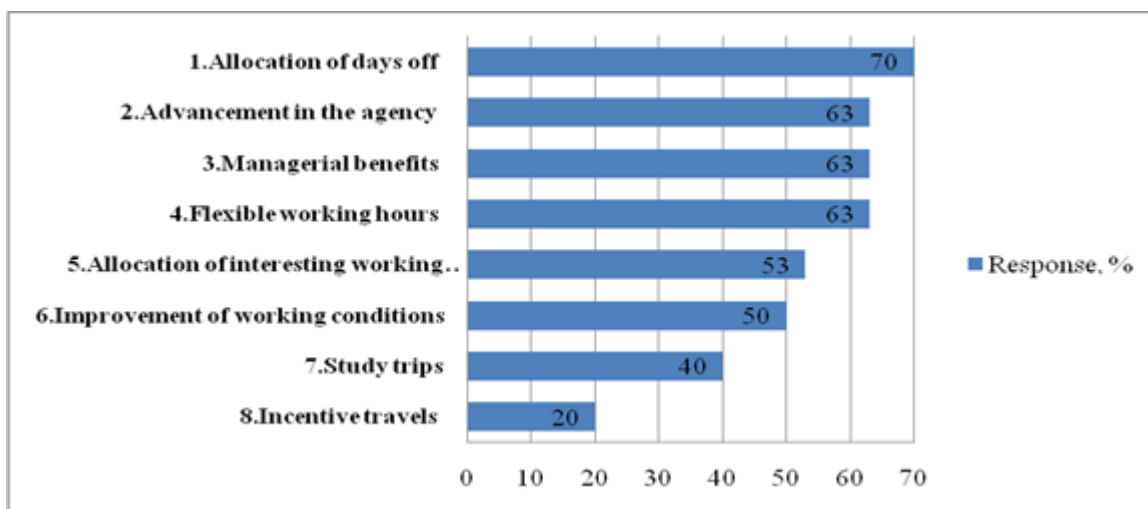




Pic. 4. Structure of non-financial rewards for employee motivation in travel agencies of Montenegro

Finally, you have seen that financial rewards are of great importance for both countries. But travel agencies of Montenegro use such interesting ways of non-financial rewards, as allocation of days off, flexible working hours and study trips, which our agencies could adopt. Belarusian travel agencies should realize that the success of the company depends on its employees. It would be worthy enough to recognize the importance of employee motivation for ensuring service excellence in tourism industry.

Литература

1. *Vucetic A. Managerial perception of employees in travel agencies in Montenegro // Tourism and Hospitality Management. 2012. Vol. 18, №1. P. 127–140.*

УМЕНИЕ УПРАВЛЯТЬ ГОСУДАРСТВОМ – РЕФОРМЫ РИШЕЛЬЕ (1624–1642)

Т. А. Обжигайлов

Исторические деятели, на чью долю выпадает устранение давно установившихся порядков, не могут рассчитывать на справедливую оценку со стороны современников. Такими людьми для Франции в XVI в. были первый министр кардинал Ришелье и его преемник кардинал Мазарини. Их по праву относят к величайшим реформаторам своего времени.

До 1624 г. Франция представляла собой слабое государство, изнуренное гражданскими войнами. В стране было необходимо что-то менять [2, с. 112]. 29 апреля 1624 г. в состав высшего совета, главного органа, определяющего политику Франции, вошел никому не известный, в прошлом епископ Люсонский, а впоследствии кардинал Ришелье. Уже через

3 месяца, 13 августа 1624 г. кардинал Ришелье был назначен на пост премьер-министра [1, с. 46].

В своей деятельности Ришелье поставил перед собой следующие цели: подавить гугенотов и оппозиционную знать, усилить влияние короля не только внутри Франции, но и за рубежом с целью установления французской гегемонии на мировой арене. В конечном итоге именно логичность суждений, проницательность как политика и информированность целой сетью шпионов в лице отца Жозефа и капуцинского ордена помогли ему достичь поставленной цели.

В качестве премьер-министра Ришелье обладал неограниченными полномочиями: давал подробные инструкции послам, военачальникам, губернаторам провинций, вел обширную переписку с епископами, дворянами, чиновниками и интендантами. В 1626 г. он был освобожден от разбора частных жалоб, что позволило ему сконцентрироваться на действительно важных для государства делах [1, с. 47].

Религиозные разногласия представляли серьезное препятствие для централизации власти. Возникла необходимость покончить с оплотом протестантов во Франции – Ла-Рошелью [3, с. 228]. Карл I, король Англии, защищая протестантов, вступил в войну с Францией. Крепость Ла-Рошель продержалась только 1 год. После этого государству в государстве был положен конец. Людовик XIII, по предложению своего первого министра, пожаловал протестантам новый эдикт – «Эдикт милости» 1629 г. [2, с. 150]. Согласно ему, за протестантами сохранялось право на свободное отправление религиозного культа, но их военно-политическая организация была разрушена [4, с. 13].

При Ришелье был проведен ряд реформ, отменявших привилегии аристократов. Главным вопросом, вокруг которого вращались споры между кардиналом Ришелье и знатью, был вопрос о дуэлях. Ришелье, будучи уверенным, что причина бездействия законов, запрещающих поединки, таится в их излишней суровости, пытался смягчить их. В феврале 1626 г. Ришелье ограничил применение смертной казни только теми случаями, когда в результате дуэли действительно были смерти или когда секунданты также дрались между собой [2, с. 146–147].

Для более простого управления и экономии королевского бюджета Ришелье отменил в 1626 г. должности адмирала и коннетабля Франции. С того момента их полномочия были объединены в должности генерального интенданта морских путей [5, с. 14].

Стремясь увеличить авторитет короны на местах, кардинал разослал по всей стране своих уполномоченных – интендантов, пришедших на смену региональным органам, женоералитэ [2, с. 135].

Однако самой насущной заботой в управлении Францией для Ришелье было укрепление ее экономического положения и торговли. Подробно разработанные предложения на заседании в Тюильри охватывали военно-морские силы, расходование средств, налоговую реформу и торговлю должностями. Основные планы Ришелье были покорно одобрены собранием, которое было, собственно, для этого и созвано [2, с. 134]. Своими собственными силами Ришелье пытался стабилизировать финансовое положение государства. По всей Франции он покупал земли для последующей перепродажи или обмена [1, с. 57].

Ришелье однажды отметил: «Если бы у Франции было 6 лет мира, то со сбалансированным бюджетом и здоровым, освобожденным от непосильного бремени налогов крестьянством он смогла бы выйти из кризиса» [2, с. 135]. Однако шестилетнего мира не случилось. Его широко-масштабные реформы, а именно: создание четырех не зависящих друг от друга советов в помощь королю, распространение декретов Тридентского собора, не нарушающих протестантских привилегий на свободное проведение своих обрядов, запрещение перепродажи должностей и строгое наказание лиц, нанесших оскорбление гражданам в «богохульстве», не имели возможности быть реализованными. Экономическое положение в стране не позволяло реализовать замыслы кардинала на практике [2, с. 135–136].

Ришелье никогда не был фаворитом Людовика XIII и для кардинала всегда существовала опасность потери доверия короля. Однако Ришелье имел определенное преимущество по сравнению со своими светскими конкурентами, ведь за ним стояла церковь. Хотя католическая церковь не смогла бы предоставить Ришелье полный иммунитет, если бы у короля появилось желание сместить своего первого министра. История знает много примеров, когда фаворитки короля фактически становились у руля правления страной. У Людовика XIII были фавориты (Люинь, Туара, Баррада, Сен-Симон, Сен-Мар), но никто из них не смог оказать влияния на короля, достаточного для смещения Ришелье [1, с. 48].

Однако это вовсе не означает, что у кардинала не было врагов. Напротив, королева Мария Медичи, которой Ришелье был обязан своим возвышением, кардинал Пьер де Берюль и его клерикальная партия, настроенная на создание франко-испанского блока, суперинтендант финансов Мишель де Марильяк и многие другие [1, с. 72–73].

Но по-настоящему головной болью для Ришелье и Людовика XIII был брат короля – Гастон Орлеанский, любимый сын Марии Медичи. Его нельзя было судить, заключать в тюрьму или казнить. Располагая такого рода иммунитетом, он совершал множество заговоров против своего старшего брата [1, с. 49].

Ришелье, безусловно, зависел от доверия короля, но не полагался исключительно на него. Не подлежит сомнению, что кардиналу было необходимо сконцентрировать свои земли и должности в Западной Франции. Основные крепости и флот попали под его контроль. Можно только предполагать, посмел бы ли он использовать их против своего короля, но такая возможность у него была [1, с. 61].

Дабы обеспечить свою собственную безопасность, Ришелье назначал на ведущие должности своих родственников из семей ла Порт и дю Плесси. Таким образом сформировался целый клан дю Плесси и ла Порт в политической и церковной сферах [1, с. 49–50].

Следующим его шагом было укрепление собственных позиций в провинции. Пост губернатора позволял Ришелье достичь сразу нескольких целей: установить свою власть над городом или провинцией, помешать претендующим на такое же губернаторство, заполучить крепости и флот, необходимые для борьбы с врагом. Кардинал был губернатором Гавра, Гарфлера, Гонфлера, Монвилье, Понт – де л'Арш, Ре, Они, Ла-Рошели, Нанта, Бретани [1, с. 53].

Во французской истории день 10 ноября 1630 г. известен как «день одураченных». Мать короля Мария Медичи, равно как и Ришелье, оказывали большое влияние на действия Людовика XIII по управлению государством. Имея противоположные взгляды на внешнюю политику, они держали Францию в подвешенном состоянии. В таких условиях было необходимо определиться, кому из двух главных королевских советников стоит покинуть королевский двор. Всем представлялось, что монарх оставит мать. Даже кардинал оставил надежду победить и собрался покинуть страну, но Людовик предпочел и впредь опираться на поддержку своего первого министра [2, с. 173–175]. Это событие определило дальнейший внешнеполитический курс Франции в ее действиях на международной арене.

В Тридцатилетнюю войну Франция вступила вовсе не по религиозным причинам. Для потенциального гегемона в Европе было необходимо оказывать политическое и военное давление на своего конкурента – Испанию. Изначально Франция старалась избегать военных действий, однако со временем ей пришлось вступить в открытый военный конфликт. Сперва политика Ришелье была направлена на поддержку протестантских государств (Швеции, Датско-норвежского союза, Саксонии и других) и контроль за их военными действиями. Но эта политика провалилась [2, с. 238].

Некоторые ученые ставят под сомнение влияние Людовика XIII на политическую сферу после появления на авансцене кардинала Ришелье. Но в действительности вся государственная политика Франции была по-

строена на представлениях Людовика XIII и соответствовала его взглядам. Известно, что Ришелье регулярно информировал короля о результатах внутренней и внешней политики Франции, согласовывал с ним все свои распоряжения [2, с. 328]. Достижения Людовика XIII в сфере государственного управления могли быть гораздо скромнее, если бы не постоянное взаимодействие короля и его первого министра. Благодаря деятельности кардинала Ришелье по созданию единого национального государства была подготовлена платформа, с которой начал свое восхождение один из самых знаменитых Бурбонов – король-солнце, Людовик XIV.

Литература

1. *Кнехт Р.* Ришелье ; пер. с англ. и вступ. ст. А. Егорова. Ростов н/ Д.: Изд-во «Феникс», 1997. 384 с.
2. *Леви Э.* Кардинал Ришелье и становление Франции ; пер. с англ. Е.Е. Сырневой. М. : АСТ: Астрель, 2007. 415 с.
3. *Моруа А.* История Франции. СПб : Гуманитарная академия, 2008. 348 с.
4. *Мязга М. М.* Еўрапейскі абсалютызм у канцы XV-XVIII стст. Гомель: ГДУ, 2012. 79 с.
5. *Saint-Simon L. de R.* Der Hof Ludwigs XIV. Leipzig: Insel-Verlag, 1913. 417 с.

СОЗДАНИЕ ФЕСТИВАЛЯ БЕЛОРУССКОЙ МИФОЛОГИИ КАК ОДИН ИЗ СПОСОБОВ ДИВЕРСИФИКАЦИИ СОБЫТИЙНОГО ТУРИЗМА БЕЛАРУСИ

М. А. Романович

На сегодняшний момент событийный туризм – это перспективный и динамично развивающийся вид туризма в Республике Беларусь. Наша страна обладает всеми значимыми ресурсами для развития данного вида туризма [1].

В то же время существует ряд проблем, которые препятствуют развитию событийного туризма в Беларуси: стандартность тематики фестивалей, переносы и отмены мероприятий, неразвитая инфраструктура, отсутствие полной информации о фестивалях и проблема визового барьера для иностранцев.

Во время разработки проекта «Фестиваль белорусской мифологии» были рассмотрены следующие вопросы:

1. Анализ развития событийного туризма в Республике Беларусь.
2. Исследование конкурентной среды.
3. Выбор места проведения данного мероприятия.
4. Анализ целевой аудитории и предполагаемого спроса на мероприятие.
5. Направления маркетинговой кампании.