

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ СОЦИОКУЛЬТУРНЫХ КОММУНИКАЦИЙ

Кафедра менеджмента и экономики социальной сферы

Аннотация к дипломной работе

**АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ
ФОНДОВ И ПУТИ ЕЁ ПОВЫШЕНИЯ (НА ПРИМЕРЕ УЗ «25-Я
ЦЕНТРАЛЬНАЯ РАЙОННАЯ ПОЛИКЛИНИКА МОСКОВСКОГО
РАЙОНА Г. МИНСКА»)**

Рабчук Виктория Сергеевна

Научный руководитель:
Старший преподаватель Скуратович А.Л.

Минск 2015

АННОТАЦИЯ

Дипломная работа: 63 с., 3 рис., 14 табл., 39 источник, 5 прил.

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ, ОСНОВНЫЕ ФОНДЫ, АКТИВНАЯ ЧАСТЬ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ, ФОНДООТДАЧА, ФОНДОЁМКОСТЬ, ИЗНОС ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ, ОБНОВЛЕНИЕ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ, ПЛАТНЫЕ УСЛУГИ, ВНЕБЮДЖЕТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Актуальность данной темы заключается в том, что в современных условиях основные фонды являются фундаментом для нормального функционирования организации, а поиск возможностей повышения эффективности их использования был и остается одной из приоритетных задач любого предприятия или организации.

Оснащенность учреждения основными средствами является одним из условий успешного проведения мероприятий по перестройке деятельности учреждений здравоохранения. Оснащение учреждений здравоохранения оборудованием, мебелью и другими видами основных средств часто происходит стихийно, без учета установленных норм и потребностей.

Влияние основных средств на масштабы и качество услуг зависит от эффективности использования этих средств. Повышение уровня использования способствует также сближению сроков физического и морального износа основных средств, своевременному техническому перевооружению учреждений.

Объект исследования – УЗ «25-я центральная районная поликлиника Московского района г. Минска».

Предмет исследования – основные фонды УЗ «25-я центральная районная поликлиника Московского района г. Минска».

Цель работы: оценить состояние и использование основных фондов УЗ «25-я центральная районная поликлиника Московского района г. Минска», найти резервы повышения их эффективного использования.

Методы исследования: сравнительного анализа, экономико-математические, системного анализа, группировок.

В первой главе рассматриваются теоретические аспекты анализа эффективности использования основных фондов, их понятие, содержание, применяемая классификация. Рассмотрена действующая методика оценки основных фондов, порядок и способы начисления амортизации. Изучены показатели, применяемые для оценки состояния и эффективности использования основных фондов в организации.

Основные фонды отражают состояние материально-технической базы учреждения здравоохранения. Оснащенность учреждения основными средствами является одним из условий успешного функционирования деятельности организаций.

Состояние и использование основных фондов - один из важнейших аспектов аналитической работы, т. к. их состояние и эффективное использование прямо влияет на конечные результаты хозяйственной деятельности организации.

Влияние основных средств на масштабы и качество услуг зависит от эффективности использования этих средств. Повышение уровня использования способствует также сближению сроков физического и морального износа основных средств, своевременному техническому перевооружению учреждений.

Эффективное использование основных средств медицинского учреждения зависит от их рационального использования, на которое оказывает влияние множество факторов, обеспечивающих деятельность стационаров, поликлиник, реабилитационных центров и т.д. Этими факторами могут являться: фактическая занятость койки, длительность госпитализации, остаточная стоимость медицинского оборудования, информационное обеспечение и компьютеризация лечебно-производственного процесса, нормативный режим работы оборудования, загруженность зданий медицинского учреждения, время и продолжительность проведения текущих и капитальных ремонтов зданий и оборудования и прочие.

Во второй главе дипломной работы проведён анализ эффективности использования основных средств на примере конкретной организации – УЗ «25-я центральная районная поликлиника Московского района г. Минска». Изучена организационно-экономическая характеристика учреждения, его основные показатели, особенности функционирования.

Целью исследуемого УЗ «25-я центральная районная поликлиника Московского района г. Минска» является улучшение здоровья населения, путем обеспечения доступности качественной медицинской помощи и своевременности оказания первичной медико-санитарной и консультативно-диагностической помощи. Экономическая характеристика учреждения показала, что объём (стоимость) произведённых медицинских товаров и услуг с каждым годом увеличивается. За 2014 г. этот показатель составил 44131035,3 тыс. руб. Превышение фактических расходов над сметными назначениями за 2012 г. составило 398484,2 тыс. руб., за 2013 г. – 11622,3 тыс. руб., за 2014 г. – 299271,8 тыс. руб. Следует отметить, что значительный перерасход средств был допущен по статьям заработная плата рабочих и

служащих, а также приобретение предметов снабжения и расходных материалов. Следовательно, можно сделать вывод, что причинами перерасхода средств по смете могли стать неправильно установленные нормы либо несоблюдение установленных норм расхода, увеличение уровня производственных показателей работы учреждения, рост цен на необходимый набор предметов и расходных материалов и др.

Отметим, что поликлиника №25 осуществляет внебюджетную деятельность, доход от которой также имеет позитивную динамику. Это свидетельствует о наличии высокого спроса не только у населения Республики Беларусь, но и у иностранных граждан, а поликлиника конкурентоспособна на рынке платных медицинских услуг.

Анализ основных фондов поликлиники позволяет сделать следующие выводы. Большой удельный вес в структуре основных фондов занимают машины и оборудование (2014 г. - 50,8%), они же и составляют активную часть основных фондов. Беспокорство вызывает степень изношенности основных средств: коэффициент износа за 2014г. равен 0,46 (46%). Однако, соотношение выбывших основных средств к введенным меньше 1 на протяжении 2012-2014гг, что говорит о постоянном расширении и обновлении материально-технической базы учреждения. Негативную динамику за исследуемый период показывает коэффициент обновления основных фондов.

Увеличение показателя фондоотдачи свидетельствует об эффективности использования основных фондов. В 2014 г. на 1 рубль основных фондов поликлиники приходится объём произведённых медицинских товаров и услуг, равный 2,91 тыс.руб. Кроме того, наблюдается тенденция в сторону увеличения показателя фондоотдачи активной части основных фондов (2014 г. – 5,5), что может говорить нам о рациональном распределении оборудования по подразделениям учреждения, а также о его достаточной загруженности. Для сохранения положительной динамики необходимо проводить более глубокий анализ затрат, связанных с содержанием оборудования и других основных фондов и зависящих как от их величины и структуры, так и от степени использования.

Совершенствование может быть осуществлено путем покупки, замены или модернизации физически или морально устаревшего оборудования. Приобретение основных фондов для реализации новых направлений способствует увеличению объёмов платных медицинских услуг, что увеличит эффективность деятельности организации.

Поликлинике предлагается проект по приобретению нового объекта основных фондов - аппарата "Лимфо-Мат-300" - за счёт фонда социального производственного развития, который формируется из превышения доходов

над расходами поликлиники по внебюджетной деятельности, а также введению на основе этого оборудования новой платной услуги – пневмокомпрессионной терапии. Рассмотренный инвестиционный проект является целесообразным, так как все критерии однозначно свидетельствуют о его эффективности. Чистая текущая стоимость равна 10193195 руб., индекс рентабельности равен 1,20, срок окупаемости меньше расчётного срока по проекту ($2,46 < 3$).

Расширение и совершенствование перечня оказываемых платных медицинских услуг при помощи обновления основных фондов позволит не только улучшить качество оказываемых услуг для населения, но и получать дополнительный доход по внебюджетной деятельности, который впоследствии может быть направлен на дальнейшее совершенствование. При принятии решений о процедурах по основным фондам и необходимо учитывать целесообразность их содержания при низкой загрузке по времени и мощности.

Поликлиника должна соблюдать принципы рационального распределения оборудования по подразделениям учреждения, а также следить об его оптимальной загруженности.

**BELARUSIAN STATE UNIVERSITY
HUMANITARIAN FACULTY**

Chair of management and economy of social direction

Analysis of the efficiency of fixed assets and ways of its increase (on the example of the healthcare institution «25 CRP»)

**BELARUSIAN STATE UNIVERSITY
HUMANITARIAN FACULTY
Chair of management and economy of social direction**

THE SUMMARY TO THE THESIS

Analysis of the efficiency of fixed assets and ways of its increase (on the example of the healthcare institution «25th Central Regional Clinic of Moskovski district of Minsk»)

Rabchuk Victoria Sergeevna

Research supervisor:
A.L. Skuratovich

Minsk, 2015

Thesis: 63 p., 3 fig., 14 ch., 39 sources, 5 supp.

HEALTH, FIXED ASSETS, THE ACTIVE PART OF FIXED ASSETS, CAPITAL PRODUCTIVITY, CAPITAL INTENSITY, THE DEPRECIATION OF FIXED ASSETS, UPDATE OF FIXED ASSETS, PAID SERVICES, EXTRABUDGETARY ACTIVITIES

The relevance of this topic is that in modern conditions the fixed assets are the foundation for the normal functioning of the organization, and the search for opportunities to improve the efficiency of their use has been and remains a priority for any company or organization.

Facilities agencies plant and equipment is one of the conditions for the success of the measures for restructuring of the health care institutions. Health care facilities equipment, furniture and other types of fixed assets often occurs spontaneously, without the established standards and requirements.

Effect of fixed assets on the scope and quality of services depends on the efficient use of these funds. Increased use also contributes to the convergence of the terms of the physical and moral depreciation of fixed assets, timely modernization of facilities.

Object of research - healthcare institution «25th Central Regional Clinic of Moskovski district of Minsk».

Subject of research – fixed assets of healthcare institution «25th Central Regional Clinic of Moskovski district of Minsk».

The work purpose: to assess the condition and use of fixed assets of healthcare institution «25th Central Regional Clinic of Moskovski district of Minsk»

Research methods: method of comparative analysis, economic-mathematical methods, methods of system analysis, the method groups.

The first chapter deals with theoretical aspects of the analysis of efficiency of use of fixed assets, their concept, content, classification is applied. Consider the action method of estimation of fixed assets, procedures and methods of depreciation. We studied the indicators used to assess the status and effectiveness of the use of fixed assets in the organization.

Fixed assets reflect the state of the material and technical base of health care. Facilities agencies plant and equipment is one of the conditions for the successful functioning of organizations.

Condition and use of fixed assets - one of the most important aspects of the analysis, because their condition and effective use of a direct impact on the final results of the economic activities of the organization.

Effect of fixed assets on the scope and quality of services depends on the efficient use of these funds. Increased use also contributes to the convergence of the terms of the physical and moral depreciation of fixed assets, timely modernization of facilities.

Effective use of the medical establishment, plant and equipment depends on their rational use, is influenced by many factors that support the activities of hospitals, clinics, rehabilitation centers, etc. These factors may include: the actual occupancy rate, length of stay, the residual value of medical equipment, information technology and computerization of medical-manufacturing process, the regulatory regime of the equipment, load building medical institution, time and duration of the current and capital repairs of buildings and equipment, and others.

In the second chapter of the thesis was conducted analysis of the effectiveness of fixed assets on the example of a particular organization - healthcare institution «25th Central Regional Clinic of Moskovski district of Minsk». Studied the organizational and economic characteristics of the institution, its main indicators, especially the functioning.

The purpose of the test healthcare institution «25th Central Regional Clinic of Moskovski district of Minsk» is to improve public health by ensuring the availability of quality health care and timeliness of the delivery of primary health care and consultative and diagnostic assistance. Economic characteristics of the institution showed that the amount (value) produced medical goods and services is growing every year. For 2014. this figure amounted to 44131035,3 thousand rubles. The excess of actual expenditure over the budget assignments for 2012. It amounted to 398484,2 thousand rub., for 2013 - 11,622,3 thousand rub., for 2014. - 299271,8 thousand rub. It should be noted that the considerable cost overruns was allowed under articles wages of workers and employees, as well as supplies and consumables. Therefore, it can be concluded that the reasons for cost overruns estimated at could be properly established rules or non-compliance rate, increased levels of production performance of institutions, the growth of prices for the required set of items and consumables, etc..

Note that the polyclinic №25 implementing the extrabudgetary activities, the income from which also has a positive dynamics. This indicates the presence of high demand not only in the Republic of Belarus and foreign citizens, and clinic competitive in the market of paid medical services.

An analysis of fixed assets clinics leads to the following conclusions. A larger share in the structure of fixed assets occupy machinery and equipment (2014. - 50.8%), they also make up the active part of fixed assets. The concern is the degree of depreciation of fixed assets: depreciation rate for 2014 is 0,46 (46%). However, the ratio of retired assets to established less than 1 during 2012-2014, indicating that the constant expansion and updating the material and technical base of the institution. The negative dynamics during the analyzed period shows the ratio of fixed assets renewal.

The increase of capital productivity indicates the efficiency of fixed assets. In 2014, 1 ruble of fixed assets clinics accounted volume produced medical products and services, equal to 2,91 rubles. In addition, there is a tendency towards increasing capital productivity index of the active part of fixed assets (2014 – 5,5), which can tell us about the rational distribution of equipment for the establishment of business units, as well as its adequate utilization. To maintain the positive dynamics necessary to conduct a deeper analysis of the costs associated with the maintenance of equipment and other fixed assets, and depending on both their size and structure, and the degree of use.

Improvement can be made by purchase, replace or upgrade physical or obsolete equipment. Acquisition of fixed assets for the implementation of the new directions will contribute to an increase in the volume of paid medical services, which will increase the efficiency of the organization.

Polyclinic proposed project for the acquisition of a new object of fixed assets - unit "Lympho-Mat-300" - at the expense of social production development fund, which is formed from the excess of revenues over expenditures for clinics extrabudgetary activities, as well as the introduction of this equipment based on the new paid service - pneumatic compression therapy. Consideration of the investment project is feasible, since all of the criteria clearly indicate its effectiveness. The net present value is equal to 10193195 rubles., The profitability index is 1,20, less than the calculated payback period of the project ($2,46 < 3$).

Expansion and improvement of the list of paid health care services through modernization of fixed assets will not only improve the quality of services provided to the public, but also to earn extra income by extrabudgetary activities, which can then be directed at further improvement. When making decisions about procedures for fixed assets and must take into account the feasibility of their content at low load of time and power.

The clinic must comply with the principles of rational distribution of equipment for the establishment of business units, as well as monitor for its optimal utilization.