

## **ЭФФЕКТ СИНЕРГИИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ**

**С. М. Никитина**, студентка 1 курса  
ВлГУ им. А. Г. и Н. Г. Столетовых

Научный руководитель:  
кандидат экономических наук,  
профессор **Н. В. Моргунова**  
(ВлГУ им. А. Г. и Н. Г. Столетовых,  
г. Владимир, Россия)

Одной из причин низкой эффективности исполнения государственного бюджета при реализации значительного числа государственных программ и проектов является то, что при принятии решений не учитывается синергетический эффект проектов.

Аристотель утверждал, что знания и умения нескольких людей могут усиливать друг друга, если правильно организовать их взаимодействие. Другими словами, хорошо организованная совместная работа может обеспечить такие результаты, которых невозможно было бы добиться, если бы каждый участник процесса действовал отдельно от остальных. Эффект синергии также известен под названиями «эффект совместного действия» и «однонаправленный эффект». В теории организации закон синергии применяется к формированию эффективной организационной структуры, в современном менеджменте синергия является фактором формирования стратегий различного уровня, однако в огромном числе публикаций по управлению проектами синергетический эффект проектов в портфеле проектов или программе практически не рассматривается [1].

При использовании эффекта синергии как в отношении ресурсов, так и в отношении результатов проектов результат может проявляться как одновременно, одномоментно, так и с временным лагом для разных проектов.

В менеджменте проектов в России вопросы оценки эффекта синергии при реализации проектов являются относительно новым объектом изучения. Существует относительно мало авторских подходов и апробированных на практике методик к оценке синергии содержания программ и ресурсной синергии. Анализ практик проектного управления, проведенный автором в рамках работы в студенческом научном обществе, позволяет утверждать, что у нас еще мало организаций, где проектное управление соответствует современному уровню. К сожалению, то же можно сказать и о государственных проектах и программах [2]. В результате в программах осуществляется запуск проектов, конфликтующих за использование ресурсов, проекты слабо скоординированы между собой, приоритеты проектов не учитывают уже имеющуюся базу и результаты.

Анализ источников позволил выявить оригинальный подход к оценке синергии проектов авторов статьи «Подходы к оценке синергетического эффекта федеральных и региональных целевых программ (на примере Владимирской области)» [3].

Алгоритм оценки состоит из следующих этапов:

- 1) идентификация возможных синергетических эффектов;
- 2) количественная и качественная оценка величины синергетического эффекта;
- 3) разработка плана достижения (увеличения) синергетического эффекта;

4) формирование адекватного механизма реализации синергии;

5) контроль и оценка результатов.

В рамках реализации каждого этапа автором предлагаются соответствующие подходы и методики, что позволит, во-первых, улучшить качество стратегического планирования в регионе путем приведения в соответствие целей и задач программ различного уровня. Во-вторых, высокий уровень синергии может быть основанием для включения программы в региональную государственную программу или основанием для принятия решений по финансированию таких программ в условиях дефицита бюджетных ресурсов.

На 2016 год администрацией города Владимира запланирована реализация 26 муниципальных программ на сумму 4527,1 млн руб.

Помимо муниципальных программ городской бюджет совместно с областным и федеральным бюджетами финансирует адресные инвестиционные программы. Одним из примеров такой программы является строительство участка трассы «Владимир – Муром – Арзамас», более известного как Лыбедская магистраль города Владимира.

Совместная реализация проектов всегда обеспечивает синергетический эффект. Учет форм проявлений эффекта синергии может носить различный характер. Реализация проекта «Лыбедская магистраль» будет способствовать разгрузке исторического центра от транзитного транспорта, (более 50 % транспортного потока с центральной улицы перераспределится на Лыбедскую магистраль),

приведет к улучшению экологического состояния в исторической части города, а также создаст благоприятные условия для обзора памятников историко-культурного назначения и привлечения туристских потоков.

При общих затратах 1187,5 млн руб. на комплексную реконструкцию территории формируемого исторического архитектурно-градостроительного комплекса Соборной площади, затраты на строительство объездной дороги составят 940,0 млн руб. при расчетной окупаемости проекта 6–8 лет.

Развитие и внедрение новых методических подходов к оценке синергетического эффекта проектов позволит формировать и эффективно реализовать государственные программы, нацеленные на решение актуальных для социально-экономического развития России задач.

### Литература

1. Мазур, И. И. Управление проектами : учеб. пособие / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. – 2-е изд. – М. : Омега-Л, 2004. – 664 с.
2. Филимонова, Н. М. Методические подходы к оценке лучших практик применения методов проектного управления органами государственной власти» / Н. М. Филимонова, Н. В. Моргунова. // Российское предпринимательство. – 2013. – № 23 (245). – С. 10–19.
3. Омаров, Т. Д. Подходы к оценке синергетического эффекта федеральных и региональных целевых программ (на примере Владимирской области) / Т. Д. Омаров, Н. В. Моргунова, Д. А. Синявский // Экономические науки. – 2013. – № 6 (103). – С. 11–16.