

ОРГАНИЗАЦИЯ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА И ЕГО МЕСТО В СИСТЕМЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Н. А. Чалей, студент 3 курса ГИУСТ БГУ

Научный руководитель:

кандидат экономических наук,

доцент **М. Л. Зеленкевич** (ГИУСТ БГУ)

Финансовая организация просчитывает вероятность свершения какой-либо рискованной ситуации, то есть вероятность совершить ошибку, которая повлечет за собой отрицательные нематериальные и материальные последствия.

Для финансовых организаций Беларуси характерны следующие виды финансовых рисков:

- *риск неплатежеспособности* (возникает вследствие снижения ликвидности оборотных активов финансовой организации);

- *инвестиционный* (вероятность несения убытков в процессе инвестирования);

- *инфляционный* (вероятность снижения реальной стоимости капитала или доходов от ведения финансовой деятельности в условиях инфляции);

- *процентный* (возникает при вероятности роста средней процентной ставки по кредитам по отношению к средней ставке на привлеченные банком средства для предоставления кредита);

- *валютный* (это возможные убытки вследствие роста курсов иностранных валют и драгоценных металлов);

- *депозитный* (характеризуется вероятностью невозврата депозитов);

- *кредитный* (непогашение кредита (его части) или несвоевременное погашение, а так же выдача кредита под плавающую процентную ставку);

- *налоговый* (связан с вводом новых видов налогов на какой-либо аспект осуществляемой финансовой деятельности).

Характерной чертой для риска является то, что им можно управлять. Все организации в той или иной мере сталкиваются с проблемой управления рисками. Вследствие этого главной задачей организации является формирование актуальной системы риск-менеджмента. Контроль над организацией системы риск-менеджмента в финансовых организациях осуществляет *Совет директоров*, но помимо него в системе управления рисками находятся следующие органы:

1. *Правление* осуществляет контроль над минимизацией рисков в финансовой организации.

2. *Комитет по рискам* занимается разработкой стратегии управления риском и контролирует их реализацию в деятельности финансовой организации.

3. *Подразделения по управлению рисками* включает в себя подразделение контроля рисков и подразделение управления рисками, которые занимаются оценкой степени риска и сбором подробной информации о рисках банка.

4. *Казначейство (в банке)* контролирует портфели активов и обязательств банка.

5. *Отдел внутреннего аудита* осуществляет контроль над управлением рисками в финансовой организации и над полнотой данных мер.

Антикризисное управление, как элемент управления организацией, состоит из обеспечивающей и функциональной части. В свою очередь, обеспечивающая часть состоит из подсистем правового, нормативного, методического и организационного обеспечения. Функциональная часть включает комплекс организационных и экономических методов и функции управления кризисными ситуациями, способствующих выполнению задач, связанных с контролем, диагностикой финансового состояния организации, избеганием и предотвращением кризисных ситуаций, преодолением состояния неплатежеспособности и финансовым стимулированием.

Организация риск-менеджмента финансовой организации, находящейся в кризисной ситуации или под угрозой возникновения кризиса, может включать в себя следующие этапы:

- определение цели риска, то есть возможного результата;

- получение информации о внешней и внутренней среде финансовой организации для выявления рискообразующих факторов и оценки степени риска и его последствий;

- оценка вероятности наступления события, степени риска и его стоимости;

- разработка различных антикризисных мероприятий или вариантов реализации антикризисных мер путем сопоставления ожидаемого эффекта и величины риска;

- выбор стратегических и тактических антикризисных мероприятий, приемов управления риском, а также способов снижения степени риска;

- разработка программы действий по снижению риска при реализации антикризисных механизмов.

- организация мероприятий намеченной программы действий по предотвращению или преодолению кризиса в финансовой организации, снижению риска банкротства и (или) риска неудачи конкретной антикризисной операции;

- контроль, анализ, оценка результатов выбранного рискованного решения, антикризисного мероприятия или всей программы оздоровления бизнеса [2].

Высокий темп роста изменения условий деятельности организации и непредсказуемые последствия деятельности являются характерными особенностями развития кризисной ситуации, а действия антикризисного управляющего требуют творческого подхода (так как нацеленность на прошлый опыт, по большей части, не возымеет смысла). Ввиду этого риск-менеджмент, осуществляемый в структуре антикризисного управления в финансовой организации, требует от менеджеров перейти к активному поиску неординарных, но актуальных для конкретной ситуации рискованных действий вопреки шаблонным вариантам действий.

Литература

1. Рэдхэд, К. Управление финансовыми рисками : пер. с англ. / К. Рэдхэд, С. Хьюс. – М. : ИНФРА-М, 1996. – 288 с.
2. Финансовый менеджмент: теория и практика : учебник / Е. С. Стоянова [и др.] ; под ред. Е. С. Стояновой. – М. : Перспектива, 2008. – 656 с.
3. Чернова, Г. В. Управление рисками : учеб. пособие / Г. В. Чернова, А. А. Кудрявцев. – М. : ТК Велби, Изд-во Проспект, 2003. – 160 с.
4. Грюнинг, Х. ван. Анализ банковских рисков. Система оценки корпоративного управления и управления финансовым риском : пер.с англ. / Х. ван Грюнинг; С. Брайович Братанович. – М. : Весь Мир, 2004. – 304 с.