революцию лидеры Алжира (А. Бутефлика), Марокко (король Мухаммед VI правит с 1999 г.) и Мавритании (Абдель Азиз правит с 2008 г.), в отличие от М. Каддафи и Бен Али, устояли у власти.

5. Одна из экономических причин Арабской весны – рост цен на импортируемое продовольствие в 2009–2010 гг., вызванный финансовым кризисом 2008 г. и падением цен на нефть.

Экономический кризис в странах Магриба, проблемы с поставками нефти и газа, миграция могут нанести серьезный ущерб, по крайней мере, южным странам ЕС. Кроме того, в южных странах еврозоны усиливаются рецессия и финансовые неурядицы, а они являются жизненно важными торговыми партнерами Магриба.

**В третьей главе «Стратегия реформирования и модернизации национальной экономики Ливии с рекомендациями для стран Магриба»** сформулирована Стратегия развития Ливии и на ее основе даны общие предложения для стран Магриба по восстановлению после Арабской весны, их реформированию и модернизации. Цель главы – разработать на основе китайско-белорусской модели реформ и модернизации новую Стратегию завершения рыночных реформ и модернизации в Ливии и дать общие рекомендации для стран Магриба.

Основная идея Стратегии – восстановление разрушенной войной экономики Ливии и быстрое ее устойчивое развитие, повышение качества жизни населения путем диверсификации отраслей экономики, способствующей отходу от сырьевой направленности, подготовка условий для устойчивого развития в долгосрочном плане сектора услуг (ремесленные услуги и туризм).

Основные задачи Стратегии:

1. Формирование сильного государства с эффективным госаппаратом.
2. Эффективные действия государства по использованию природной ренты и содействию в формировании высокотехнологичных перерабатывающих производств на основе собственных природных ресурсов за счет эффективной системы трансферта современных зарубежных технологий.
3. Создание необходимых условий для повышения качества человеческого капитала и его эффективного использования.
4. Совершенствование законодательной базы, направленное на стимулирование инвестиционно-инновационной деятельности предприятий, привлечение инвестиций не только в сферу добычи полезных ископаемых, но и в сельское хозяйство, обрабатывающую промышленность и сферу услуг (туризм).

Стратегия базируется на следующих принципах: партнерство с частным сектором при сохранении сектора в сфере добычи и переработки природных ресурсов в форме крупных госпредприятий; направленность инвестиций на увеличение добавленной стоимости и повышение конкурентоспособности

товаров и услуг, производимых в перерабатывающих отраслях промышленности и сельского хозяйства; государственная финансовая и иная поддержка реализации проектов, направленных на создание и модернизацию перерабатывающей промышленности, комплексный характер мер государственной поддержки предприятий, обеспечивающих развитие цепочки добавленных стоимостей и интеграции их в крупные госкомпании; обеспечение равных конкурентных условий и здоровой конкурентной среды; отказ от всяких льгот и преференций индивидуального характера; нацеленность индустриальной политики на формирование конкурентных преимуществ.

Основной упор при реализации Стратегии необходимо сделать на повышении качества человеческого капитала, устранении коррупции и улучшении условий для бизнеса, регулировании инвестиций и развитии магрибского делового сотрудничества. Необходимо устранить проблемы, приведшие к Арабской весне:

1) существенно улучшить деловую среду и облегчить доступ к финансированию частных фирм;

2) расширить доступ к образованию и повысить его качество, совершенствовать рынок труда. Систему образования перестроить для подготовки молодежи не к поступлению на госслужбу, а для работы в частном секторе. Улучшить трудовое законодательство;

3) расширить внешнюю торговлю и региональную интеграцию.

Одной из важных задач Стратегии является реализация целевых инвестиционных госпрограмм. Для этого необходимо создание новых и укрепление существующих государственных институтов развития и модернизации, в первую очередь, финансовых: Ливийского инвестиционного фонда, Инновационного фонда, Корпорации по страхованию экспорта.

Предложен подход к оценке результативности реализации стратегии в виде оценки потенциала экономического роста. В таблице 4 в числителе приведены данные ведущих прогнозных агентств по возможному среднегодовому росту ВВП в постоянных долларах, в знаменателе – рост ВВП по ППС на душу населения, а также авторский прогноз, который дан в двух сценариях: первый, когда правительства сохраняют неизменной экономическую политику; второй, при котором правительства проводят эффективную политику по траектории, близкой к предложенной в Стратегии, т.е. увеличивают норму инвестиций в обрабатывающий сектор и сектор услуг и влияют на совокупную факторную производительность путем привлечения современных технологий и улучшения качества человеческого капитала, завершают проведение реформ в сельском хозяйстве (аренда земли, орошение, отмена сельхозналогов).

Методику долгосрочного прогнозирования экономического роста автор получил, логарифмируя известную модель Денисона и заменяя полученное в результате уравнение следующим разностным:

$$GrowthGDP_t = GrowthA_t + \frac{1}{3}GrowthK(t) + \frac{2}{3}GrowthL(t) + \frac{2}{3}GrowthH(t), \quad (1)$$

где *Growth* – темп роста в процентах;

*GDP*, *A*, *K*, *L* и *H* – соответственно ВВП, совокупная факторная производительность, капитал, трудовые ресурсы, качество человеческого капитала в момент времени *t*.

Прогнозируются факторы роста с помощью стандартных подходов с учетом и без учета реализации Стратегии.

Таблица 3. – Динамика роста ВВП Ливии и стран Магриба до 2050 г.

Страна	Haussman– Hidalgo		HSBC				СЕП		Автор	
	1998–2008	2009–2020	2010–2020	2020–2030	2030–2040	2040–2050	2010–2025	2025–2050	1	2
Ливия	2,1/2,1	2,08/0,99	5,3/3,3	4,3/2,7	3,4/2,5	2,7/2,9			2,1	3,8
Алжир	2,2/2,1	2,53/1,28	5,6/4,2	5,4/4,3	4,9/4,3	4,1/4,3	3,4/2,2	2,8/2,4	3,5	5,2
Тунис	3,9/3,6	4,3/3,36	4,9/4,0	4,6/4,1	4,3/4,2	3,6/4,2	4,3/3,4	3,9/3,7	3,9	5,1
Марокко	3,0/3,5	3,53/2,6	4,2/3,1	3,9/3,1	4,0/3,7	3,9/4,2	4,4/3,5	4,0/3,7	2,5	5,2
Мавритания	–	–	–	–	–	–	–	–	4,1	5,4

Примечание – Источник: базы данных [www.cid.harvard.edu](http://www.cid.harvard.edu), [www.hsbs.com](http://www.hsbs.com), [www.cepii.fr](http://www.cepii.fr)

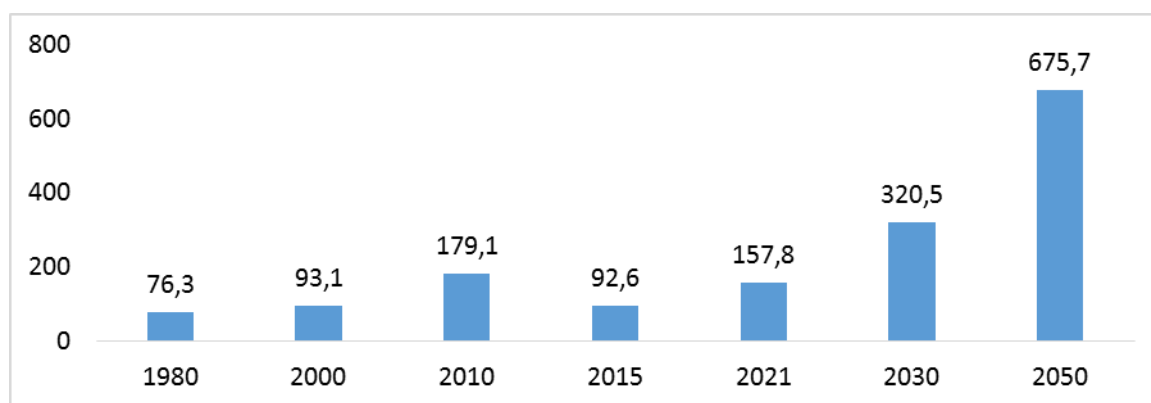


Рисунок 2. – Динамика роста ВВП по ППС Ливии, млрд. долл.

Примечание – Источник: расчеты автора по данным МВФ до 2021 г. и прогнозу в условиях реализации Стратегии

Успешная реализация Стратегии зависит от скорости заимствования технологий, увеличения продолжительности обучения, т.е. скорости технологической конвергенции в рамках догоняющей модернизации, эффективности государственного управления процессами реформ и

модернизации на основе китайско-белорусской модели в преломлении к национальным экономикам.

Эффективная государственная экономическая политика должна заключаться в более полном и эффективном использовании производственного и природного потенциала, в переходе на новые технологии, повышении ассортимента и качества выпускаемой продукции, расширении международных экономических связей, в том числе с Беларусью. При планировании сотрудничества Беларуси и стран Магриба следует учитывать их тесные экономические связи с ЕС.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

### **Основные научные результаты диссертации.**

Разработаны теоретико-методические основы формирования стратегии государственного управления реформированием и модернизацией национальной экономики Ливии, заключающиеся в следующем:

1) уточнении понятий «реформирование» и «модернизация» и на их основе обобщении и систематизации положений теории экономических реформ и модернизации, заключающихся в анализе издержек реформ и стратегии управляемого выращивания рыночных институтов [4, 6, 7, 9];

2) анализе и оценке государственного управления реформированием и модернизацией экономик Китая и Беларуси с позиций применения их опыта в Ливии. Для успеха реформ в Ливии и других странах Магриба необходимо то, что есть в китайско-белорусской модели: сильное и эффективное государство с четкой стратегией реформирования и модернизации национальной экономики на основе долгосрочных и частных пятилетних планов социально-экономического развития; создание материальной базы для развития современных эффективных фермерских хозяйств, полностью освобожденных от налогов (китайский опыт) и превращение латифундий в крупные эффективные агрокомплексы (белорусский опыт) при максимальном стимулировании создания небольших сельских поселковых предприятий; развитие малого бизнеса и создание современной системы его кредитования как исламскими, так и обычными банками; развитие специальных экономических зон для поднятия слаборазвитых регионов; эффективное использование ренты от экспорта природных ресурсов путем создания банков и фондов развития национальной промышленности в целях ускоренной индустриализации [4, 8, 11];

3) изучении эволюции экономических реформ и модернизации стран Магриба, причин Арабской весны и возможностей потенциального экономического развития стран Магриба. Выделены этапы деколонизации; начального становления национальных экономик; социалистических экспериментов с арабской спецификой в экономике Ливии, а также схожих странах – Алжире, Тунисе; частичных рыночных реформ [1, 3, 5].

4) разработке модельно-теоретических основ и научно-обоснованных решений Стратегии реформирования и модернизации Ливии на основе эффективного использования природной ренты в целях формирования современных народнохозяйственных комплексов из цепей добавленной стоимости, включающих конкретные мероприятия и механизмы их реализации, заимствованные из позитивного опыта Китая и Беларуси [1, 7, 11, 12];

5) разработке методологии анализа результативности предложенной Стратегии в форме методики расчета потенциального экономического роста на основе модели Денисона в условиях традиционной экономической политики и реализации предложенной Стратегии в Ливии и других странах Магриба [2, 10].

**Рекомендации по практическому использованию результатов** состоят в предложениях по государственному управлению реформированием и модернизацией, а также в рекомендациях по совершенствованию внешнеэкономических отношений с Республикой Беларусь. Результаты работы могут быть использованы экономическими ведомствами Ливии и других стран Магриба, а также МИД Беларуси при планировании внешнеэкономической стратегии по отношению к странам Северной Африки.

## СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ

### *Статьи в рецензируемых научных изданиях, соответствующих требованиям ВАК Беларуси*

1. Инажар, Абубакер Али М. Механизм мультипликации внешней торговли как фактор обеспечения экономических интересов Беларуси и Ливии / Инажар Али М. Абубакер // Новая экономика. – 2012. – № 2(60). – С. 204–208.

2. Инажар, Абубакер Али М. Перспективы торговых отношений Беларуси и Ливии / Абубакер Али М. Инажар, Аюб А. М. Эннажар, В. В. Полоник // Новая экономика. – 2013. – № 2(62). – С. 90–95.

3. Инажар, Абубакер Али М. Формирование механизма регулирования внешней торговли Республики Беларусь и Ливии / Абубакер Али М. Инажар // Новая экономика. – 2015. – № 1(63). – С. 20–27.

4. Инажар, Абубакер Али М. Оценка экономических реформ и модернизаций народного хозяйства стран Северной Африки / Абубакер Али М. Инажар, Аюб А. М. Эннажар // Экономика и управление. – 2015. – № 2. – С. 81–84.

### *Статьи в научных журналах и сборниках научных трудов*

5. Инажар, Абубакер Али М. Механизмы, стадии и модели модернизации экономики Ливии / Абубакер Али М. Инажар // Экономика: проблемы теории и практика: Сборник научных работ. Выпуск 262: в 12 т. – Т.П. Днепропетровск: ДНУ, 2010. – С. 1895–1904.

6. Инажар, Абубакер Али М. Инвестиции в стабильно развивающееся государство Социалистическую Народную Ливийскую Арабскую Джамахирию (СНЛАД) / Абубакер Али М. Инажар // Экономика: проблемы теории и практика: Сборник научных работ. – Вып. 265: в 9 т. – Т.П. Днепропетровск: ДНУ, 2010. – С. 2416–2426.

7. Инажар, Абубакер Али М. Мировой опыт формирования национальных инновационных систем и его применимость для модернизации экономики Ливии/ Абубакер Али М. Инажар // Экономика: проблемы теории и практика: Сборник научных работ. Выпуск 266: в 4 т. – Т.П. Днепропетровск: ДНУ, 2010. – С. 487–503.

#### *Материалы конференций*

8. Инажар, Абубакер Али М. Этапы и факторы современной модернизации и их применимость к условиям социально-экономического развития Ливии / Абубакер Али М. Инажар // Национальная экономика в условиях глобального кризиса: пути инновационного развития: материалы 67-й научно-практической конференции студентов и аспирантов (секция международная торговля), Минск, 1 марта 2010 г. / редкол.: Б. Н. Паньшин (отв. ред.) А. Н. Сенько, В. В. Юрик – Минск: БГУ, 2010. – С. 41–43.

9. Инажар, Абубакер Али М. Роль транснациональных корпораций в привлечении прямых иностранных инвестиций / Абубакер Али М. Инажар // Молодые экономисты БГУ народному хозяйству: Материалы XII научной конференции студентов, магистрантов и аспирантов экономического факультета БГУ. – Минск, 2011. – С. 86–88.

10. Инажар, Абубакер Али М. Базовые факторы модернизации и оценка их влияния на решение задач социально-экономического развития / Абубакер Али М. Инажар // Актуальные проблемы и направления социально-экономического развития Республики Беларусь: Материалы 3-й международной конференции молодых ученых (Минск, 24 мая 2013 г.) / редкол.: А.В.Червяков [и др.]. – Минск: НИЭИ М-ва экономики Респ. Беларусь, 2013. – С. 36–37.

11. Инажар, Абубакер Али М. Оценка внешнеторговых отношений Беларуси и Ливии / Абубакер Али М. Инажар // Ключевые факторы и актуальные направления постиндустриального развития экономики Беларуси: Материалы Международной научно-практической конференции (24–25 апреля 2014 г., г. Минск) / Ин-т экономики НАН Беларуси. – Минск: Право и экономика, 2014. – С. 382–385.

12. Инажар, Абубакер Али М. Рост экспорта товаров – главная цель модернизации национальных экономик / Абубакер Али М. Инажар // Беларусь 2030: государство, бизнес, наука, образование: Материалы 2-й Международной научной конференции 29 мая 2015 г. / редкол.: Полоник С. С. [и др.] – Минск, 2015. – С. 33–36.

## РЭЗІЮМЭ

Інажар Абубакер Алі М.

### Дзяржаўнае кіраванне працэсамі рэфармавання і мадэрнізацыі нацыянальнай эканомікі

**Ключавыя словы:** краіны Магрыба, дзяржаўнае рэгуляванне, рэфармаванне, мадэрнізацыя.

**Мэта работы:** фарміраванне тэарэтыка-мадэльных падстаў распрацоўкі эфектыўнай дзяржаўнай стратэгіі рэфармавання і мадэрнізацыі нацыянальнай эканомікі на аснове ажыццяўлення паслядоўных эканамічных пераўтварэнняў (трансфармацый), якія ўключаюць на першым этапе – рынковае рэфармаванне і на другім этапе – эканамічную мадэрнізацыю.

**Метады даследавання:** палажэнні эканамічнай навукі аб дзяржаўным кіраванні, стратэгіі рэформаў і мадэрнізацыі нацыянальных эканомік, мадэлі эканамічнага росту, міжнародная статыстыка МВФ, ААН, Сусветнага банка.

**Атрыманыя вынікі і іх навізна:** размежаванне эканамічных паняццяў «рэформа» і «мадэрнізацыя», сістэматызацыя вопыту рэформаў і мадэрнізацыі ў Кітаі і Беларусі з пункту гледжання яго прымянення ў краінах Магрыба, распрацоўцы Стратэгіі мадэрнізацыі і завяршэнне рэформаў нацыянальных эканомік краін Магрыба і прагнозе вынікаў яе рэалізацыі.

**Ступень выкарыстання:** практычная значнасць для Беларусі заключаецца ў паглыбленні уяўленняў аб краінах Магрыба, для краін Магрыба – ў карысных рэкамендацыях на аснове вопыту Кітая і Беларусі па ўдасканаленні эканамічнай палітыкі.

**Галіна прымянення:** вынікі даследавання могуць быць выкарыстаны пры далейшым ўдакладненні і размежаванні паняццяў «рэфармаванне» і «мадэрнізацыя», пры выпрацоўцы стратэгіі знешнеэканамічных адносін Беларусі і краін Магрыба, а таксама пры выпрацоўцы эканамічнай палітыкі ў краінах Магрыба.



## РЕЗЮМЕ

**Инажар Абубакер Али М.**

### **Государственное управление процессами реформирования и модернизации национальной экономики**

**Ключевые слова:** страны Магриба, государственное регулирование, реформирование, модернизация.

**Цель работы:** формирование теоретико-модельных оснований разработки эффективной государственной стратегии реформирования и модернизации национальной экономики на основе осуществления последовательных экономических преобразований (трансформаций), включающих на первом этапе – рыночное реформирование и на втором этапе – экономическую модернизацию.

**Методы исследования:** положения экономической науки о государственном управлении, стратегиях реформ и модернизации национальных экономик, модели экономического роста, международная статистика МВФ, ООН, Всемирного банка.

**Научная новизна полученных результатов:** разграничение экономических понятий «реформа» и «модернизация», систематизация опыта реформ и модернизации в Китае и Беларуси с точки зрения применения его в странах Магриба, разработке Стратегии модернизации и завершения реформ национальных экономик стран Магриба и прогнозе результатов ее реализации.

**Степень использования результатов исследования:** практическая значимость для Беларуси заключается в углублении представлений о странах Магриба, для стран Магриба – в полезных рекомендациях на основе опыта Китая и Беларуси по совершенствованию экономической политики.

**Область применения:** результаты исследования могут быть использованы при дальнейшем уточнении и разграничении понятий «реформирование» и «модернизация», при выработке стратегии внешнеэкономических отношений Беларуси и стран Магриба, а также при выработке экономической политики в странах Магриба.

## SUMMARY

**Enajjar Aboubaker Ali M.**

### **Public administration and management processes of modernization of the national economy**

**Key words:** Maghreb countries, government regulation, reforms, modernization.

**Objective of the research:** formation of model and theoretical grounds for the development of effective public policy of reformation and modernization of the national economy on the basis of the consistent economic transformations, including the first phase – market reforms and the second stage is economic modernization.

**Methods of the research applied in the research are based on the system analysis of** postulates of economic science about state administration, strategies of reformations and modernization of national economies, the models of economic growth, international statistics of the IMF, UN, World Bank

**Scientific novelty of the received results consists of:** distinction of the economic concepts «reformation» and «modernization», the systematization of reform experiences and modernization in China and Belarus, in terms of its application in the Maghreb countries, the development of the Strategy of modernization and the completion of the reforms of the national economies in the Maghreb countries and the forecast of the results for its implementation.

#### **Degree of application**

practical significance for Belarus is to deepen the concepts of the Maghreb countries, for the Maghreb countries is in useful recommendations based on the experience of China and Belarus to improve its economic policy.

#### **Sphere of application.**

The results can be used for further clarification and delimitation of the concepts of «reform» and «modernization» in the formulation of the strategy of foreign economic relations between Belarus and the Maghreb, as well as in the formulation of economic policy in the Maghreb countries